



LA FUNDACIÓN CONSTRUYENDO PROMUEVE LA COMUNIDAD EDGE

La Fundación Construyendo de la Cámara de la Construcción de Santa Cruz, comprometida con el desarrollo sostenible y la competitividad de la industria de la construcción en Bolivia, viene impulsando acciones estratégicas orientadas a promover una cultura de sostenibilidad, fomentar la innovación y fortalecer las capacidades técnicas de los profesionales del sector, con especial énfasis en la construcción sostenible y la implementación de la certificación EDGE (Excellence in Design for Greater Efficiencies), desarrollada por la Corporación Financiera Internacional (IFC), miembro del Grupo Banco Mundial.

En este marco, se ha consolidado un trabajo sostenido de formación, sensibilización y articulación institucional, promoviendo espacios de capacitación, asistencia técnica y generación de conocimiento que contribuyen a incorporar criterios de eficiencia energética, ahorro de agua y uso eficiente de materiales en los proyectos de construcción.

Desde la gestión 2023 mediante iniciativas desarrolladas en coordinación con aliados estratégicos y en el marco de programas de alcance nacional, la Fundación ha impulsado la formación de EDGE Expert en las ciudades del eje central de Bolivia. Participaron más de 100 personas, entre profesionales, técnicos y actores vinculados al sector de la construcción. Estas acciones han permitido ampliar el acceso al conocimiento especializado, acercar herramientas internacionales al contexto boliviano y fomentar nuevas oportunidades de especialización profesional en sostenibilidad.



Uno de los resultados más significativos de este esfuerzo es el crecimiento de la comunidad de profesionales certificados en EDGE, que pasó de 9 a 25 profesionales EDGE Experts certificados; gracias al impulso de los procesos de formación y promoción de la construcción sostenible.

A este importante avance se suma un hito para el desarrollo de capacidades técnicas nacionales: el fortalecimiento de la especialización en auditoría EDGE. Bolivia contaba con un solo auditor especializado y las últimas semanas recibieron la acreditación internacional las Ingenieras Sibille Sánchez Böker y Yessenia Romero Gutiérrez; la segunda y tercera auditoras bolivianas acreditadas ante el IFC, a través de SINTALI, respectivamente.

Este logro representa un avance significativo para el país, al ampliar la capacidad técnica nacional para acompañar procesos de auditoría y certificación de edificaciones sostenibles, generar nuevas oportunidades de especialización y fortalecer las condiciones para el desarrollo del mercado de construcción sostenible en Bolivia. Asimismo, refleja la importancia de invertir en la formación de profesionales con competencias de nivel internacional, capaces de responder a los desafíos ambientales y técnicos de la industria.

Estas acciones se complementan con el trabajo de articulación entre el sector privado, la academia, organismos de cooperación internacional y entidades especializadas, así como con la promoción de iniciativas que integran la sostenibilidad en la planificación, el diseño, la ejecución y la gestión de proyectos constructivos.

