

Centro de Conciliación
y Arbitraje de la
Fundación Construyendo



CENTRO DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE BRINDA SOLUCIONES LEGALES EN CONSTRUCCION

La Fundación Construyendo presentó el Centro de Conciliación y Arbitraje (CCA), una institución especializada en la resolución de controversias comerciales en general, al igual que las contractuales y técnicas vinculadas a la industria de la construcción.

Una alternativa eficiente, imparcial y moderna frente a los procesos judiciales tradicionales, que promueve la cultura del diálogo y la seguridad jurídica, ofreciendo mecanismos de resolución de conflictos caracterizados por la agilidad, confidencialidad, ética e imparcialidad.

Estas fueron las principales características del CCA destacadas por Directivos de la Fundación Construyendo, del Consejo Técnico del Centro, de los expertos, autoridades, empresarios, profesionales y representantes de diferentes instituciones.

Igualmente se informó que el CCA cuenta con el aval de la Gestora de Registro Público de la Abogacía y Sistema de Acceso a la Justicia. En cuanto a la nómina de Árbitros y Conciliadores, se destacó que es multidisciplinaria, con ingenieros, arquitectos, abogados, expertos en seguros y profesionales del ámbito financiero y bancario, con amplia experiencia en la resolución de conflictos complejos.



"Hoy no solo presentamos el Centro de Conciliación y Arbitraje de la Fundación Construyendo; estamos abriendo una puerta hacia una cultura de diálogo, de confianza y entendimiento mutuo. Damos un paso estratégico para el fortalecimiento del ecosistema empresarial y la certidumbre técnica en el país", afirmó, la Directora Ejecutiva de la Fundación Construyendo, Ing. Yessenia Romero Gutiérrez.



Representantes de diversas instituciones públicas y privadas vinculadas al sector de la construcción, seguros y banca, colegios de profesionales de ingenieros, arquitectos y la academia, participaron en la presentación, al igual que autoridades como la Presidente del Concejo Municipal de Santa Cruz de la Sierra, Dra. Luisa Náyar, y el Secretario de Justicia del Gobierno Autónomo Departamental de Santa Cruz, Dr. Carlos Eduardo Correa.





MODELO ADAPTADO A LOS NUEVOS DESAFÍOS

El Presidente del Consejo Técnico del Centro de Conciliación y Arbitraje, Dr. Fernando Rodríguez Mendoza, explicó que la entidad fue concebida bajo criterios modernos y especializados para responder a las nuevas dinámicas del sector de la construcción y de la actividad empresarial en su conjunto.

“El CCA nace bajo conceptos modernos, actualizados y especializados, adaptándose a los contextos contemporáneos y a las nuevas necesidades de resolución de conflictos, con profesionales del más alto nivel”, enfatizó.

ESTRUCTURA, SERVICIOS Y HERRAMIENTAS DIGITALES DEL CCA

El Vicepresidente del Consejo Técnico del CCA, Ing. Marcelo Iriarte; el Director Secretario, Dr. Mario Ballivián; y la Directora Ejecutiva, Dra. Crista Cardona, expusieron a su turno los pilares estratégicos de la institución.

Igualmente presentaron la nómina de los profesionales especialistas, el portafolio de servicios disponibles, la información y funcionalidades de la plataforma digital.

REFERENTE PARA LA RESOLUCIÓN DE CONFLICTOS EN BOLIVIA

Con el lanzamiento del Centro de Conciliación y Arbitraje, la Fundación Construyendo se consolida como un referente nacional en la gestión especializada de controversias vinculadas a la construcción, promoviendo soluciones rápidas, transparentes y técnicamente fundamentadas.

La institución considera que la conciliación y el arbitraje constituyen herramientas fundamentales para fortalecer la seguridad jurídica, incentivar la inversión y contribuir al desarrollo sostenible del sector constructor y de todos los involucrados en la actividad económica del país.





PERSPECTIVAS SOBRE EL FUTURO DE LA RESOLUCIÓN DE CONFLICTOS

El conversatorio “El futuro de la resolución de conflictos en la construcción” evidenció que el CCA escucha y comprende las controversias más recurrentes en la construcción y que responde con expertos en el tema.

Participaron como panelistas el Presidente de la Cámara de la Construcción de Santa Cruz, Ing. Eduardo Rodas Herrera, la experta en seguros Dra. Myriam Rada y la Ing. Oralia Ramírez, experta en temas contractuales. La Directora Ejecutiva del CCA, Dra. Crista Cardona, fue la moderadora.

