



ANALIZAMOS EL DS DE REAJUSTE Y OPCIONES DE APLICACIÓN

La Cámara de la Construcción de Santa Cruz presentó a sus asociados y afiliados, un análisis técnico y jurídico del Decreto Supremo 5597 de Reajuste de Precios, que incluyó la evaluación de las diferentes alternativas de aplicación, al igual que pautas sobre los requisitos y procedimientos.

“Como parte de nuestra gestión y compromiso, analizamos técnica y jurídicamente el alcance del DS de Reajuste de Precios y compartimos opciones de aplicación práctica para que nuestras empresas puedan mitigar el impacto de los nuevos costos operativos”, señaló el Presidente de CADECOCRUZ, Ing. Eduardo Rodas Herrera.

Destacó que no solo es importante preservar el equilibrio en los contratos vigentes con las entidades públicas, sino garantizar obras y miles de fuentes de empleo.

El Presidente de la institución, el Director Ing. Boris Arteaga Saat y el asesor jurídico Dr. Jorge Amantegui, presentaron a su turno los análisis, propuestas y una hoja de ruta guía con los pasos principales para que las empresas soliciten el Reajuste de Precios, desde la presentación de la carta a la empresa contratante y el análisis de precios unitarios (APU) con cotizaciones actualizadas.

Se explicó que en caso de que la solicitud de reajuste sea aceptada por la entidad contratante, se debe presentar la planilla con los nuevos precios para la firma del contrato modificatorio.

Si en cambio la solicitud de reajuste no es reajustada, existen las alternativas de reducir el alcance del proyecto o de la obra sin afectar su funcionalidad, manteniendo el presupuesto inicial, lo que implica presentar el contrato modificatorio con los nuevos volúmenes. Ante la imposibilidad de aplicar el Reajuste de precios, el Decreto 5597 permite la resolución del contrato, sin que se aplique ninguna sanción o penalidad a la empresa.

El asesor jurídico de la institución presentó cartas modelo de solicitud de reajuste, de resolución de contrato y para comunicar la suspensión temporal de las obras hasta que se aplique el Reajuste. Los modelos de cartas tienen carácter referencial para que las empresas puedan analizarlas con sus equipos técnicos y jurídicos para adecuarlas de acuerdo a las características de sus contratos,

A las presentaciones, siguió un espacio de intercambio de criterios y consultas por parte de los asociados.



El Ing. Rodas Herrera ratificó el compromiso de CADECOCRUZ de brindar orientación técnica y legal para que los asociados implementen el Decreto de Reajuste de Precios de manera oportuna, para que esta norma se constituya en una herramienta efectiva, considerando que las obras públicas están en riesgo debido a que los presupuestos establecidos en los contratos quedaron desactualizados frente a la realidad económica del sector y del país..

“El Reajuste de Precios responde a una realidad crítica. Estamos conscientes que su aplicación es compleja por lo que será vital la participación activa de todos los actores involucrados y la voluntad política de las autoridades, tanto del gobierno central, como de gobernaciones y municipios”; coincidieron los participantes de la reunión en la que también se acordó realizar nuevos talleres informativos y de socialización sobre el D.S. 5597.



CREATIVO • CONECTADO • NATURAL • HUMANO

MDF MELAMÍNICO

ESENCIA & FORMA

ARQUITECTURA INTERIOR

—• **TÓQUIO FRIZZO**
Línea Decore

—• **NOX**
Línea Decore



ACABADOS
DE ALTA GAMA



HIDRO
RESISTENTE



DISEÑOS
INSPIRAN

MDF melamínico combina diseño, resistencia y practicidad en una sola solución. Ideal para arquitectura interior, ofrece acabados impecables, variedad de texturas y la durabilidad que tus espacios necesitan. Más que un material, es la base de interiores modernos y funcionales.

USO INMEDIATO
Una vez cortado, el material puede ser ensamblado, reduciendo tiempos y costos de producción.

SUPERFICIE CALIDAD
Superior al aglomerado en términos de suavidad y permite mejores acabados.

VARIEDAD ESTÉTICA
Ofrece gran variedad de diseño, desde colores sólidos hasta texturas de madera o piedra.

CADECOCRUZ RECIBIÓ MISIÓN OFICIAL DEL FONDO MONETARIO



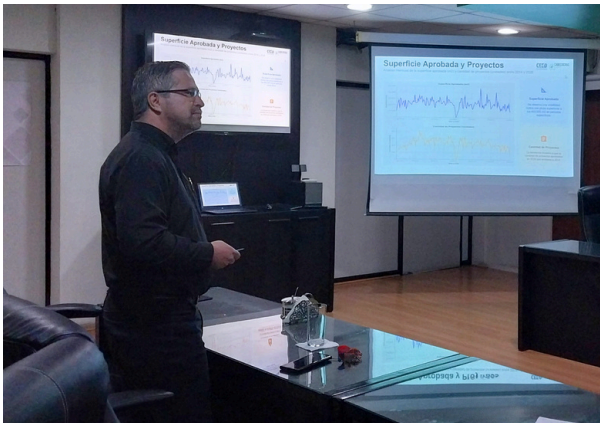
Una comitiva oficial del Fondo Monetario Internacional integrada por el equipo de profesionales encargados de Bolivia que tienen como sede Washington, visitó la Cámara de la Construcción de Santa Cruz donde se reunió con Directores y ejecutivos de la institución.

La delegación del organismo financiero internacional buscó recopilar información de primera mano proveniente de los actores clave de la industria de la construcción, especialmente sobre temas críticos y los principales factores que están afectando la dinámica del sector y de la infraestructura pública.

El economista senior, Goran Amidzic, lideró la comitiva del FMI integrada por Isabela Duarte, Tatiana Schulze y Sergio Cárdenas, quienes manifestaron especial preocupación por la incidencia del incremento de costos en la construcción, los efectos de la escasez de divisas y de combustibles y de las nuevas normativas emitidas por el gobierno.

