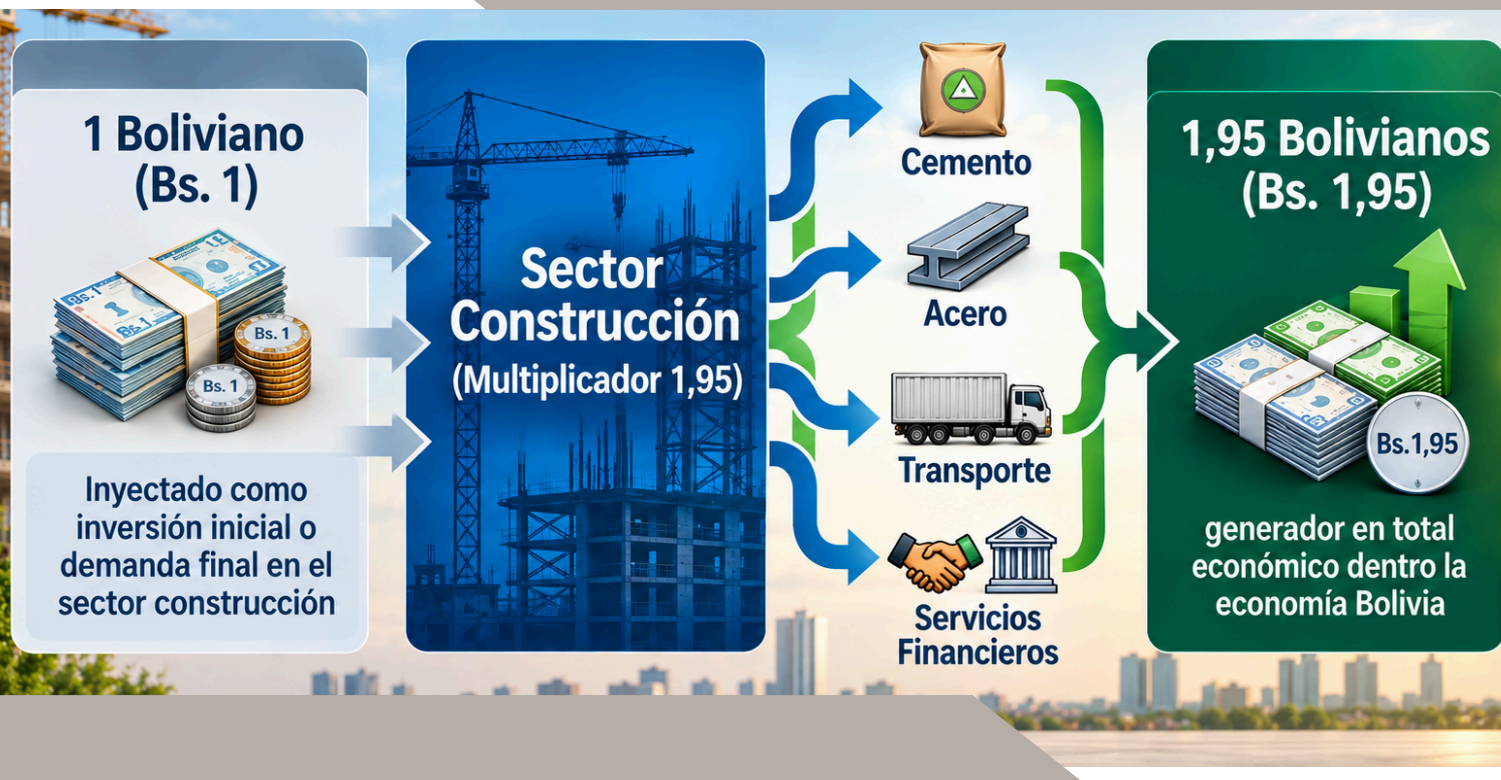




CONSTRUCCIÓN: MOTOR QUE NO SE DETIENE Y DESAFÍA LA CRISIS

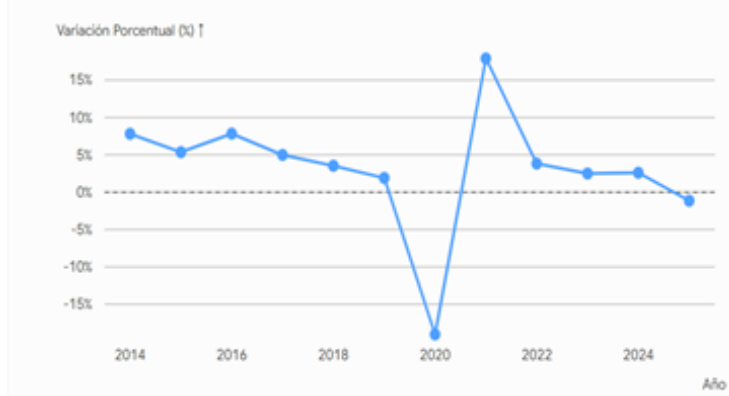
En los 216 años de independencia, Santa Cruz ha demostrado que su vocación es la del crecimiento. Ha construido ciudades, ha tendido puentes, ha levantado hospitales, mercados, estadios, edificios y universidades que hoy definen la identidad urbana. Es el resultado de una industria constructora que ha sabido responder a los desafíos con capacidad, inversión y empleo.

Ante las presiones cambiarias, la restricción de divisas y la incertidumbre macroeconómica, la construcción en Santa Cruz se adapta, innova y es el motor principal de la industria de la construcción del país.

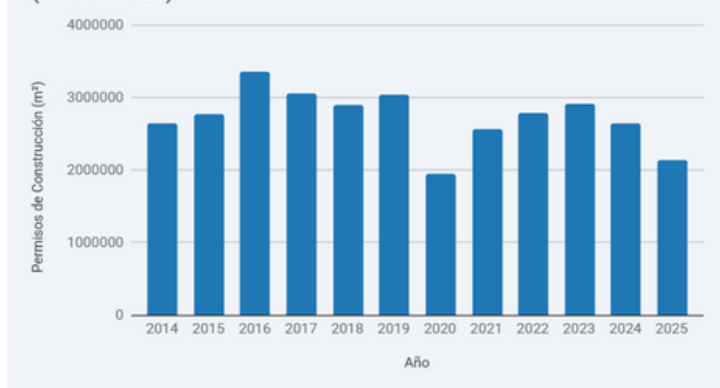
Con una participación estimada del 32% en el PIB nacional del sector, el departamento lidera de manera ininterrumpida la actividad edificadora del país, concentrando la mayor cantidad de permisos de construcción aprobados, metros cuadrados habilitados, proyectos de infraestructura pública y privada en ejecución.