- **Conciliación y Arbitraje en la obra pública.**

Fue la propuesta central del Presidente de CADECOCRUZ, quien señaló que la institución promueve un proyecto de Ley de Contrataciones que establece incluir la Conciliación y el Arbitraje con carácter obligatorio en los contratos con entidades públicas. “Estamos convencidos de que en esta instancia se podrían subsanar con celeridad varios de los problemas críticos que los constructores estamos enfrentando, como el reajuste de precios, la falta de combustibles y otros que afectan directamente la continuidad de las obras y la estabilidad financiera de las empresas”, destacó.

- **Expertise técnico y jurídico en un solo lugar.**

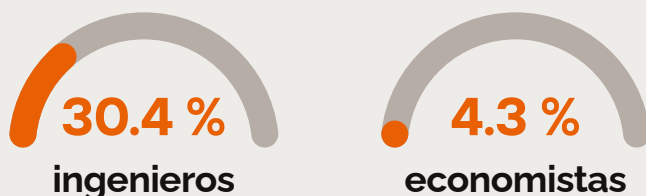
El Centro reúne árbitros y conciliadores con formación multidisciplinaria. Este enfoque técnico-jurídico garantiza que cada controversia sea analizada con rigor, comprendiendo tanto los aspectos legales como los detalles técnicos de una obra. Así, se logra dictar laudos con celeridad y equidad, evitando paralizaciones y asegurando la continuidad de los proyectos; destacó la Ing. Ramírez, Árbitro especializada en obras y proyectos que integra la nómina del CCA.

- **Beneficios para toda la cadena de valor.**

Contratar los servicios del CCA protege a las empresas, a los trabajadores, a las entidades públicas y a la sociedad. Al sustituir el litigio por la concertación se ahorran recursos fiscales, se preservan empleos y se garantiza que las obras lleguen a buen término. La participación de expertos en banca y seguros garantiza decisiones equilibradas, consolidando una cultura moderna de confianza y de gestión de riesgos en la construcción; manifestó Myriam Rada, Árbitro especialista en seguros y corporativo, también integrante del CCA.

ALGUNOS DATOS QUE DEBE CONOCER Y QUE MARCAN LA DIFERENCIA DEL CCA

Balance interdisciplinario



La combinación de perfiles técnicos y económicos contribuye a una mayor **solidez técnica**, una **visión integral** de los desafíos del sector y un entorno de mayor **confianza empresarial**.

Participación



La presencia de mujeres promueve la **equidad e inclusión**, fortalece la **legitimidad social** y genera mayor interés de **nuevos perfiles**.

Especialización



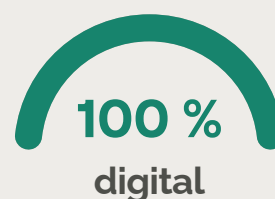
La presencia de profesionales del sector asegurador y financiero aporta una **cobertura sectorial clave** y fortalece la **prevención de riesgos**.

Alcance



La cobertura nacional contribuye a una **mayor accesibilidad**, fortalece la **representatividad** y potencia la **proyección institucional**.

Expediente



La digitalización de los expedientes arbitrales contribuye a una gestión más **moderna**, **transparente** y **accesible** para todas las partes involucradas.



REALIZAMOS GESTIONES CON UPRE PARA VIABILIZAR LAS OBRAS

El Presidente Cámara de la Construcción de Santa Cruz, Ing. Eduardo Rodas Herrera y el Director Ejecutivo de la Unidad de Proyectos Especiales (UPRE) Enrique Fernando Bruno, sostuvieron una reunión con el objetivo de coordinar actividades conjuntas destinadas a garantizar la continuidad y conclusión de las obras a cargo de esta entidad pública.

Directores y ejecutivos de CADECOCRUZ, al igual que el equipo técnico del UPRE participaron del encuentro en el se acordó canalizar la evaluación y revisión de la situación de los diferentes proyectos en ejecución, considerando el avance físico y financiero de las obras, y principalmente, la aplicación del Reajuste de Precios establecido en el Decreto Supremo 5597 vigente.

En el marco de este escenario de apertura, CADECOCRUZ ratifica la solicitud a sus empresas asociadas que tienen proyectos con UPRE, para que se comuniquen con la institución. El propósito es canalizar la evaluación ágil de las obras, con criterio técnico-financiero y con la participación de las partes involucradas.

“Estamos apoyando a nuestros asociados promoviendo el diálogo técnico, para encontrar alternativas consensuadas que permitan la continuidad y conclusión de las obras”, ratificó el Presidente de CADECOCRUZ.