El Director de CADECOCRUZ, Ing. Orlando Núñez, el Gerente en ejercicio, Lic. Omar Ruiz Saucedo y el Director del Centros de Estudios Económicos y Desarrollo, Lic. Oscar Ortiz, brindaron información sobre la coyuntura compleja que vive el sector y las alternativas de reactivación, como la infraestructura sostenible y las finanzas verdes.

La importancia de incrementar la inversión pública en infraestructura y de ejecutar proyectos estratégicos como el Hub Viru Viru, los corredores bioceánicos, Puerto Busch, entre otros que dinamizarían la economía y generarían empleo masivo.



La reunión permitió a los economistas del FMI contar con un diagnóstico actualizado desde el sector constructor privado. En sus diferentes intervenciones, realizaron consultas puntuales sobre el Desequilibrio económico-financiero de los contratos de obras financiadas por el sector público y las posibilidades reales de aplicar el Decreto de Reajuste de Precios.

La deuda pública acumulada con las constructoras, principalmente por parte del municipio de Santa Cruz de la Sierra; la baja ejecución del presupuesto de inversión pública nacional que el 2025 bordeó el 40% y la iliquidez de Gobernaciones y Municipios, fueron abordados en la reunión y calificados como factores de riesgo para ejecutar obras y para el sector.

La brecha cambiaria entre la moneda nacional, el dólar oficial, el referencial y el paralelo, como causa de confusión y desequilibrio en la economía; el PIB de la construcción y las perspectivas para el resto del 2026 y la generación de empleo, los créditos para vivienda social; se destacaron también entre los temas que concentraron gran parte del encuentro.

En el caso específico de los créditos que entidades como el FMI brindan al gobierno para obras de infraestructura, se planteó la posibilidad de que los recursos de estos organismos internacionales lleguen en dólares a las empresas constructoras para puedan mitigar el impacto cambiario y la inflación.

Los representantes de CADECOCRUZ informaron también que el PIB sectorial cayó 13% en 2025 acumulando cuatro años consecutivos de contracción y que actualmente, las empresas privadas están financiando obras públicas para no incurrir en incumplimiento contractual, mientras realizan gestiones para solicitar el Reajuste de Precios establecido en el D.S. 5597, cuya aceptación por parte de la entidad contratante también depende de la disponibilidad de recursos.

Al finalizar la reunión de alto nivel que ratifica el rol de CADECOCRUZ como referente de la construcción a nivel nacional, la institución reiteró su compromiso de proporcionar información estadística confiable y actualizada para el diseño de estrategias que promuevan la estabilidad económica y el desarrollo sostenible del país.





FORTALECEMOS LAZOS CON ALEMANIA POR LA INDUSTRIA SOSTENIBLE

La Cámara de la Construcción de Santa Cruz, representada por su Gerente General, Lic. Javier Arze Justiniano, integró la delegación boliviana que visita Alemania en un viaje de estudios que fortalezca el intercambio de experiencias y promueva la cooperación para la aplicación en nuestro país de tecnologías sostenibles e innovadoras en la industria.

CADECOCRUZ fue invitada por los programas y actividades que viene desarrollando para promover la construcción sostenible, las finanzas sostenibles, la economía circular y el cambio de la matriz energética en Bolivia. Varios de ellos se realizan en alianzas con la cooperación alemana a través de GIZ/ProUrbano, la GTZ y la Cámara de Comercio e Industria Boliviano Alemana - AHK..

Actualmente, la cooperación alemana desarrolla en las regiones metropolitanas de Santa Cruz, La Paz y Cochabamba el Programa de Desarrollo Urbano Sostenible GIZ/ProUrbano, como apoyo para consolidar diferentes procesos relacionados con la economía circular en la industria.

En este marco, las actividades del viaje de estudios incluyeron la visita a IFAT en Múnich, la feria líder mundial en gestión de agua potable, aguas residuales, residuos y materias primas.





Conocer el sistema de formación profesional dual que hace décadas se aplica en Alemania, así como los roles de las empresas formadoras y las escuelas técnicas de formación profesional dual; fue parte del programa.

La agenda incluyó visitas y reuniones con autoridades y responsables de industrias, para recibir información en el lugar de los procesos de gestión integral de residuos y de la experiencia alemana en la temática de economía circular.

La planificación urbana con enfoque en el cambio climático, a nivel de metrópolis y municipios, fue otro tema importante del viaje de estudios.

En este marco, el Gerente de CADECOCRUZ sostuvo reuniones con responsables de instituciones referentes en innovación industrial y sostenibilidad, estableciendo contactos para alianzas estratégicas y de cooperación que permitan potenciar y ampliar los programas que desarrolla la institución en la región y a nivel nacional.

Para el gobierno alemán, la gestión integral de residuos y su transformación en energía, la preservación de los recursos naturales, principalmente el agua, y la protección del medio ambiente, son temas prioritarios en su territorio y mas allá de sus fronteras.





DIÁLOGO SOBRE SOSTENIBILIDAD Y RESPONSABILIDAD SOCIAL

La Cámara de la Construcción de Santa Cruz y su empresa asociada Soboce, representadas por sus Directores y Ejecutivos, sostuvieron una reunión en la que compartieron información sobre actividades, programas, proyectos y la situación del sector, con énfasis especial la sostenibilidad de la industria de la construcción y la responsabilidad social.

No se trata solo de construir, sino de promover una transformación que integre inversión, innovación tecnológica, transparencia, sostenibilidad y compromiso con la población del país; coincidieron en manifestar el Presidente de CADECOCRUZ, Ing. Eduardo Rodas Herrera, y el CEO de Soboce, Francisco Shwortshik.

Los ejecutivos de Soboce presentaron los ejes de la transformación de la corporación de los últimos años, como el lanzamiento de productos nuevos que reducen la huella de carbono y brindan soluciones innovadoras a diferentes tipos de construcciones,

Agregaron que tienen como meta alcanzar el nivel de neutralidad del carbono hasta el 2050, por ello su trabajo de investigación e innovación es permanente para implementar procesos y materiales ecoeficientes.