El análisis del Centro de Estudios Económicos y Desarrollo (CEED) de CADECOCRUZ, basado en los indicadores estadísticos, evidencia que el departamento no solo participa en la actividad constructora nacional, sino que también la define y la lidera.

Variación Anual del PIB - Construcción (Santa Cruz)



Permisos de Construcción en Metros Cuadrados por Año (2014 - 2025)



Despachos de Cemento en el Departamento de Santa Cruz (2014 - 2026)



En términos de actividad edificadora medida por permisos de construcción, los datos históricos del INE muestran que Santa Cruz concentra el 40% del total de metros cuadrados autorizados a nivel nacional, superando a La Paz y Cochabamba.

El análisis de los indicadores estadísticos confirma que el departamento no solo participa en la actividad constructora nacional, también la define y se mantiene a la vanguardia.

En términos de actividad edificadora medida por permisos de construcción, Santa Cruz concentra el 40% del total de metros cuadrados autorizados a nivel nacional, superando a La Paz y Cochabamba de manera consistente en las series históricas del INE. Esto no es circunstancial: responde a la dinámica demográfica del departamento, con una tasa de crecimiento poblacional que duplica el promedio nacional, y a la consolidación de Santa Cruz como el principal polo de atracción de inversión privada.

En términos concretos, de cada cinco metros cuadrados que se autorizan en Bolivia, dos corresponden a Santa Cruz. Esa proporción que se mantiene por más de una década, refleja la demanda habitacional, comercial e industrial que impulsa el crecimiento.

En el contexto de la crisis cambiaria iniciada en 2023, que encareció los insumos importados como el acero y paralizó proyectos en varios departamentos del eje central, Santa Cruz demostró nuevamente su resiliencia estructural. La construcción privada mantuvo niveles superiores al promedio nacional, por la demanda del mercado interno, la migración y la confianza del inversor privado en el mercado de bienes raíces como refugio de valor.

EL PESO DE LA CONSTRUCCIÓN EN LA ECONOMÍA

La construcción en Santa Cruz ha mostrado a lo largo de la historia reciente una evolución cíclica, siendo un sector altamente pro-cíclico y sensible a los shocks exógenos e internos. Analizando la serie de tiempo del Producto Interno Bruto (PIB) trimestral del Departamento para el sector de la construcción, se observa una trayectoria de contrastes que reflejan las crisis al mismo tiempo que su capacidad de resiliencia.

Al inicio de la década, durante el primer trimestre de 2020, el PIB de la construcción registró un valor nominal de 4.525,66 millones de bolivianos, mostrando una leve variación interanual positiva del 2,00%. En ese momento, el sector mostraba signos de estabilidad, respaldado por la emisión de permisos de construcción que alcanzaban los 549.146,29 metros cuadrados.

Sin embargo, el impacto de la cuarentena y la paralización de cadenas de suministro a causa de la pandemia mundial de COVID-19 provocó una caída histórica en el segundo trimestre de 2020. El PIB del sector se desplomó a 2.573,94 millones de bolivianos, lo que representó una contracción interanual del -43,13%.

En ese mismo periodo crítico para la economía, el Índice de Volumen Encadenado para la construcción cayó a un nivel de 40,79, uno de los más bajos registrados en toda la matriz económica frente a otros sectores considerados esenciales que no se detuvieron completamente. Esta paralización significó la suspensión de obras públicas y privadas, afectando el sustento diario de miles de trabajadores.

La reactivación fue tan fuerte como la caída, impulsada por un "efecto rebote" macroeconómico y la reapertura gradual de las actividades. Para el tercer trimestre de 2020, el sector experimentó una variación positiva del 73,74%, alcanzando los 4.472,04 millones de bolivianos.

Esta volatilidad (-43% seguido de +73%) muestra empíricamente la alta elasticidad del sector ante la apertura y cierre de la economía, operando como un resorte productivo.

A nivel agregado anual, la suma del PIB de la construcción mostró una trayectoria de recuperación sostenida en los años posteriores. El valor del sector pasó de 9.916,20 millones en el año pre-pandemia (2019), para luego consolidar una expansión que se proyectaba como sostenible hasta el 2025.

SECTOR ESTRATÉGICO: UNA OBRA ACTIVA UNA CADENA COMPLETA

El efecto multiplicador de la construcción en un índice de 1.95, es el argumento más significativo para justificar y priorizar políticas de fomento e incentivos. Este indicador macroeconómico significa empíricamente que por cada millón de bolivianos de demanda final inyectada específicamente en el sector de la construcción (en el sector privado o público) la economía en su conjunto genera casi dos millones de bolivianos en valor de producción total a lo largo de toda la cadena de suministro nacional.

Es decir, genera su propio valor y crea prácticamente la misma cantidad adicional en el resto de la economía.

Esta capacidad expansiva ocurre porque construir una carretera, un puente o un edificio residencial no es una actividad que solo involucra a las empresas constructoras, ya que desencadena la movilización simultánea de múltiples frentes productivos: la industria para proveer acero, vidrio, cerámica, etc, el sector extractivo y de productos de minerales no metálicos (fábricas de cemento, ladrilleras), la logística y transporte, el sector maderero y una amplia red de servicios financieros, de seguros y empresariales.