DISEÑO RESISTENCIA ESTILO

LÍNEA
Eterna
PUERTAS EXTERIOR
MADERA + ACERO
CALIDAD PREMIUM

LÍNEA
Tekstura
PUERTAS INTERIOR
MADERA + MDF
CALIDAD PREMIUM

PUERTAS EXTERIOR

EXCELENTE PERFORMANCE, RESISTENTES A LA CORROSIÓN, AISLACIÓN TÉRMICA Y ACÚSTICA

- Revestimiento total con foil de Pvc.
- Cerradura multipunto de alta seguridad accionados por una única llave.
- Jalador exterior de acero inoxidable.
- Marcos de chapa galvanizada ultra resistente a la corrosión con el burlete perimetral.
- Para fachadas y frentes de casas con diseños modernos aportando un impacto superador a cada entrada.

PUERTAS INTERIOR

PRACTICIDAD Y PROLIJIDAD A LA HORA DE INSTALARSE

- Se instala una vez terminada la obra.
- Kit de marco y contramarco regulable para un acabado prolijo.
- Burlete perimetral que garantiza la hermeticidad.
- Puerta terminada, lista para usar.
- Variedad de colores y texturas.



LIBRES DE
MANTENIMIENTO



LISTA
PARA USAR



MEJOR
AISLACIÓN



CERRADURA
MULTIPUNTO



AISLACIÓN
TÉRMICA



ANTI
CORROSIÓN

IMPACTO DE LA BRECHA CAMBIARIA EN LA CONSTRUCCIÓN

Lic. Oscar Mario Ortíz, Director del Centro de Estudios Económicos y Desarrollo de CADECOCRUZ

Cuadro 1. Evolución referencial del tipo de cambio oficial y paralelo en Bolivia (2019–2024)

Año	TC Oficial (Bs/USD)	TC Paralelo Estimado (Bs/USD)	Brecha estimada (%)	Nivel de reservas RNIE (aprox. USD MM)
2019	6,96	6,96	0%	6.468
2020	6,96	6,96	0%	5.276
2021	6,96	6,96	0%	4.751
2022	6,96	6,96	0%	3.800
2023	6,96	7,85 - 8,20	~12%-17%	1.800 - 2.200
2024	6,96	8,20 - 11,05	~17%-58%	1.800 - 2.200
2025	6,96	10,05 - 11,05	~44%-58%	1.800 - 2.200

Fuente: Elaboración del CEED en base a BCB, ASFI y datos de mercado compilados por medios especializados. Los valores del TC paralelo son referenciales.

El tipo de cambio es una de las variables que más impacta los costos en la construcción. Este rezago cambiario, que es la diferencia entre el tipo de cambio oficial y el tipo de cambio de mercado, genera presiones sobre la actividad.

A partir de un modelo de análisis con datos del INE y el BCB que abarca el periodo 2020-2025, se construye un análisis económico estratégico que identifica un diferimiento en el impacto de los rezagos cambiarios por cerca de seis meses.

Es decir, que las variaciones del tipo de cambio real inciden directamente en el crecimiento o decrecimiento del sector, expresado en el PIB de la construcción, con un desfase de seis meses, comprimiendo márgenes, incrementando costos de reposición de insumos importados y desincentivando el inicio de nuevas obras.

Igualmente se demuestra que, si bien las ventas de cemento dominan el avance en el corto plazo, la dificultad de la consecución de divisas impacta en la destrucción de valor estructural.

Desde inicios del año 2023, cuando se expresa la crisis cambiaria, el sector constructor enfrenta una creciente incertidumbre, siendo el factor más relevante la divergencia entre el tipo de cambio oficial y el tipo de cambio en el mercado.

La brecha distorsiona los precios dentro de la actividad económica con efectos directos sobre todos los que construyen, las redes de servicios y obras de mantenimiento.

Aplicando un modelo econométrico de rezago distribuido, construido en base a datos de fuentes oficiales como el INE y el BCB, con este análisis evidenciamos que el impacto de la brecha cambiaria sobre el PIB de la construcción tiene un efecto diferido que se proyecta en seis meses.

BRECHA CAMBIARIA: MAGNITUD Y EVOLUCIÓN

Como se observa en el **Cuadro 1**, mientras el tipo de cambio oficial es de Bs. 6,96/USD, desde enero de 2023, el tipo de cambio del mercado ha oscilado desde los Bs. 7,50/USD, hasta superar los Bs. 20/USD, mostrando periodos de alta volatilidad, además de primas llegaron a superar el 100%.