El Presidente de CADECOCRUZ destacó el compromiso compartido con el impulso de un ecosistema constructor moderno, resiliente y competitivo.

Mencionó que por su visión vanguardista, la institución se ha consolidado como referente nacional de la transformación del sector constructor, logrando alianzas estratégicas de alto impacto principalmente con la cooperación internacional.



Entre los avances tangibles, citó el programa de certificación de obras sostenibles con Edge y la formación de más de 100 expertos en este método internacional; la alianza con la AHK para desarrollar el proyecto Bolivia Construye Mas Verde; la creación de la Mesa de Infraestructura Sostenible Bolivia y las propuestas técnicas para implementar en el país las finanzas sostenibles.

Resultado de la reunión, los representantes de CADECOCRUZ y de Soboce, ratificaron la voluntad de potenciar proyectos y desarrollar nuevas actividades en el marco de una agenda de colaboración que incluye investigación e innovación en procesos constructivos, capacitación y actualización del talento humano, modernización del marco normativo, estrategias para apoyar la reactivación del sector constructor, entre otras.



MAYO ELECTRIFI ZANTE

HASTA

50%

DE DESCUENTO
EN ELECTRICIDAD E ILUMINACIÓN
EL MEJOR PRECIO DEL MERCADO Y EN **CU^{mini}TAS**

Horarios de Atención:

Lunes a Viernes: 7:30 - 21:00 hrs
Sábado y Domingo: 8:30 - 20:30 hrs

Atención al Cliente:
☎ (+591) 622 40186



Av. Virgen de Cotoca, entre 4to y 5to anillo
Av. Cristo Redentor, entre 5to y 6to anillo
Av. Doble Vía La Guardia entre 5to y 6to anillo



CADECOCRUZ.

Cámara de la Construcción
de Santa Cruz



CLINICA DE REHABILITACION
ODONTOLOGICA

Porque tu sonrisa lo vale, accede a
los beneficios exclusivos para socios
y dale el cuidado que se merece.

Agendá tu cita

- CRO CENTRAL
- CRO NORTE
- CRO URUBÓ
- CRO LAS AMÉRICAS



62011696

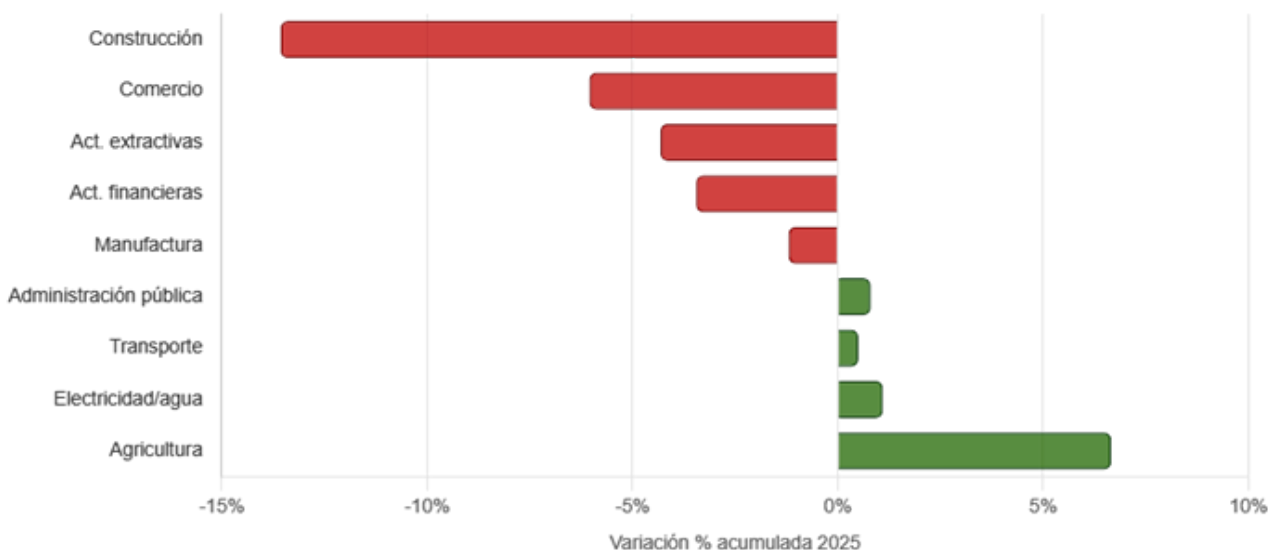


www.cro.com.bo

PGE 2026 REFORMULADO: CONTRACCIÓN Y MENOS INVERSIÓN PÚBLICA

Lic. Oscar Mario Ortiz, Director del Centro de Estudios Económicos y Desarrollo de CADECOCRUZ

Gráfico 1
Crecimiento por sector Bolivia 2025



Fuente: Elaboración del CEED con datos del PGE Reformulado 2026.

Durante dos décadas, los presupuestos bolivianos fueron documentos de optimismo. Proyecciones de crecimiento elevadas, inversión pública en expansión y subsidios generalizados, constituyeron el lenguaje habitual de las finanzas públicas del país. El PGE 2026 reformulado, presentado a fines de abril por el ministro de Economía Gabriel Espinoza, rompe esa tradición de manera contundente.

Por primera vez en mucho tiempo, el Estado boliviano presenta un presupuesto que reconoce abiertamente que la economía se contrae, que los ingresos fiscales son insuficientes y que el modelo de gasto expansivo llegó a su límite.

Para la industria de la construcción este documento no es un tema abstracto de política fiscal. Es el marco que determinará cuánta obra pública se licitará este año, qué tan caro estará el crédito para la vivienda y qué señales recibirá la inversión privada. Analizarlo en detalle, es por tanto, una necesidad operativa del sector.