INCIDENCIA DE LA CONSTRUCCIÓN EN LA ECONOMÍA

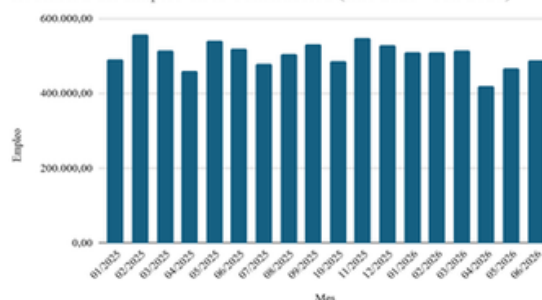
Sector Productivo	Multiplicador de la Producción (Base MIP)
CONSTRUCCIÓN	1,95
Servicios de Comunicaciones	1,39
Servicios Financieros	1,5
Productos Agrícolas no Industriales	1,25

CERCA DE UN MILLÓN DE EMPLEOS EN EL ECOSISTEMA CONSTRUCTIVO

Más allá de las cifras macroeconómicas del PIB, el impacto más tangible y vital de la construcción en el tejido social es su capacidad de absorción laboral. En una economía con un alto grado de informalidad, la construcción provee sustento inmediato a miles de familias. El modelo revela estadísticas sociolaborales que son, determinantes para los trabajadores:

- **Ratio de Eficiencia de Empleo por Inversión:** Se calcula un ratio de 101 empleos generados por cada millón de bolivianos invertido en el sector. Esto ratifica a la construcción como una industria intensiva en demanda de mano de obra, ideal para estrategias de reducción acelerada de la pobreza y del desempleo.
- **Empleo Directo:** La construcción es responsable de la generación de al menos 110.000 empleos directos en Santa Cruz y de unos 512.000 en las zonas urbanas del país.
- **Empleo Indirecto:** Por la movilización de numerosas industrias, proveedoras de insumos, servicios y el elevado índice de encadenamiento, la construcción no se limita a sus propios trabajadores, sino que genera cerca de 455.000 empleos indirectos en el resto de la economía, por ejemplo en el transporte, el comercio de ferretería, proveedores de indumentaria y de servicios de alimentación, entre muchos otros.

Evolución del Empleo en la Construcción (Ene 2025 - Jun 2026)



EMPLEOS DIRECTOS E INDIRECTOS QUE GENERA LA CONSTRUCCIÓN

Categoría de Impacto Laboral	Cantidad de Puestos de Trabajo Generados	Proporción en el Ecosistema del Sector
Empleo Directo (En Obra /	512.910	~ 53%
Empleo Indirecto (Cadena de	455.042	~ 47%
TOTAL ECOSISTEMA A	967.952	100%
TOTAL SANTA CRUZ	+ de 387.180	40%

Si ubicamos estas cifras en el contexto global de una matriz laboral total, resulta evidente que el ecosistema completo de la construcción (sumando el impacto directo más el indirecto) se aproxima al millón de empleos.

Este número muestra que alrededor del 14% de toda la fuerza laboral del país forma parte de la cadena de la construcción.

En el departamento de Santa Cruz, la cadena de la industria de la construcción genera más de 380.000 empleos indirectos.

ENERGÍA INTELIGENTE PARA **PROYECTOS DE ALTO RENDIMIENTO**

Barras by Cedal, diseño prefabricado y modular que optimiza el espacio, reduce el uso y costo de cables y permite una instalación más ordenada, limpia y confiable, disminuyendo significativamente los tiempos de ejecución y los costos de montaje.

Gracias a su sistema de ensamblaje por tramos, permite realizar recorridos verticales y horizontales con rapidez, además de facilitar futuras ampliaciones o modificaciones sin afectar la continuidad del proyecto.



LA SERIE GM, CON GRADO DE **PROTECCION IP68**, GARANTIZA UN DESEMPEÑO SUPERIOR FRENTE AL POLVO, LA HUMEDAD Y AMBIENTES EXIGENTES, BRINDANDO MÁXIMA CONFIABILIDAD EN APLICACIONES CRÍTICAS.

PRINCIPALES VENTAJAS



INSTALACION
RÁPIDA Y ORDENADA



MENOR CAIDA
DE TENSION



OPTIMIZACION
DE ESPACIOS



ALTA SEGURIDAD
OPERATIVA

CONOZCA LA SOLUCIÓN IDEAL PARA SU PROYECTO



ESCANEA EL CÓDIGO QR

ACCEDER A INFORMACIÓN TÉCNICA
DETALLADA



CONVERSATORIO: IMPORTANCIA DEL PERITAJE TÉCNICO



Directivos de los colegios de ingenieros y de arquitectos de Santa Cruz, y abogados especializados, se reunieron en el conversatorio "Importancia Estratégica del Perito en Procesos Legales" organizado por Cámara de la Construcción de Santa Cruz y la Fundación Construyendo.

"El perito es el profesional encargado de traducir la complejidad técnica de una obra, como cálculos estructurales o desfases financieros, en argumentos irrefutables y comprensibles para los administradores de justicia. Su trabajo es fundamental en los arbitrajes y más aún en la situación altamente compleja que encara el sector constructor", destacó en la apertura del encuentro, Javier Arze Justiniano, Gerente General de CADECOCRUZ y Director de la Fundación construyendo.

"El rol estratégico del perito en procesos judiciales y extrajudiciales" fue el tema desarrollado por el Ing. Luis Alberto Soliz Franco, quien destacó que un informe pericial debe confrontar la evidencia física, documentos técnicos y normativos para poder establecer nexos causales y responsabilidades con certeza técnica.

Posteriormente, se desarrolló el conversatorio "Importancia Estratégica del perito en procesos legales" que tuvo como panelistas al Presidente del Colegio de Arquitectos de Santa Cruz; Arq. Percy Vargas Brittez; al Presidente del Colegio de Ingenieros Civiles de Santa Cruz, Ing. Esteban Aponte Pedraza; y al Director del Colegio de Ingenieros Electricistas y Electrónicos de Santa Cruz., Ing. Luis Alberto Soliz Parejas.

La moderadora fue la Dra. Crista Cardona, Directora Ejecutiva del Centro de Conciliación y Arbitraje, quien señaló entre las conclusiones, que contar con peritos idóneos y capacitados protege las inversiones, al mismo tiempo que brinda total transparencia a las obras tanto públicas como privadas.



EJES DEL CONVERSATORIO

Acceso y transparencia en la designación de peritos. Las instituciones nos compartieron el proceso documentado y preestablecido que existe para la tramitación de designación de peritos, además de la cooperación que existe entre ellas..

La especialidad del perito y su impacto. La calidad del informe depende de la correspondencia entre la especialidad del perito y el caso sobre el que trabaja. Ignorar estos aspectos genera riesgos de invalidez técnica y debilita la credibilidad del informe pericial y por ende del perito. Es igualmente importante que el especialista emplee herramientas modernas para obtener resultados acordes con la complejidad del asunto a evaluar.