TIPO DE CAMBIO REAL Y COMPETITIVIDAD SECTORIAL

En economía, el tipo de cambio real mide el precio relativo de los bienes de un país respecto a los de otro, ajustado por los niveles de precios internos y externos. Cuando el tipo de cambio nominal se mantiene fijo pero la inflación interna crece más rápido que la externa, el TCR se aprecia, es decir, los bienes nacionales se encarecen relativamente.

Sin embargo, para comprender cabalmente la transmisión de este fenómeno hacia el sector constructor, es necesario establecer una distinción analítica. A nivel macroeconómico, la depreciación de la moneda frente al dólar genera un incremento en los precios de los bienes importados en el mercado. No obstante, desde la perspectiva microeconómica interna de la empresa constructora, este fenómeno no se reduce a un "precio más alto", sino que se internaliza y contabiliza como un incremento en sus costos de reposición.

El acero, el cemento que tienen porcentajes de insumos importados y maquinaria, todos vinculados al dólar, imponen una restricción sobre los márgenes operativos cuando los contratos, principalmente los públicos, permanecen denominados en bolivianos al tipo de cambio oficial.

REZAGO CAMBIARIO Y SU TRANSMISIÓN REAL AL SECTOR

La teoría económica documenta en general que los efectos de las variaciones cambiarias sobre la producción no son inmediatos. Existen mecanismos de transmisión dentro de la economía real que tienen restricciones que provocan los rezagos temporales:

- **Contratos y compromisos preexistentes:** los proyectos se contratan con meses de anticipación. Los costos al momento de la firma difieren de los costos de reposición al momento de la ejecución.
- **Inventarios y cadenas de suministro:** Lo que se conoce como la inercia física, las constructoras mantienen inventarios que actúan como amortiguadores temporales. El encarecimiento del dólar de mercado paraliza la obra sólo cuando esos inventarios físicos se agotan y el avance de obra exige reponerlos con los nuevos valores.
- **Refugio de Valor e Inelasticidad de Corto Plazo:** Ante la pérdida de poder adquisitivo del boliviano, los agentes reorientan su liquidez hacia activos físicos para preservar su patrimonio. Esta demanda defensiva sostiene artificialmente la actividad a pesar de las señales contractivas del mercado.

En la búsqueda de lograr capturar el efecto diferido que tiene la variación del tipo de cambio sobre el PIB del sector, se utilizan métodos de estimación lineal múltiple con rezagos distribuidos y validación de primeras diferencias. El análisis de los datos de fuentes oficiales públicas ratifica que el coeficiente de impacto se vuelve estadísticamente significativo luego de seis meses y con efecto negativo en el PIB del sector constructor.

Cuadro 2.

Variable Independiente	Coefficiente (β)	Estadístico t-stat	Significancia
Venta de Cemento	0,0049	24,25	Alta
Brecha Cambiaria (Rezago t-2)	-1.333,07	-9,07	Alta
Tasa Activa Hipotecaria	322,62	3,33	Alta

Los indicadores principales analizados fueron: variación del PIB de la construcción, venta de cemento (volumen físico), tasa de interés activa y brecha cambiaria rezagada.

LA DINÁMICA DEL SECTOR

Con el fin de obtener una pintura completa del sector, los datos se analizaron desde dos enfoques: un modelo estructural con niveles absolutos que permite medir la tendencia de largo plazo y las expectativas; modelo en primeras diferencias para medir reacciones de corto plazo.

La estimación del modelo consolidado arroja un coeficiente de determinación del 97,18%, indicando que el modelo captura prácticamente la totalidad de las variaciones del sector en el periodo analizado. Los resultados de los coeficientes revelan la maduración de la crisis cambiaria como se muestra en el Cuadro 2.

El hallazgo principal radica en el coeficiente de la Brecha Cambiaria con un rezago de dos trimestres (-1.333,07). Su estadístico t de -9,07 muestra que el impacto en el sector constructor se revela seis meses después de que la brecha se amplía, el mismo tiempo que toma que los inventarios se agoten y que las empresas choquen con el nuevo costo de reposición.

Asimismo, la Tasa Activa muestra una relación positiva altamente significativa. Lejos de ser un error matemático, esto comprueba la tesis de que el "ladrillo" o la construcción es un refugio de valor ante expectativas inflacionarias originadas por la pérdida de valor del boliviano.

Los agentes económicos sostienen la demanda por inmuebles asumiendo un crédito nominalmente más caro, con el único objetivo de preservar su patrimonio huyendo de la moneda nacional.