Para dimensionar lo que está en juego, conviene partir de los datos que el Instituto Nacional de Estadística publicó en abril de 2026 sobre el desempeño económico del año anterior.

La economía boliviana cerró el 2025 con una contracción del 1,58%, en un contexto donde la mayoría de los sectores productivos retrocedieron. En ese panorama general adverso, la construcción fue el sector más golpeado con una caída acumulada del 13,57% durante el año y del 17,66% solo en el cuarto trimestre.

El **Gráfico 1** muestra la variación sectorial del PIB en 2025. La magnitud del retroceso en construcción no tiene comparación con ningún otro rubro de la economía boliviana.

UN PRESUPUESTO QUE NACIÓ CUESTIONADO

El presupuesto vigente fue aprobado el 31 de diciembre de 2025 mediante un mecanismo constitucional de promulgación automática, al no haber sido tratado en la Asamblea Legislativa en el plazo de 60 días

Pero el problema de fondo no era procesal sino técnico: el PGE original había sido elaborado bajo la administración anterior con supuestos macroeconómicos que el nuevo gobierno consideró irreales. El presupuesto 2025, en su momento, proyectaba un crecimiento del 3,51%, inflación del 7,5% e inversión pública de más de USD 4.000 millones.

Ninguna de esas metas se cumplió: la economía cayó 1,58% y la inflación anual bordeó el 20%. Partir de una base igualmente optimista para 2026 habría sido, simplemente, repetir el mismo error.

LA REFORMULACIÓN: ¿QUÉ CAMBIÓ Y QUÉ IMPLICA?

La versión reformulada del PGE 2026 corrige los supuestos de base de manera sustancial. El crecimiento proyectado pasa de una estimación positiva a un decrecimiento reconocido del 1,28%, la inflación esperada sube al 14,94% y la inversión pública se reduce a USD 2.965 millones.

El déficit fiscal se estima en torno al 9,2% del PIB, lo que sigue siendo elevado para los estándares regionales, pero representa una corrección respecto al escenario que podría haberse producido sin intervención.

El **Gráfico 2** ilustra la brecha entre las metas del PGE 2025 y las del PGE 2026 reformulado en las tres variables macroeconómicas más relevantes

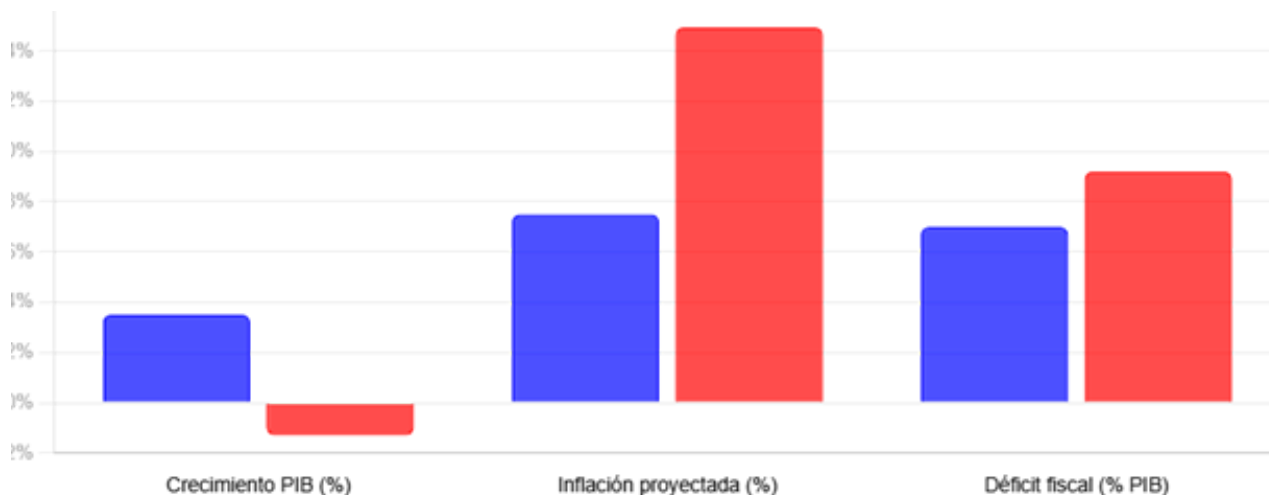
Entre los ajustes más concretos, el gobierno recortó Bs 4.100 millones en gastos corrientes —viáticos, publicidad, pasajes— redirigiendo esos recursos hacia inversión social. Se amplió la asignación presupuestaria para salud y educación en más de Bs 1.000 millones adicionales, con la creación de nuevos ítems en ambos sectores.

También se otorgó mayor autonomía operativa a los gobiernos subnacionales para ejecutar su presupuesto, reduciendo tiempos de aprobación, que en algunos casos pasaron de 15 días a cero.

En paralelo, se instruyó a la Oficina de Fortalecimiento de Empresas Públicas evaluar en 90 días la viabilidad de todas las empresas estatales, con posibilidad de cerrar las que no superen los criterios técnicos y financieros.

Gráfico 2

Comparativo macroeconómico PGE 2025 vs. PGE 2026 reformulado



Fuente: Elaboración del CEED de CADECOCRUZ con información de Open Buildings

Este punto tiene relevancia directa en el sector, ya que varias empresas constructoras estatales se adjudicaron obras públicas importantes.

CAÍDA DE LA INVERSIÓN PÚBLICA

Entre los cambios del PGE reformulado, el de mayor impacto sobre la construcción es la reducción de la inversión pública. Pasar de USD 4.820 millones en 2022 a USD 2.965 millones en 2026 representa una caída de casi el 40% en cuatro años.