Asimismo, se señaló la necesidad de que el perito emplee herramientas modernas para obtener resultados acordes con la realidad y la complejidad del asunto a evaluar.

Alcance del informe pericial. El dictamen es un insumo técnico que orienta la decisión judicial, arbitral o conciliatoria, pero no la sustituye. El límite garantiza equilibrio entre lo técnico y lo jurídico, preservando la imparcialidad y la correcta valoración de la prueba.





ALIANZA POR LA CAPACITACIÓN Y EL DESARROLLO TERRITORIAL

La Cámara de la Construcción de Santa Cruz y la Facultad de Ciencias del Hábitat, Diseño y Arte (FCHDA) de la Universidad Autónoma Gabriel René Moreno sellaron una alianza estratégica que tiene como propósito central coordinar actividades de apoyo mutuo en los ámbitos académico, de investigación, extensión e intercambio de servicios.

El acuerdo suscrito por el Gerente General de CADECOCRUZ, Lic. Javier Arze Justiniano y el Decano de la FCHDA, Arq. Fernando Blanco Ruiz, reafirma el compromiso compartido de brindar herramientas de alta competitividad al talento humano.

Entre los pilares del acuerdo se destacan:

- **Descuento especial:** La Unidad de Postgrado de la FCHDA otorgará un 20% de descuento sobre el valor real en sus programas de postgrado vigentes a quienes son parte de CADECOCRUZ.
- **Sinergia profesional:** Se promoverá que los asociados y afiliados a la Cámara participen activamente como conferencistas, expositores o facilitadores en los cursos y postgrados organizados por la facultad.
- **Planificación Territorial.** Cooperación técnica con incidencia en las asignaturas y proyectos de la carrera de Planificación Territorial de la FCHDA. Ambas instituciones trabajarán para plantear soluciones a problemas urbanos, sociales y tecnológicas de la región.
- **Apoyo académico:** Cooperación para realizar actividades de investigación, extensión e intercambio de servicios, con énfasis en las asignaturas de la carrera de Planificación Territorial.
- **Formación continua:** Se fomentará la capacitación postgradual a través de programas de doctorados, maestrías, diplomados, seminarios y cursos de actualización en áreas de interés común.

PROFESIONALES CAPACITADOS COMO CONCILIADORES



Los 25 profesionales que participaron en el “Curso de formación de Ingenieros en Conciliación, Gestión de controversias y riesgos en la construcción”, recibieron los certificados correspondientes.

Ingenieros, arquitectos y abogados participaron en el curso que fue desarrollado por el Centro de Conciliación y Arbitraje y la Fundación Construyendo, en conjunto con la Facultad de Ciencias Exactas y Tecnología, además de la Escuela de Ingeniería de la Universidad Autónoma Gabriel René Moreno.

El Director de la Escuela de Ingeniería, Ing. Víctor Hugo Ortiz destacó el valor de la alianza entre la academia y la institucionalidad para promover la formación continua, con programas de especialización que responden a la necesidad de contar con profesionales de las áreas técnicas que tengan las competencias para gestionar controversias en la construcción.





CADECOCRUZ EN EL II FORO ECONÓMICO-JURÍDICO DE LA AHK

La Cámara de la Construcción de Santa Cruz (CADECOCRUZ) representada por su Gerente General, Lic. Javier Arze Justiniano, participó en el II Foro Económico-Jurídico: "Alianzas Público-Privadas: el camino para la inversión y el desarrollo" organizado por la Cámara de Comercio e Industria Boliviano-Alemana (AHK Bolivia) y la Fundación Konrad Adenauer (KAS).

Durante su participación en el panel "Sectores Estratégicos para la inversión Pública Privada", el ejecutivo enfatizó el rol de las Alianzas Público-Privadas (APP) como herramienta idónea y urgente para reactivar al sector constructor. Subrayó que este modelo colaborativo no solo viabiliza la ejecución de proyectos estratégicos y la generación masiva de empleo directo, sino que dinamiza la economía.

Agregó que el modelo de concesiones es igualmente viable, advirtiendo que ninguno se implementará efectivamente si las entidades gubernamentales no brindan marcos técnicos claros, seguridad jurídica, transparencia, reglas claras además de modernas, y una estrecha sinergia con el sector privado.

"Estas son condiciones vitales para garantizar la ejecución de los proyectos de infraestructura y captar inversión privada (...) Si Bolivia quiere cerrar la enorme brecha de infraestructura, solo el presupuesto público no es suficiente, por tanto, las Alianzas Público Privadas deben ser parte de la política de Estado y no una modalidad excepcional de contratación", afirmó el Lic. Arze Justiniano.

En el panel participaron Gonzalo Morales, Presidente de la Cámara Nacional de Industrias; Luis Ernesto Castedo, Presidente del Instituto Boliviano de Comercio Exterior; Luis Fernando Añez, Vicepresidente de Ende Corporación y Mario Cronenbold, Alcalde de Warnes. Como moderadora participó Claudia Bayá, asesora de la Cámara Nacional de Industrias.

El foro que fue inaugurado por Jens Heymert, Cónsul Honorario de la República Federal de Alemania en Santa Cruz, incluyó la exposición del analista financiero Martin Rapp con el tema "Coyuntura, Perspectivas y el Rol del Sector Privado",

Igualmente se desarrolló el panel "Estructuración de Proyectos Público Privados", en el que participaron representantes del Banco Mundial, del Banco de Desarrollo Productivo, de instituciones privadas y analistas financieros.

Al finalizar el encuentro, se destacó el compromiso de los actores institucionales para continuar generando y promoviendo propuestas de corto plazo y medidas estructurales para superar la crisis generalizada que se vive en Bolivia.





FUSIONAMOS IDENTIDAD CULTURAL, ARTE Y DESARROLLO

La Cámara de la Construcción de Santa Cruz en el marco de su compromiso con la identidad cultural de la región, propicia un encuentro entre el arte y el desarrollo de infraestructura a través de la exhibición de algunas obras del reconocido artista chiquitano, Adolfo Torrico Choré.