DINÁMICA DE CORTO PLAZO

El modelo mantiene un coeficiente de determinación del 97,43% sobre el PIB de la construcción. La distribución de las causas de los cambios difiere de la siguiente manera:

- **La variación de la venta de cemento** se muestra como el factor fundamental estadístico dominante (estadístico t es de 22,32)
- **Las variaciones de la brecha cambiaria y la tasa activa** pierden en el corto plazo su significancia estadística.

Concluimos entonces que el ritmo de la ejecución de las obras en el cortísimo plazo no es flexible o elástico a los shocks cambiarios y financieros, dependiendo casi en su totalidad del flujo físico de insumos (inercia operativa).

Sin embargo, del análisis previo se confirma que la brecha cambiaria dicta la viabilidad de las obras en el mediano y largo plazo a través de la erosión de la ecuación económica de los proyectos.

IMPLICACIONES PARA EL SECTOR

Estratégicamente, para las empresas el rezago de 6 meses ofrece una ventana de anticipación. Si la brecha cambiaria tiene un incremento en el momento de presentarse a una licitación, las empresas pueden prever que sus costos de reposición probablemente serán más altos en el próximo semestre. Estas estrategias o previsiones obligan a:

- **En la estructuración de propuestas económicas:** incluir cláusulas de reajuste de precios (indexación a tipo de cambio paralelo o a índices de precios de materiales) como condición sine qua non de participación.
- **En la selección de proyectos:** priorizar contratos con mayor componente de mano de obra local sobre aquellos con alto contenido de insumos importados.

Luego, la demanda del sector inmobiliario todavía se sostiene debido a que se considera como refugio de valor frente a la depreciación del boliviano.

Las decisiones de lanzamiento de proyectos inmobiliarios deben incorporar análisis de sensibilidad sobre la brecha cambiaria a seis meses. Por ejemplo, un proyecto lanzado cuando la brecha es elevada enfrentará costos de construcción más altos cuando inicie la ejecución de la obra fina.

En el caso de prestadores de servicios de mantenimiento o similares, en un contexto de rezago cambiario elevado, los contratos de largo plazo con precios fijos en moneda nacional se vuelven inviables económicamente una vez superada la ventana de los 6 meses.

Es fundamental incorporar cláusulas de revisión de precios vinculadas a indicadores de costos sectoriales reales, la inflación o la variación cambiaria.

ALGUNAS CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

La variación del tipo de cambio tiene un impacto destructivo sobre el PIB del sector de la construcción, materializándose con un desfase operativo de seis meses. Entre las conclusiones del análisis podemos enumerar:

La brecha cambiaria eleva los precios de los bienes a nivel macro, pero actúa presionando a los costos internos de reposición a nivel micro, impactando la actividad tras seis meses de inercia física inicial.

- **El sector inmobiliario opera actualmente bajo la dinámica de "refugio de valor".** Los distintos agentes económicos toleran mayores tasas activas con el fin de proteger su liquidez en activos tangibles debido a las expectativas inflacionarias derivadas de la pérdida de valor del boliviano y la escasez de dólares.
- **El subsector más vulnerable es el de obras públicas,** por su exposición a licitaciones con precios fijos en bolivianos oficiales y alta dependencia de insumos importados.

ESTRATEGIAS PARA DISMINUIR ESTOS IMPACTOS

- **Incorporar el monitoreo de la brecha cambiaria como indicador de alerta temprana** (con horizonte a 6 meses) en los modelos de flujo de caja y viabilidad de proyectos.
- **Promover activamente ante las entidades contratantes del Estado la incorporación de cláusulas de reajuste automático vinculadas a índices de costos de reposición reales en todos los contratos.**



CADECOCRUZ.

Cámara de la Construcción
de Santa Cruz



CLÍNICA DE REHABILITACIÓN
ODONTOLÓGICA

Tu salud oral ahora tiene más beneficios

Accedé a atención odontológica profesional
con ventajas exclusivas para cuidar tu sonrisa.

Agendá tu cita

- CRO CENTRAL
- CRO NORTE
- CRO URUBÓ
- CRO LAS AMÉRICAS

 62011696
 www.cro.com.bo



¡HAY EQUIPO!