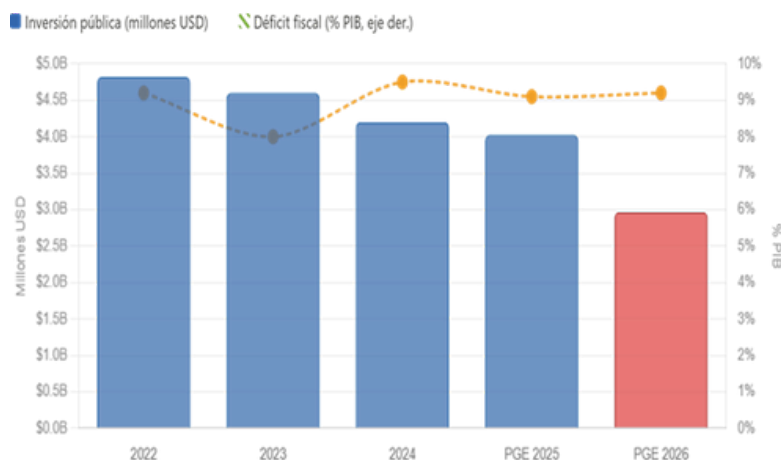
En términos prácticos, significa que el mercado de obra pública nacional se ha reducido en más de USD 1.800 millones respecto al pico reciente, y en más de USD 1.059 millones solo respecto al PGE 2025

El **Gráfico 3** muestra esta tendencia descendente junto con la evolución del déficit fiscal, que se mantiene elevado pese a la caída del gasto.

Este patrón —menos inversión, pero déficit que no cede— refleja precisamente la rigidez del gasto boliviano: más del 64% corresponde a gasto corriente que es difícil de recortar sin tensión social o política.

La inversión productiva, en cambio, es la variable de ajuste más accesible para el gobierno lo que explica por qué el sector constructor absorbe de manera desproporcionada el impacto del ajuste fiscal.

Gráfico 3 Inversión pública y déficit fiscal Bolivia 2022–2026



Nota: 2026 corresponde a PGE reformulado. Fuente: MEFP / elaboración propia.

Fuente: PGE / Elaboración propia.

La reformulación presupuestaria no ocurre en aislamiento. En abril de 2026, el Banco Mundial proyectó una contracción del PIB boliviano del 3,2% para el año en curso, mientras que el FMI fue ligeramente más pesimista con una estimación del 3,3%.

Ambos organismos coinciden en que Bolivia transita su segundo año consecutivo de recesión. También señalan la posibilidad de una recuperación hacia el 2027 si se consolidan las reformas estructurales en curso.

Lo que no se puede ignorar es el origen estructural de la crisis. Bolivia pasó de ser exportador neto de energía a importador neto en muy pocos años, lo que eliminó la principal fuente de divisas y de ingresos fiscales que sostenía el modelo expansivo. La inflación del 20,4% registrada en 2025 —muy por encima de la proyección oficial del 7,5%— es la consecuencia más visible de esa transición.

¿ES EL PGE SUFICIENTE PARA ESTABILIZAR LA ECONOMÍA?

La respuesta honesta es que el PGE reformulado es necesario pero insuficiente. Es un instrumento de contención, no de reactivación. Corrige los supuestos, reduce gastos innecesarios y mejora la credibilidad del marco fiscal ante organismos internacionales, pero no resuelve los problemas de fondo: la caída estructural de los ingresos por hidrocarburos, la escasez de divisas, la dependencia del financiamiento externo y la falta de una reforma tributaria que amplíe la base fiscal.

Para la industria de la construcción, esto tiene una implicancia práctica: no es razonable esperar que la obra pública se reactive de manera significativa en el corto plazo. La recuperación del sector deberá venir, al menos en los próximos 12 a 18 meses, desde la demanda privada y de los proyectos financiados por organismos multilaterales, más que del gasto directo del Tesoro.

Para el sector constructor el PGE 2026 reformulado genera cuatro escenarios que merecen atención estratégica.

- **Primero. Contracción del mercado de obra pública.** Menos inversión presupuestada significa menos licitaciones, y las empresas con alta dependencia de contratos estatales nacionales deberán reorientar su oferta hacia proyectos municipales o departamentales, donde la mayor autonomía que les otorga el PGE 2026, podría generar algunas oportunidades.
- **Segundo. Presión sobre la demanda de vivienda.** Con una inflación proyectada cercana al 20%, las tasas de crédito hipotecario se encarecen y el poder adquisitivo de las familias se erosiona. Esto contrae el mercado de vivienda formal, especialmente en segmentos medios, aunque la demanda de vivienda social subsidiada podría mantenerse, en la medida que se preserven los bonos y programas sociales contemplados en el presupuesto.
- **Tercero. Ventana en infraestructura social.** La reasignación de recursos hacia salud, educación y seguridad, con la creación de nuevos ítems institucionales, generará una demanda real de infraestructura. Hospitales, centros de salud, unidades educativas y complejos policiales son obras que requieren de empresas constructoras calificadas que pueden atender esta demanda y aprovechar este nicho de trabajo este 2026 y durante el 2027.

- **Cuarto. Inversión privada extranjera.** El paquete legislativo paralelo al PGE contempla nuevas leyes de hidrocarburos, minería, litio e inversiones. Los proyectos de industrialización del litio y los incentivos para atraer capital externo generarán, si se materializan, demanda de infraestructura industrial y logística en la que Santa Cruz tiene capacidad técnica y posición geográfica para participar activamente.

El PGE 2026 reformulado marca un cambio de época en la política fiscal boliviana. Reconocer la contracción, ajustar los supuestos y priorizar la calidad del gasto sobre su volumen, son decisiones que van en la dirección correcta, aunque insuficientes por sí solas para revertir una recesión que tiene raíces estructurales profundas.

Para el sector constructor, el mensaje es claro: el ciclo de expansión sostenido por la obra pública estatal terminó.

La pregunta relevante no es cuándo volverá ese ciclo, sino qué capacidades debe desarrollar el sector para prosperar en un entorno donde la inversión privada, los proyectos de infraestructura social y la demanda regional ocuparán el centro del mercado.