Cada cuadro está inspirado en la naturaleza, la cultura, las tradiciones, la mística de la Chiquitania y reflejan el entorno en el que nació, creció y marcó profundamente su identidad artística.

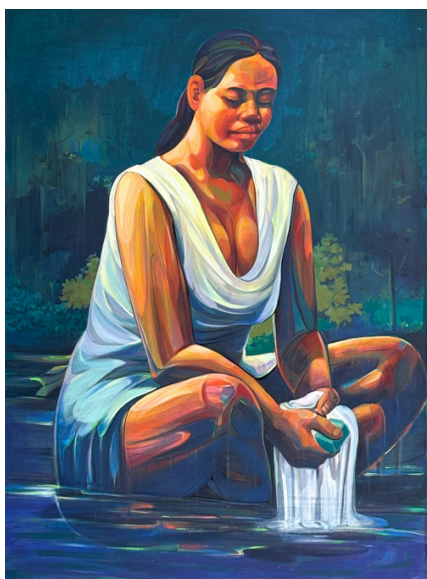
Formado en arte en la Universidad Autónoma Gabriel René Moreno, con Diplomado en Gestión Social Cultural y Maestría en Educación Superior, fusiona su actividad creativa con la docencia, y la participación en numerosas exposiciones.

Con más de 200 obras de pintura en caballete, es también un destacado muralista y fundador de ARTERias Urbanas, colectivo dedicado al arte urbano y comunitario.

En 2019 fue invitado por la Municipalidad de Bonn, Alemania, para difundir los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030 de las Naciones Unidas.

Ha realizado exposiciones en Bolivia, Alemania, Brasil y Uruguay. Actualmente dirige su propio espacio de arte, participa en una diversidad de muestras, al mismo tiempo que desarrolla una propuesta que vincula identidad, territorio, memoria y cultura.







UPSA INICIA LA INSTALACIÓN DE UNA RED SÍSMICA

La Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra inauguró la primera estación de su Red Sísmica UPSA, un proyecto de investigación que contempla la instalación de seis estaciones en puntos estratégicos de Santa Cruz de la Sierra con el objetivo de avanzar hacia la microzonificación sísmica de la ciudad.

Se trata de un aporte a la ingeniería y a la construcción, que generará información para conocer mejor el comportamiento del suelo y contribuir al diseño de infraestructura adaptada a las características del territorio.

La primera estación está ubicada en el exterior de los módulos de la Facultad de Ingeniería del Campus UPSA (zona Parque Industrial); las cinco restantes se distribuirán en los cuatro puntos cardinales de Santa Cruz de la Sierra y en la zona del Urubó.

La red impulsada por el Jefe de la Carrera de Ingeniería Civil de la UPSA, Ing. Osvaldo Rosales Sadud, cuenta con el respaldo de la Universidad de Potsdam (Alemania) y el GFZ (Centro Alemán de Investigación de Geociencias),

Al aporte científico y tecnológico de la Red Sísmica UPSA, se suma el componente académico. Los datos generados por las estaciones permitirán que estudiantes y docentes de Ingeniería Civil desarrollen investigaciones y trabajos utilizando información en tiempo real, conectando la investigación aplicada y el uso de tecnología especializada.

La estación permitirá generar datos que se integrarán a una red mundial de monitoreo e investigación sísmica, ampliando las capacidades de generación de conocimiento desde Santa Cruz. Adicionalmente, contar con información sobre el comportamiento del suelo permitirá fortalecer la preparación y las capacidades de respuesta ante eventuales eventos sísmicos.

ACE
Hardware

MEGA
FERRETERÍA

CAMBIAMOS EL LOOK

¡DE TU CASA!



POR CADA
Bs 300
DE COMPRAS

1 TICKET
PARA EL SORTEO DEL
PINTADO INTERIOR
DE TU CASA

+20
PREMIOS
ADICIONALES

PROMOCIÓN VÁLIDA DEL 3 DE SEPTIEMBRE AL 4 DE OCTUBRE DE 2026 POR COMPRAS AL CONTADO O EN MINICUOTAS EN LAS 3 SUCURSALES ACE.
FECHA DEL SORTEO: 10 DE OCTUBRE DE 2026. APLICAN TÉRMINOS Y CONDICIONES.

Horarios de Atención:

Lunes a Viernes: 7:30 - 21:00 hrs
Sábado y Domingo: 8:30 - 20:30 hrs



Atención al Cliente:

(+591) 622 40186



Av. Virgen de Cotoca, entre 4to y 5to anillo
Av. Cristo Redentor, entre 5to y 6to anillo
Av. Doble Vía La Guardia entre 5to y 6to anillo

ADMINISTRACIÓN CONTRACTUAL Y GESTIÓN DEL RIESGO EN PROYECTOS DE CARRETERAS

Ing. Oralía Ramírez Banzer

INTRODUCCIÓN

El sector de la infraestructura vial es, por naturaleza, un terreno fértil para los imprevistos. Geologías complejas, factores climáticos y eventos de fuerza mayor desafían constantemente los cronogramas financieros y técnicos.

Durante mi trayectoria en el área de carreteras, evalué estos desafíos desde todas las perspectivas del ciclo de vida del proyecto: como supervisor, fiscalizador, contratante, entidad financiadora y contratista.

Hoy, desde la visión integral que otorga la participación en mecanismos preventivos como las Comisiones de Resolución de Controversias (CRC), ratifico una premisa crucial: el éxito o fracaso de una obra vial no depende de la complejidad de la ingeniería, sino de la calidad de su administración contractual y de la capacidad de su supervisión.

VALOR DE LA GESTIÓN EN EL TERRENO Y EL MARCO CONTRACTUAL

En el desempeño del trabajo de supervisión y fiscalización, mi filosofía siempre fue la resolución oportuna en el sitio de las obras, con el convencimiento de que una carretera no se gestiona solo desde el escritorio.

En este ámbito, usar marcos contractuales estandarizados —como los modelos FIDIC— o las normativas locales de contrataciones públicas, no debe considerarse como camisas de fuerza burocráticas, sino como herramientas vivas de gestión de riesgos.

Cuando las partes entienden que cada día de retraso en la liberación de áreas de paso, en la aprobación de modificaciones de diseño, en la definición de bancos de préstamos, etc., encarece el proyecto, los problemas técnicos encuentran soluciones ágiles.