**LA MEJOR SELECCIÓN PARA
RENOVAR, REPARAR Y CONSTRUIR**

AL MEJOR PRECIO, CON GARANTÍA Y EN **CUmini**TAS****

Horarios de Atención:

Lunes a Viernes: 7:30 - 21:00 hrs
Sábado y Domingo: 8:30 - 20:30 hrs

Atención al Cliente:

☎ (+591) 622 40186



Av. Virgen de Cotoca, entre 4to y 5to anillo

Av. Cristo Redentor, entre 5to y 6to anillo

Av. Doble Vía La Guardia entre 5to y 6to anillo

OBSERVATORIO FISCAL REVELA SITUACIÓN DE GOBERNACIONES Y MUNICIPIOS DEL PAÍS



El Comité Consultivo Técnico Departamental (CCTD) que preside la Cámara de la Construcción de Santa Cruz (CADECOCRUZ), y que integran el Colegio de Arquitectos de Santa Cruz y la Sociedad de Ingenieros de Bolivia Departamental Santa Cruz, en alianza con el Centro de Estudios Populi, presentaron el Observatorio de Finanzas Públicas y Desarrollo Municipal: una plataforma interactiva y de acceso libre que integra el análisis fiscal ejecutado de las 9 gobernaciones y los 335 municipios del país.

El Observatorio muestra el retrato socioeconómico más detallado que se haya construido en Bolivia, procesado directamente desde los datos del Censo de Población y Vivienda 2024.

"Más que una base de datos, esta iniciativa se consolida como una herramienta institucional de control ciudadano. Su propósito es auditar y monitorear la salud financiera de todos los gobiernos regionales y municipales del país (...) Contar con estos datos precisos permite a las instituciones y al sector privado pasar de la preocupación al planteamiento de soluciones técnicas y viables que beneficien a todos", destacó el Presidente del CCTD, Lic. Javier Arze Justiniano.

"Esta plataforma proporciona un diagnóstico en tiempo real para medir la viabilidad financiera de nuestras regiones. Es un paso fundamental hacia una gestión pública verdaderamente transparente y responsable. No son nuestros datos. Son datos de los bolivianos", destacó Carlos Aranda, economista de Populi.

Agregó que las alertas estructurales del primer reporte del Observatorio exponen una realidad ineludible: las finanzas locales atraviesan un estado de alta vulnerabilidad, marcado por el agotamiento de los ingresos históricos y una creciente dependencia del nivel central.

9

GOBERNACIONES
DEPARTAMENTALES

335

MUNICIPIOS CON
DASHBOARD FISCAL

8

AUTONOMÍAS
INDÍGENAS (GAIOC)

44

INDICADORES
SOCIOECONÓMICOS

12

AÑOS DE SERIE
FISCAL EJECUTADA

CUATRO HERRAMIENTAS INTEGRADAS, UN PROPÓSITO COMÚN

El Observatorio no es un repositorio de datos. Es una plataforma de análisis diseñada para responder preguntas concretas de política pública: ¿cuánto invierte realmente cada gobernación por habitante? ¿Qué municipios han ganado o perdido autonomía fiscal en la última década? ¿Dónde están las brechas más profundas en acceso a agua, saneamiento o salud? ¿Qué impacto tendría la reforma de coparticipación 50/50 sobre los ingresos de cada departamento? La plataforma se compone de cuatro herramientas interconectadas, cada una con un alcance y una resolución distintos.

Por estas y otras características de la plataforma, los representantes de las instituciones que integran el CCTD, destacaron el aporte del Instituto de Inteligencia Metropolitana, de la academia y de la institucionalidad a la creación de la primera radiografía de las finanzas públicas departamentales y municipales del país.

LA PRESIÓN SOBRE LOS MUNICIPIOS

- **Contracción del IDH:** En la última década (2016-2025), los ingresos provenientes del Impuesto Directo a los Hidrocarburos se redujeron en un 50%.
- **Dependencia de la coparticipación:** Para 2025, se proyecta que el 47% de los ingresos municipales dependerá exclusivamente de las transferencias estatales.
- **Déficit por habitante:** El dinero disponible por ciudadano cayó de Bs. 1.887 a Bs. 1.740 en diez años. En contraste, el gasto público per cápita subió de Bs. 1.976 a Bs. 2.242, evidenciando un desequilibrio estructural entre ingresos y egresos.

SITUACIÓN CRÍTICA DE LAS GOBERNACIONES

El impacto fiscal es más severo a nivel departamental. Los ingresos por el IDH sufrieron una caída drástica: de 238 millones de bolivianos percibidos en 2014, la cifra proyectada para 2025 es de apenas 43 millones (una reducción del 82%). Consecuentemente, el presupuesto corriente por ciudadano se ha contraído de Bs. 799 a Bs. 554.

La Gobernación de Santa Cruz, cuya dependencia del Tesoro General de la Nación (TGN) para cubrir sus ingresos corrientes pasó de un 27,8% a un alarmante 62%. En la práctica, esto resta margen de maniobra técnica y financiera a la región.