Santa Cruz, con su dinamismo empresarial y su posición como motor económico del país, está en condiciones de liderar esa transición, pero requiere que las empresas y el conjunto de la industria de la construcción actúen con anticipación y no fundamenten sus estrategias de reactivación y crecimiento confiando solamente en que el Estado vuelva a ser el principal cliente o contratante.



PRESENTES EN FORO ENERGÉTICO CON ENFOQUE SOSTENIBLE

El Foro Energético 2026 "Transformando la crisis en oportunidad, energicemos el futuro", organizado por la empresa Puntomaq se realizó con el objetivo de promover soluciones concretas a los desafíos del sector en Bolivia, en un escenario crítico por los problemas en producción y abastecimiento de hidrocarburos que también amenazan la generación de energía eléctrica.

La Cámara de la Construcción de Santa Cruz y su Fundación Construyendo, se destacan entre las promotoras en Bolivia de la construcción sostenible con certificación EDGE, las finanzas sostenibles, la construcción de metrópolis y ciudades sostenibles, al igual que el cambio de la matriz energética. La cooperación internacional, la academia, las instituciones técnicas y empresas de la industria de la construcción se van sumando a este ecosistema, como evidencia Puntomaq con el foro realizado en Santa Cruz..

El Presidente de CADECOCRUZ, Ing. Eduardo Rodas Herrera, las Directoras Ing. Sibille Sánchez Boker y la Ing. Andrea Carrillo Barba, junto al Gerente General de la institución, Lic. Javier Arze Justiniano, participaron en el foro que congregó a empresarios de diferentes sectores.

Los expertos panelistas Ángel Zannier Claros, Presidente de Hidroeléctrica Boliviana y Álvaro Ríos Roca, socio director de Gas Energy Latin América, presentaron diagnósticos, propuestas y estrategias para evitar una crisis energética, considerando desde alternativas de generación y sus aplicaciones, hasta los desafíos estructurales y las oportunidades de transformación.



El Presidente ejecutivo de Puntomaq, Gastón Jauregui, al inaugurar el encuentro destacó: "Bolivia enfrenta un momento decisivo en materia energética. Como sector privado, creemos que es fundamental promover el diálogo técnico/estratégico para anticiparnos a posibles escenarios de crisis y, construir soluciones sostenibles que impulsen el desarrollo del país".

Señaló que el gobierno debe impulsar normas modernas y el empresariado implementar programas sostenibles. Advirtió que de lo contrario, el impacto de esta situación podría causar desde la paralización de las cadenas de producción y distribución industrial por falta crónica de combustibles y energía, hasta el cierre de empresas que no tengan energías alternativas.



El panelista Álvaro Ríos por su parte, identificó tres medidas que deben implementarse:

- Una Nueva Ley de Hidrocarburos
- Levantar los subsidios
- Reestructurar YPFB

El experto Ángel Zannier, señaló que es fundamental reformar y flexibilizar el marco legal vigente, fomentar el uso de paneles fotovoltaicos en plantas industriales; para reemplazar progresivamente motores y equipos dependientes de diésel o gas por alternativas eléctricas de alta eficiencia, además de Incentivar a las grandes industrias a reutilizar su calor residual para producir su propia energía y aliviar la red nacional.



Incentivos a la innovación tecnológica, y la implementación de Alianzas público-privadas, también fueron temas abordados en el foro, y calificados como cruciales para encarar la inminente crisis en el suministro de combustibles y energía.

GERENTE DE ITACAMBA ENTRE LOS 4 MEJORES DEL PAÍS

El ranking "40 Best CEOs 2026", de la revista Bolivian Business ubicó al Gerente General de Itacamba Cemento, Marcelo Morales entre los cuatro mejores ejecutivos de Bolivia.

El ranking es resultado de una rigurosa consulta realizada a integrantes de la comunidad de ejecutivos "Who is Who", quienes evaluaron pilares fundamentales como la reputación corporativa, la marca personal y el éxito empresarial sostenible.

Durante la gestión de Marcelo Morales, Itacamba, empresa asociada a CADECOCRUZ, se ha posicionado como referente en la industria del cemento. Con su premisa "Itacamba Construye Futuro", ha logrado avances significativos para la descarbonización de la industria pesada, la protección del medio ambiente con un impacto social positivo en la región donde opera.

"Recibo con mucha gratitud este reconocimiento en el Ranking 40 Best CEOs 2026. Más que un premio personal, lo siento como un reflejo del trabajo en equipo, la confianza y el compromiso compartido a lo largo de mi trayectoria en Itacamba Cemento. Es un orgullo pertenecer a la familia Itacamba y seguir convencido de que siempre se puede aprender, mejorar y construir algo mejor juntos", manifestó el ejecutivo.



El posicionamiento de Marcelo Morales en el cuarto lugar del ranking también destaca la solidez de la cultura organizacional de la empresa. Itacamba se ha distinguido por fomentar un liderazgo participativo y el desarrollo del talento humano.

Este enfoque ha llevado a la compañía a situarse de manera consecutiva entre los mejores lugares para trabajar en Bolivia, Top 4 en Great Place to Work, con un índice de orgullo y satisfacción cercano al 100% entre su talento humano.

En la ruta estratégica de la compañía para los próximos años, se destaca promover con liderazgo la economía circular mediante procesos innovadores y continuar siendo un socio estratégico en las obras que se construyen en todo el país.

¡En una
emergencia,
cada segundo
cuenta!

HIDRANTE MEGA

Calidad y tecnología
en el manejo de fluidos.

Garantiza **tus**
instalaciones
con **tecnología** que protege
tu **domicilio**.

APOLO

Accesorios y Válvulas



Registros plásticos
antifraude para acometidas
domiciliarias.

Conexiones confiables y seguras.