La experiencia muestra que casi cualquier obstáculo en el movimiento de tierras o la construcción de obras de arte, es superable si existe un liderazgo técnico proactivo que decida, gestione bajo el amparo del contrato y asuma responsabilidades oportunas, evitando que los desacuerdos muten en disputas legales.

ADMINISTRACIÓN CONTRACTUAL COMO ESCUDO DEL EJECUTOR

El equilibrio contractual es frágil. En mi experiencia liderando la administración contractual desde el lado del contratista, viví de cerca las consecuencias de una supervisión rígida e intransigente, con canales de comunicación cerrados y demandas legítimas desatendidas.

No obstante, gracias a una gestión documental milimétrica, rigurosa y apegada estrictamente a la normativa, se logró defender los derechos con éxito.

Esta vivencia demostró de manera contundente que una obra no solo se defiende con ingeniería de campo, sino con una estructura de administración contractual técnica a tiempo completo.

LA CRC COMO RADIOGRAFÍA DE LAS DEBILIDADES DEL SECTOR

Lamentablemente, la realidad general de muchos proyectos viales actuales evidencia una debilidad recurrente en la gestión de los ejecutores. Con frecuencia, el Superintendente de Obra —como representante de la empresa— está tan absorbido por la producción, la maquinaria y el día a día operativo, que no dispone del tiempo necesario para la administración del contrato, considerando desde las actualizaciones del cronograma, redacción del Libro de Órdenes a tiempo, entre otras tareas.

Cuando esta labor se descuida por falta de tiempo o de personal especializado, los contratistas se vuelven frágiles y no presentan oportunamente sus reclamos. Si a esta carencia se suman especificaciones técnicas ambiguas o confusas —libre interpretación— y una supervisión deficiente o temerosa que dilata aprobaciones, la controversia está asegurada.

Las Comisiones de Resolución de Controversias (CRC) no deben verse como tribunales de última instancia, sino como termómetros que revelan cuándo la administración del proyecto perdió la sensatez y la equidad en el camino.

CONCLUSIÓN

Haber ocupado cada posición en la mesa de negociación, permite entender el lenguaje, los temores y las presiones de cada actor en la infraestructura vial.

Las controversias se previenen desde el origen con una supervisión rigurosa pero justa y un contratante consciente de que el contratista es un aliado estratégico. Sin embargo, para que este engranaje funcione, las empresas deben comprender que la administración contractual no es un lujo ni una tarea secundaria; es el escudo vital del proyecto.

El futuro del desarrollo vial depende de que revaloricemos la documentación técnica oportuna, profesionalicemos la gestión del riesgo y volvamos a poner la buena fe, la eficiencia y la toma de decisiones en el centro de nuestras carreteras.

PERFIL PROFESIONAL

Ingeniera Civil con más de 40 años de trayectoria en supervisión, fiscalización y gerencia de proyectos de infraestructura vial y urbana. Experiencia de 7 años como Coordinadora de Evaluación y Supervisión en FONPLATA, gestionando proyectos internacionales con financiamiento de organismos multilaterales (BID, CAF, FONPLATA).

Entre las especialidades y funciones desempeñadas destacan:

- **Gerencia y Administración Contractual:** Liderazgo en proyectos de envergadura (hasta Bs. 849 millones).
- **Supervisión y Fiscalización de Obra Pública:** Control técnico-ambiental en carreteras, pavimentación urbana y sistemas de saneamiento básico.
- **Financiamiento Externo y Pre-inversión:** Experiencia internacional en el ciclo completo de proyectos (identificación, diseño, ejecución y evaluación) bajo estándares de banca multilateral. Supervisión de operaciones de préstamo y proyectos enfocadas en el estudio, evaluación y supervisión técnica de Resolución de Conflictos.
- **Miembro de Comités de Resolución de Controversias:** Facilitador entre contratistas, organismos ejecutores y financiadores de préstamos con el Banco Mundial.



MONOPOL LANZA ANTICORROSIVO DE SECADO RÁPIDO

Monopol Industrial presentó una nueva solución anticorrosiva de secado rápido durante un evento técnico en el que clientes y profesionales conocieron las características, aplicaciones y beneficios de esta alternativa desarrollada para optimizar los procesos de protección de superficies.

Entre las principales ventajas de la nueva propuesta se destaca el tiempo de secado de aproximadamente 15 minutos, característica que busca facilitar la continuidad de los trabajos y reducir los tiempos asociados a los procesos de aplicación de recubrimientos.

La presentación técnica realizada en La Paz incluyó demostraciones prácticas, permitiendo a los asistentes conocer de manera directa el comportamiento de la solución y sus posibilidades de aplicación en diferentes trabajos.

El nuevo Anticorrosivo de Secado Rápido forma parte de la propuesta de Monopol Industrial para atender las necesidades de sectores que requieren protección de superficies metálicas y, al mismo tiempo, buscan mayor eficiencia en sus procesos productivos y de mantenimiento.

Durante el evento también se destacó la importancia de realizar una correcta evaluación antes de seleccionar un recubrimiento, considerando por ejemplo el tipo de superficie que se desea proteger, las condiciones ambientales, el nivel de humedad, la temperatura, las exigencias normativas y el tiempo disponible para realizar la aplicación.