PERSPECTIVAS Y OPORTUNIDADES PARA LA CONSTRUCCIÓN

Para la industria de la construcción, estas cifras trascienden la mera estadística; representan una herramienta estratégica para la toma de decisiones. Si bien la reducción de presupuestos departamentales advierte sobre una innegable ralentización de la obra pública tradicional, el diagnóstico abre nuevas oportunidades de adaptación.

Al evidenciar qué niveles de gobierno mantienen mayor solvencia fiscal —como es el caso de algunos municipios, frente a las gobernaciones—, las empresas constructoras pueden reorientar sus esfuerzos y participar en licitaciones de obras de entidades con mejor capacidad de pago.

Asimismo, esta coyuntura exige que el sector impulse con mayor fuerza modelos alternativos de inversión, como las Alianzas Público-Privadas y las concesiones, convirtiéndose en un actor proactivo que no solo ejecuta infraestructura, sino que elabora y plantea soluciones de financiamiento frente a un Estado con recursos limitados.

HACIA UNA AGENDA DE REFORMAS

En este escenario, el Presidente del CCTD y Gerente General de CADECOCRUZ, manifestó que con el respaldo de los datos del Observatorio de Finanzas Públicas, se fortaleció la propuesta de impulsar un nuevo pacto fiscal que garantice una distribución 50/50 de los recursos entre el Estado central y las regiones, como medida crucial para devolver el dinamismo a la inversión pública y al desarrollo de infraestructura en el país.



CAPÍTULO ACI-UPB PRIORIZARÁ LA INVESTIGACIÓN DE EXCELENCIA

El Capítulo Estudiantil del American Concrete Institute (ACI) de la Universidad Privada Boliviana (UPB) presentó su Mesa Directiva y el Plan de Trabajo para la gestión 2026 que prioriza la promoción de la participación estudiantil en actividades académicas nacionales e internacionales, especialmente en la investigación científica de excelencia.

Autoridades académicas, docentes y estudiantes de la UPB, profesionales del área de ingeniería civil, entre otros invitados, participaron en la posesión de la Mesa Directiva del Capítulo, que tiene como presidente al universitario Ruddy Mateo Jaimes Maida.

En la oportunidad, afirmó que las principales líneas de trabajo e iniciativas estratégicas que serán desarrolladas durante la gestión, están enmarcadas en el compromiso institucional con los principios, estándares técnicos y valores promovidos por el American Concrete Institute.

Entre las actividades e iniciativas de alto impacto mencionó:

- **Seminario ACI-UPB**, presentado como el proyecto central de la gestión 2026 para generar un espacio de networking, intercambio técnico y vinculación entre estudiantes, profesionales, empresas e instituciones relacionados con la ingeniería.
- **Visitas técnicas y actividades prácticas**, orientadas a complementar la formación académica mediante experiencias en campo y con proyectos reales.
- **Talleres, capacitaciones e iniciativas académicas**, enfocadas en el desarrollo de competencias técnicas y actualización profesional sobre ingeniería civil y tecnología del concreto.



- **ACI UPB Podcast**, una iniciativa destinada a generar espacios de diálogo e intercambio de experiencias con profesionales destacados del sector, promoviendo la difusión de conocimiento y la orientación profesional estudiantil.

La creación del ACI Student Chapter UPB o Capítulo Estudiantil ACI-UPB contó con el apoyo de la Cámara de la Construcción de Santa Cruz, que tuvo la visión de afiliarse a la organización mundial líder en concreto.



Desde su creación, el Capítulo Estudiantil ACI-UPB ha participado en congresos internacionales y ha logrado reconocimientos a sus investigaciones. Al mismo tiempo, ha implementado una política de crecimiento constante y apertura a nuevos integrantes, como es el caso de los estudiantes de ingeniería civil de la Universidad Mayor de San Simón.

“El compromiso es con el desarrollo académico y profesional de las nuevas generaciones de ingenieros civiles”, sostienen autoridades académicas y estudiantes de la UPB.

BOLIVIA TIENE POTENCIAL COMO REFERENTE EN ELECTROMOVILIDAD

Bolivia cuenta con potencial para convertirse en referente regional en electromovilidad. Está en la fase de desarrollar la infraestructura de carga y es evidente el creciente interés tanto de empresas como de organismos públicos por implementar corredores, estaciones comerciales y soluciones residenciales de carga.

Estas afirmaciones corresponden a Samir Sarquis, Gerente Comercial de Livoltek Brasil, empresa líder en soluciones avanzadas y sostenibles de carga para vehículos eléctricos que están integradas con plataformas de monitoreo inteligentes.

El ejecutivo señaló que tiene presencia en Bolivia a través de la empresa Biomotors, especializada en brindar soluciones 100% tecnológicas para la carga eficiente y sostenible de vehículos.