REDAGUA
INGENIERÍA Y COMERCIO

gerentegeneral@redagua.com.bo
www.redagua.com.bo

Central - La Paz

Calle Loayza, Edificio San Andrés,
N° 677, Piso 2, Of. 1B
(+591) 2 2204881
(+591) 75260601 - 63094798



Sucursal - Santa Cruz

Zona Norte, Prolongación Beni y
Prolongación Alemana
(frente al Hospital Palos Verdes).
(+591) 72927345



LA REFORMA DEL 50/50: QUÉ CAMBIARÍA PARA SANTA CRUZ

Reporte del Observatorio de Presupuesto Fiscal - Santa Cruz con el respaldo del Comité Consultivo Técnico Departamental y de CADECOCRUZ

Bs +1.996 millones/año

para el Gobierno Autónomo Departamental de Santa Cruz con el 50/50

La demanda del 50/50 de los departamentos del país busca implementar una descentralización fiscal-financiera mediante la redistribución equitativa de los recursos públicos a los gobiernos subnacionales.

Actualmente las gobernaciones no reciben recursos de coparticipación tributaria de manera directa. El principio 50/50 propone que el Tesoro General de la Nación retenga el 50% de la base coparticipable y que la otra mitad se redistribuya incluyendo a las gobernaciones departamentales.

Este reporte muestra qué implica el 50/50 en el presupuesto del Gobierno Autónomo Departamental de Santa Cruz (GADSC), a partir del análisis de lo ejecutado la gestión 2025 y aclarando qué ingresos están disponibles.

El GADSC ejecutó en 2025 ingresos corrientes por Bs 1.842,5 millones. Sin embargo, el 62% de ese total —Bs 1.141,6 millones— corresponde a transferencias del TGN destinadas a competencias nacionales cedidas (salud, educación, Policía).

La Gobernación las administra, pero no las controla. Lo que gestiona con autonomía real es el residuo: Bs 700,9 millones —regalías, IDH, IEHD, recursos propios y otras transferencias no condicionadas.

Estado financiero ejecutado del GADSC gestión 2025

Bs 700,9 M Ingresos para gestión propia (excl. TGN) · 2025	Bs 217/hab Gestión per cápita 2025 vs. Bs 563 en 2014 · -61,5%	Bs 38/hab Inversión per cápita 2025 vs. Bs 390 en 2014 · -90,1%	Bs 1.996 M Ganancia anual con coparticipación 50/50 (15%)
--	--	---	---

Estado financiero ejecutado del GADSC · Análisis de ingresos, gasto, inversión y reforma fiscal

FUENTE DE INGRESO	Bs M	% IC	¿Para gestión propia?
TGN — competencias nacionales	1.141,60	62,00%	No — destino predeterminado
Regalías Hidrocarburíferas	455,5	24,70%	Sí
IDH + IEHD	56,9	3,10%	Sí
Recursos Propios GADSC	100,3	5,40%	Sí
Otras Transferencias y Regalías	88,2	4,80%	Sí
TOTAL INGRESOS CORRIENTES	1.842,50	100,00%	
INGRESOS PARA GESTIÓN PROPIA (excl. TGN)	700,9	38,00%	Base real de autonomía fiscal

Fuente: SIGEP / RConCaif · Gestión 2025 · Datos ejecutados.

DIEZ AÑOS DE DETERIORO: MENOS RECURSOS, MÁS DEUDA, MENOS INVERSIÓN

Santa Cruz creció de 2,8 millones de habitantes en 2014 a 3,23 millones en 2025. Al corregir por población, la caída es dramática en todos los indicadores fiscales.

Trayectoria 2014–2025 en cifras per cápita

-61,5% Caída gestión per cápita Bs 563 → Bs 217	-90,1% Caída inversión per cápita Bs 390 → Bs 38	-82,0% Caída IDH per cápita Bs 85 → Bs 13	+248% Aumento deuda per cápita Bs 89 → Bs 310
---	--	---	---

INDICADOR	2014 (Bs/hab)	2025 (Bs/hab)	Variación
Gestión propia per cápita (excl. TGN)	Bs 563	Bs 217	-61,5%
Ingresos corrientes per cápita (incl. TGN)	Bs 780	Bs 570	-26,9%
Inversión pública per cápita	Bs 390	Bs 38	-90,1%
IDH per cápita	Bs 85	Bs 13	-84,3%
Bloque hidrocarbúrico per cápita	Bs 481	Bs 159	-67,0%
Deuda pública per cápita	Bs 89	Bs 310	247,80%

Población estimada: 2,8 M (2014) · 3,23 M (2025). Fuentes: SIGEP, Balance General GADSC 2025.

EL ORIGEN DEL PROBLEMA: CERO COPARTICIPACIONES TRIBUTARIAS PARA LAS GOBERNACIONES

Bolivia distribuye los impuestos nacionales coparticipables entre el TGN, municipios y universidades. Las gobernaciones no reciben ni un boliviano de esa distribución. Se financian únicamente con regalías e IDH —ambos en declive estructural.

La base coparticipable de Bolivia en 2025 fue de Bs 48.433 millones. El 74,6% fue al Gobierno Central. Las gobernaciones, que administran salud, infraestructura y desarrollo departamental, recibieron exactamente cero bolivianos de esa bolsa.