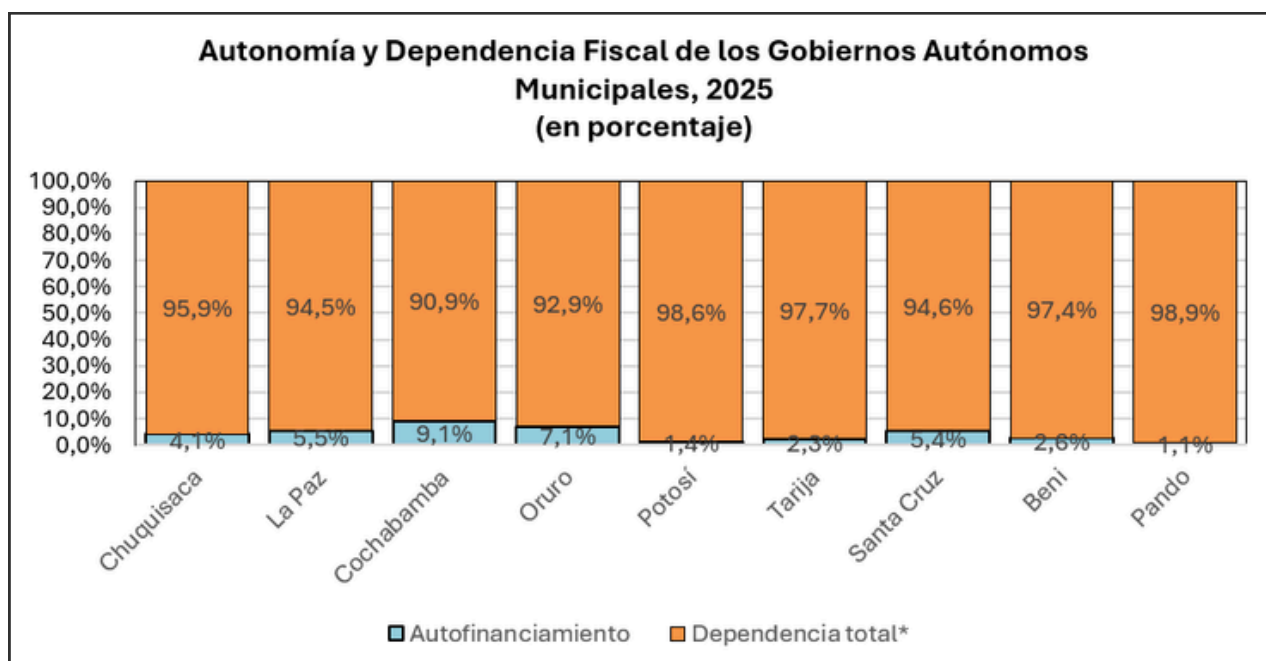
La propuesta de "Secado en 15 min" busca responder especialmente a procesos donde el tiempo constituye un factor crítico, permitiendo avanzar con mayor rapidez entre las diferentes etapas de un trabajo de pintura y protección anticorrosiva.

El nuevo producto amplía el portafolio de soluciones de Monopol Industrial, que combina desarrollo de productos, tecnología de recubrimientos, acompañamiento y asesoramiento técnico para responder a las necesidades específicas de los diferentes usuarios y garantizar resultados óptimos.



CUENTAS DE LAS GOBERNACIONES Y EL DEBATE DEL 50/50

Por: Carlos Augusto Aranda Herrera, analista económico Fundación Populi



En agosto, el Gobierno central y los nueve gobernadores suscribieron el Acuerdo 001/2026 de la Agenda 50/50, que establece una hoja de ruta para revisar la distribución de recursos, las competencias y el financiamiento de las autonomías departamentales, con propuestas normativas orientadas a una implementación progresiva desde 2027.

En este contexto, contar con una fotografía de las finanzas departamentales es fundamental. El Observatorio de Finanzas Públicas y Desarrollo Territorial (OFPDT), iniciativa impulsada por el Comité Consultivo Técnico Departamental que preside CADECOCRUZ, y el Centro de Estudios POPULI, permite conocer la situación fiscal de las nueve gobernaciones a partir de cifras ejecutadas y comparables.

Los informes departamentales utilizados en este análisis se basan en reportes del Sistema de Información y Gestión del Empleo Público (SIGEP) y distinguen entre ingresos administrados, recursos de libre disponibilidad y recursos genuinamente propios.

En Santa Cruz, por ejemplo, el repote identifica Bs 100,3 millones de ingresos propios sobre Bs 1.842,5 millones de ingresos corrientes; en La Paz, Bs 94,5 millones sobre Bs 1.716,8 millones.

ADMINISTRAR RECURSOS NO ES IGUAL QUE TENER AUTONOMÍA

Las gobernaciones administran recursos importantes, pero una parte sustantiva de esos recursos no nace de su propia capacidad tributaria. El caso de Santa Cruz es ilustrativo: el 62% de sus ingresos corrientes de 2025 (Bs 1.141,6 millones), correspondió a transferencias del TGN destinadas a competencias nacionales y otra parte importante provino de regalías, IDH e IEHD.

Los recursos genuinamente propios fueron Bs 100,3 millones, es decir solo el 5,4% del ingreso corriente.

La Paz presenta una estructura semejante. De sus Bs 1.716,8 millones de ingresos corrientes, Bs 1.142,5 millones correspondieron a transferencias del TGN. Las regalías mineras aportaron Bs 391,2 millones, mientras que los recursos propios alcanzaron Bs 94,5 millones, equivalentes al 5,5% del ingreso corriente.

Esta distinción muestra que una gobernación puede ejecutar muchos recursos y, al mismo tiempo, tener poco margen de autonomía para decidir sobre su origen.

EL PROBLEMA SE AGRAVA SI MIRAMOS POR HABITANTE

El análisis del OFPDT permite evitar que el crecimiento nominal de los presupuestos o las diferencias de tamaño entre departamentos oculten cambios en la capacidad fiscal.

En Santa Cruz, los recursos de libre disponibilidad por habitante pasaron de Bs 574 en 2014 a Bs 217 en 2025, mientras la inversión pública por habitante cayó de Bs 302 a Bs 29. En La Paz, la libre disponibilidad pasó de Bs 256 a Bs 184 por habitante y la inversión pública de Bs 170 a Bs 97.

Por ello el pacto fiscal es una discusión sobre la estabilidad de su financiamiento.

Las regalías y los impuestos asociados a hidrocarburos y minería pueden ser relevantes, pero su evolución depende de variables que una gobernación no controla. Una fuente de coparticipación, en cambio, tendría una regla de distribución definida por ley y permitiría una planificación previsible.

¿QUÉ ES EL PACTO FISCAL?

Un acuerdo sobre la relación entre competencias, ingresos y responsabilidades de los distintos niveles de gobierno. Las preguntas son: ¿qué gobierno es responsable de prestar determinado servicio y con qué recursos?, ¿quién recauda?, ¿quién gasta?, ¿qué competencias corresponden a cada nivel?, ¿cómo se compensa a territorios con menos recursos?