"Creemos que el crecimiento sostenible de la electromovilidad solo es posible a través de alianzas sólidas con empresas locales que conozcan profundamente el mercado, las necesidades de los clientes y la realidad del país. Biomotors ha demostrado una visión alineada con el desarrollo de la movilidad sostenible en Bolivia y un fuerte compromiso con la innovación", afirmó el ejecutivo.

Agregó que para Livoltek, trabajar con socios como Biomotors, significa combinar tecnología, experiencia internacional y soluciones desarrolladas en Brasil con el conocimiento local y la capacidad de ejecución en Bolivia.



"Las grandes transformaciones del sector energético y de la movilidad se construyen mediante asociaciones estratégicas de largo plazo, y Biomotors es un actor fundamental dentro de este proceso en Bolivia", enfatizó Samir Sarquis.

Agregó que el trabajo y avances del sector privado, deben contar con el acompañamiento de las entidades estatales responsables de brindar seguridad jurídica, políticas claras y con el fomento al cambio de la matriz energética.

"También son fundamentales la inversión en infraestructura para electromovilidad, capacitación técnica, la colaboración entre los actores del ecosistema y las alianzas público privadas, Bolivia tiene el potencial no solo de consumir tecnología, sino también de participar activamente en la cadena de valor de la transición energética en América Latina", concluyó el gerente de Livoltek.



UPSA: 12 AÑOS EN EL PRIMER LUGAR DEL RANKING MERCO

La Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra (UPSA) fue reconocida por doce años consecutivos como la institución número 1 del sector Formación en Bolivia, según el estudio ranking MERCO Empresas 2025-2026..

La Universidad también se ubicó en el puesto 13 del ranking general de empresas con mejor reputación corporativa del país, consolidándose como una de las instituciones más valoradas.

La Rectora de la UPSA, Lauren Müller de Pacheco, igualmente fue destacada entre las personalidades que son referentes en el país. El estudio la ubicó en el puesto 3 entre las líderes mujeres y en la décima ubicación entre los líderes empresariales con mejor reputación.

“Recibimos este reconocimiento con muchísimo orgullo y gratitud, porque refleja el compromiso permanente de toda la Comunidad UPSA con la excelencia académica, la innovación y la formación de profesionales capaces de contribuir al desarrollo del país. Mantener durante doce años consecutivos el liderazgo en el sector Formación nos motiva a seguir trabajando con visión de futuro y estándares internacionales”, señaló la Rectora de la UPSA.

El Director Corporativo Global de MERCO, Pedro José López, manifestó que más allá de un ranking, MERCO busca convertirse en una herramienta útil para la mejora continua de las organizaciones y para que fortalezcan su reputación desde la transparencia y el compromiso.

MERCO es uno de los monitores de referencia en Iberoamérica y evalúa a las organizaciones mediante una metodología multistakeholder.

TU AUTO

NO ES INVENCIBLE



PERO CON **AUTOALIANZA**
SIEMPRE ESTÁ RESPALDADO

Horarios de atención:
De 08:30 a 17:30 Hrs.

800 10 6622

www.alianza.com.bo

 **alianza**
GRUPO ASEGURADOR
Contigo por siempre

**COTIZA
TU SEGURO**



COMPANÍA DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A.

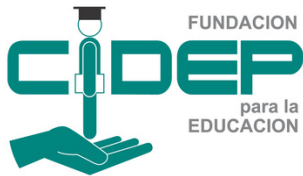


Este Operador está bajo la Fiscalización y Control de la Autoridad de Fiscalización y Control de Pensiones y Seguros - APS.

PRESENTAMOS NUESTRA PLATAFORMA DE BENEFICIOS

La plataforma de servicios y beneficios para los asociados a CADECOCRUZ, se fortalece continuamente a través de convenios y alianzas estratégicas que se traducen en precios preferenciales en empresas comerciales, de servicios y entidades educativas.

Para recibir información detallada sobre el alcance de estos beneficios, y cómo puede acceder, solo debe contactarse con nuestra institución.



CASA GRANDE
HOTELES
* * * * *

NOVOTEL
HOTELS & RESORTS



FICAT
Manos a la obra



Deutsch-Bolivianische
Industrie- und Handelskammer
Cámara de Comercio e Industria
Boliviano-Alemana



Transforma tu negocio
Mejora la experiencia.
Ahorra tiempo. Vende más
Con un agente IA



Agenda y
confirma citas



Deriva a un
asesor humano



Responde
24/7



Mide, mejora
y decide