RECEPTOR	% actual	Bs MM · 2025	Tendencia
TGN (Gobierno Central)	74,60%	36.172	Creciente
Municipios	20,00%	9.687	Estable
Universidades	5,40%	2.594	Estable
Gobernaciones	0,00%	0	No participan
TOTAL BASE COPARTICIPABLE 2025	100,00%	48.433	

LA REFORMA DEL 50/50: QUÉ CAMBIARÍA PARA SANTA CRUZ

El principio 50/50 propone que el TGN retenga el 50% de la base coparticipable y que la otra mitad se redistribuya incluyendo a las gobernaciones. Santa Cruz tiene 3.122.605 habitantes —el 27,47% de la población nacional (Censo INE 2024)—. Con criterio per cápita y considerando un 15% para gobernaciones el Departamento recibiría: **Bs 1.996 millones / año adicionales**

BASE DE COMPARACIÓN	Ejecutado 2025 (Bs M)	+ Copart. 15% (Bs M)	Total nuevo (Bs M)	Factor
Gestión propia (excl. TGN) ← referencia principal	700,9	1.996,00	2.696,90	×3,85
IC total (incl. TGN — referencia)	1.842,50	1.996,00	3.838,50	×2,08

ESCENARIO	Total nac. (Bs MM)	SC recibe (Bs M)	×Gestión propia (sin TGN)	Per cápita (Bs/hab)
10% — mínimo	4.843	1.330,70	×2,90	+ Bs 426
15% — referencia	7.265	1.996,00	×3,85	+ Bs 639
20% — máximo	9.687	2.661,40	×4,80	+ Bs 852

Distribución per cápita · Censo INE 2024 · SC: 3.122.605 hab. (27,47% del país).

DATOS CONCRETOS DEL CAMBIO

La reforma no requiere nuevos impuestos. La base coparticipable existe —Bs 48.433 millones en 2025— y se recauda anualmente. Santa Cruz, con el 27,47% de la población nacional, recibiría el 27,47% del fondo asignado a gobernaciones. No es un privilegio: es proporcionalidad.

INGRESOS CON 50%50 VS PRESUPUESTO EJECUTADO DEL GADSC EN 2025

REFERENCIA (ejecutado 2025)	Bs M	Relación con Bs 1.996 M
Déficit de caja 2025	202,9	9,8 veces — cubriría el déficit casi 10 años
Gasto de capital ejecutado 2025	124,3	16,1 veces — multiplicaría la inversión x16
Inversión ejecutada en 2014 — máximo histórico	1.092,20	1,83 veces — superaría el récord de la década
Recursos propios del GADSC	100,3	19,9 veces
Remanente tras recuperar inversión de 2014	—	Bs 903,8 M disponibles para salud, caminos y desarrollo

Bs 864/hab Gestión per cápita con 50/50 vs. Bs 217 actual · ×3,98	Bs 639/hab Ingreso nuevo por cruceño al año de la coparticipación 50/50	×3,85 Multiplicador sobre presupuesto de gestión propia
--	--	--

Fuentes: SIGEP · RConCaif 2014–2025 · SIN Bolivia · INE Censo 2024



UPSA PROMUEVE EL TURISMO AUTOSOSTENIBLE Y PRODUCTIVO

La Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra (UPSA), a través de su Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo (FADU), realizó la entrega oficial del proyecto del Complejo Turístico Sostenible para la comunidad de Tihumayu, en el municipio de Padilla, departamento de Chuquisaca, como respuesta al llamado de colaboración del Gobierno Autónomo Municipal de esa región.

El proyecto elaborado por un equipo técnico liderado por el arquitecto Virgilio Suárez Salas junto a los estudiantes Ai Bani, Aarón Méndez y Natalia Díaz, plantea un modelo de desarrollo turístico con enfoque sostenible, comunitario y productivo, orientado a dinamizar la economía local respetando el entorno natural y la identidad cultural.

Ubicado en un punto estratégico sobre el río Azero (20 kilómetros de la comunidad Tihumayu-Padilla), la propuesta incluye cabañas, piscinas de aguas termales, espacios productivos comunitarios y un mercado para la comercialización de productos locales.

Asimismo, integra el diseño del Mirador de Padilla, como un elemento simbólico y de identidad territorial que busca fortalecer el atractivo turístico del municipio.

El arquitecto Virgilio Suárez explicó que la propuesta surge de un proceso de interacción directa con la comunidad y autoridades locales, priorizando sus necesidades y potencialidades.

“La arquitectura debe vincular la academia con la sociedad, y este proyecto refleja ese compromiso, incorporando un enfoque de turismo responsable, productivo y comunitario”, afirmó el experto de reconocida trayectoria.



La Rectora de la UPSA, Lauren Müller de Pacheco, destacó durante la entrega del proyecto, el valor de estas iniciativas que conectan la formación académica con las realidades del país.

“Este es un trabajo que nace de escuchar a la comunidad y que tiene el potencial de generar un impacto positivo real. Nos llena de orgullo ver cómo nuestros estudiantes participan en proyectos que trascienden el aula”, expresó.

Las autoridades municipales de Padilla, a tiempo de recibir el proyecto, destacaron que constituye una herramienta concreta para el desarrollo regional. Aclararon que estaban finalizando su gestión, pero garantizaron que la propuesta de la UPSA “no quedará en el papel”, sino que será impulsada por la comunidad y las nuevas autoridades para que se materialice y promueva el desarrollo sostenible de Tihumayu y Padilla, al mismo tiempo que nuevas oportunidades para los pobladores.



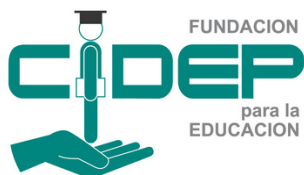
MUNDI SALUD



PRESENTAMOS NUESTRA PLATAFORMA DE BENEFICIOS

La plataforma de servicios y beneficios para los asociados a CADECOCRUZ, se fortalece continuamente a través de convenios y alianzas estratégicas que se traducen en precios preferenciales en empresas comerciales, de servicios y entidades educativas.

Para recibir información detallada sobre el alcance de estos beneficios, y cómo puede acceder, solo debe contactarse con nuestra institución.



CASA GRANDE
HOTELES
* * * * *

NOVOTEL
HOTELS & RESORTS



FICAT
Manos a la obra



Deutsch-Bolivianische
Industrie- und Handelskammer
Cámara de Comercio e Industria
Boliviano-Alemana



Certificaciones Digitales
Digicert S.R.L.
Tu aliado en la era **digital**



Tus procesos necesitan eficiencia
Un **agente IA** es la solución
que te brindamos.

Cotiza: **62242662**

Visítanos: **www.digicert.bo**