La agenda 50/50 reconoce la necesidad de revisar la distribución de recursos, competencias, ingresos propios y sostenibilidad financiera. Tampoco constituye una nueva distribución tributaria automática. Es una hoja de ruta para elaborar propuestas normativas, incluida una Ley Especial de Coparticipación y Distribución de Recursos Fiscales a implementarse progresivamente desde el 2027.

¿QUÉ SIGNIFICA ENTONCES EL 50/50?

La recaudación tributaria que se tome como base, una mitad permanecería en el nivel central y la otra mitad se distribuiría entre las entidades subnacionales, bajo una fórmula que determine cuánto corresponde a gobernaciones, municipios y universidades y cómo se asignan esos recursos en cada nivel.

No existe una fórmula única que pueda llamarse automáticamente '50/50'. El porcentaje destinado a cada entidad subnacional y los criterios de distribución son parte del diseño institucional. De hecho, los instrumentos de simulación asociados a la propuesta muestran un esquema en el que la mitad subnacional se divide entre gobernaciones, municipios y universidades, con criterios diferenciados de distribución.

Sobre el escenario creado por el Observatorio de Finanzas Públicas, con una base coparticipable ejecutada de Bs 48.433 millones en 2025, la referencia mantiene 20% para municipios, 5,4% para universidades, 15% para gobernaciones y 9,6% a un Fondo de Equidad interterritorial, dejando 50% para el TGN. La suma continúa siendo 100%: no se crea una nueva base tributaria, sino que se modifica su distribución.

EL TAMAÑO DE LA REFORMA

En el escenario referencial, las gobernaciones recibirían en conjunto Bs 7.265 millones año. Distribuidos entre departamentos por población, Santa Cruz recibiría cerca de Bs 1.996 millones y La Paz Bs 1.937,4 millones. En los informes del OFPDT, esos recursos multiplicarían la capacidad de gestión propia, Santa Cruz por 3,85 y la de La Paz por 4,37.

PRINCIPIO 50/50 · ESCENARIO DE REFERENCIA POPULI				
Receptor	% actual	% escenario	Bs M actual	Bs M escenario
TGN	74,6	50	36.172	24.217
Municipios	20	20	9.687	9.687
Universidades	5,4	5,4	2.594	2.594
Gobernaciones	0	15	0	7.265
Fondo de Equidad interterritorial	0	9,6	0	4.670
Total	100	100	48.433	48.433

No se trata de una multiplicación automática del gasto. Más recursos no sustituyen una discusión sobre calidad del gasto, priorización de proyectos, capacidad de ejecución, endeudamiento y rendición de cuentas. Por eso el pacto fiscal debería vincular la transferencia de recursos con responsabilidades claras y reglas de gestión. Tampoco debe considerarse como una medida aprobada, aún debe cumplirse el proceso para construir las reformas; los porcentajes definitivos y su aplicación deberán resultar de las decisiones normativas.

FUENTE ESTABLE VS RENTA VOLÁTIL

Hay otra dimensión económica que queda fuera de la discusión. El cambio de estructura de ingresos puede ser tan importante como el aumento del monto. En Santa Cruz, por ejemplo, las regalías hidrocarburíferas pasaron de Bs 1.016 millones en 2014 a Bs 455,5 millones en 2025, mientras el IDH pasó de Bs 237,8 millones a Bs 43,1 millones. El resultado: La reducción de recursos disponibles para gestión, aunque el TGN aumentó sus transferencias para competencias predestinadas.

La coparticipación tributaria no eliminaría la volatilidad fiscal, aunque cambiaría su composición: parte de los recursos de las gobernaciones dejaría de depender de una renta extractiva y se vincularía con una regla de distribución de la recaudación tributaria nacional.

REPARTO Y CORRESPONSABILIDAD

Una vez acordados los porcentajes, es crucial dejar claro qué competencias financiarán las Gobernaciones con la nueva asignación, qué espacio tendrán para generar ingresos propios, qué obligaciones cumplir y cómo evaluar resultados.

La descentralización fiscal funciona cuando existe correspondencia entre las decisiones de gasto, las responsabilidades y los mecanismos de control. Por ello el pacto fiscal debe medirse también por cuánto mejora la capacidad de las gobernaciones para planificar, ejecutar, evaluar y responder a sus ciudadanos.

DEBATE CON DATOS

El principal aporte de contar con una herramienta como el Observatorio de Finanzas Públicas y Desarrollo Territorial es que la discusión ya no depende de cifras aisladas, sino sistematizadas y con la posibilidad de ser comparadas.

El 50/50 puede entenderse como una discusión sobre la arquitectura fiscal del Estado que incluya cuánto recibe cada nivel de gobierno, la estructura de incentivos a construirse entre Gobierno central, gobernaciones, municipios y universidades.

El reto será convertir el acuerdo en reglas fiscales que combinen autonomía, responsabilidad y sostenibilidad.

TU AUTO

NO ES INVENCIBLE

**PERO CON AUTOALIANZA
SIEMPRE ESTÁ RESPALDADO**

Horarios de atención:
De 08:30 a 17:30 Hrs.

800 10 6622

www.alianza.com.bo



COTIZA TU SEGURO



COMPANIA DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A.

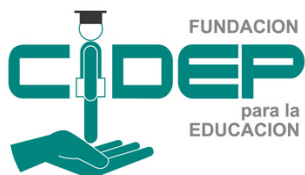


Este Operador está bajo la Fiscalización y Control de la Autoridad de Fiscalización y Control de Pensiones y Seguros - APS.

PRESENTAMOS NUESTRA PLATAFORMA DE BENEFICIOS

La plataforma de servicios y beneficios para los asociados a CADECOCRUZ, se fortalece continuamente a través de convenios y alianzas estratégicas que se traducen en precios preferenciales en empresas comerciales, de servicios y entidades educativas.

Para recibir información detallada sobre el alcance de estos beneficios, y cómo puede acceder, solo debe contactarse con nuestra institución.



Deutsch-Bolivianische
Industrie- und Handelskammer
Cámara de Comercio e Industria
Boliviano-Alemana



Tu onboarding 100% digital, seguro y sin fotocopias.

Verificamos tu identidad
con reconocimiento facial
de forma rápida y segura.

— ONBOARDING —



**Más confianza
desde el primer paso.**



Contáctanos
62242662