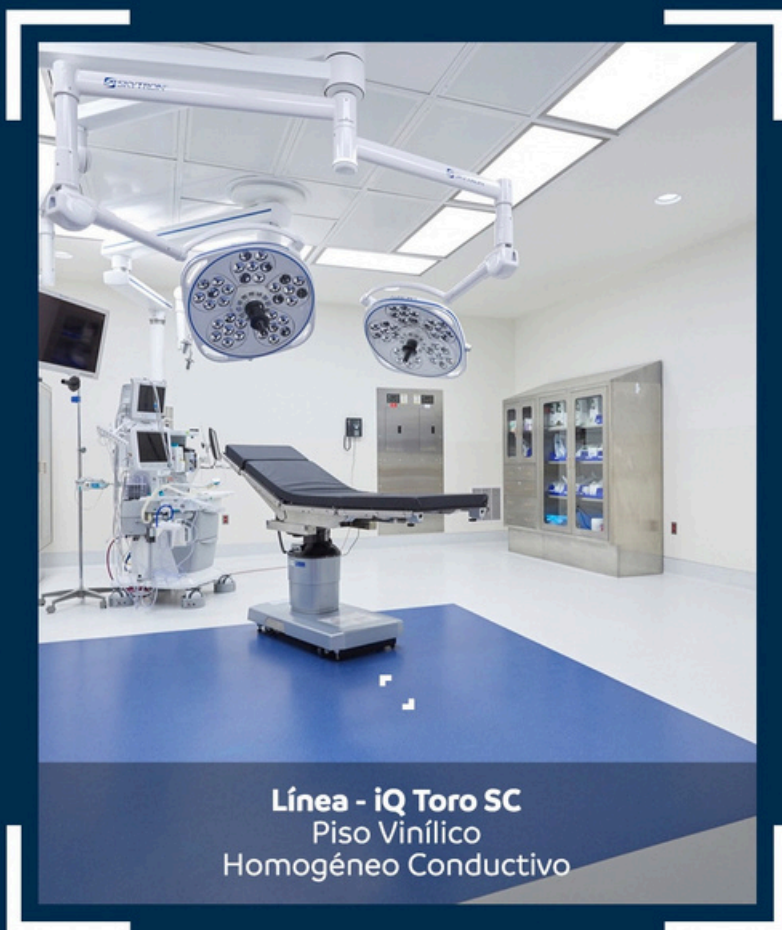
Para la Fundación Construyendo, la sostenibilidad no se limita a la adopción de tecnologías o certificaciones, sino que requiere desarrollar capacidades, generar oportunidades y construir una comunidad de profesionales comprometidos con el cambio. Por ello su apuesta por la formación del talento humano constituye un eje fundamental para impulsar una industria de la construcción más eficiente, resiliente y responsable con el medioambiente.

Con cada profesional capacitado, cada nuevo EDGE Expert y cada auditor acreditado, la Fundación genera un ecosistema de construcción sostenible basado en el conocimiento, la articulación institucional y el talento humano, como motores para avanzar hacia un futuro más sostenible en Bolivia.

PISO VINÍLICO HOSPITALARIO



Línea - Standard Plus
Piso Vinílico
Homogéneo



Línea - iQ Toro SC
Piso Vinílico
Homogéneo Conductivo



Línea - Wallgard
Revestimiento Vinílico
Homogéneo

Pisos vinílicos y revestimientos de pared en rollo, diseñados para crear espacios de salud más seguros, funcionales y acogedores.

Sus soluciones combinan **alta resistencia, fácil mantenimiento y diseños profesionales. Los pisos son termosoldables**, permitiendo uniones continuas que favorecen la higiene y la limpieza, **ideales para hospitales, clínicas, consultorios y otros entornos sanitarios**. Una propuesta que integra durabilidad, funcionalidad y estética para acompañar las exigencias de cada proyecto.

Con Tarkett, la calidad y el bienestar se encuentran en cada espacio.



Bajo Costo de Mantenimiento



Antideslizante



Antibacterial



Resistente a Productos Químicos



Tratamiento de Superficie iQ PUR



Amplia Variedad de Colores

**CONOZCA LA SOLUCIÓN
IDEAL PARA SU PROYECTO**



**ESCANEA EL
CÓDIGO QR**

ACCEDE A INFORMACIÓN
TÉCNICA DETALLADA

MARCAMOS OTRO HITO: CONTAMOS CON LA PRIMERA AUDITORA EDGE ACREDITADA

La Fundación Construyendo y la Cámara de la Construcción de Santa Cruz comparten un logro que marca un antes y un después en la construcción sostenible del país: la acreditación de la Ing. Sibille Sánchez Boker como la primera Auditora EDGE certificada en Bolivia por la empresa global de certificación Sintali, y el International Finance Corporation (IFC) del Banco Mundial.

Este hito marca una nueva era de validación ambiental local y acelera el acceso hacia las finanzas verdes para el sector constructor. Conversamos con la Ing. Sánchez Boker sobre este logro.

-Ser la primera mujer Auditora EDGE certificada en Bolivia es un hito importante. ¿Qué la motivó a buscar esta acreditación internacional?

La posibilidad de incorporar una metodología internacional y cuantificable de sostenibilidad a la gestión de proyectos de construcción. EDGE permite evaluar de manera objetiva aspectos como el consumo de energía, de agua y la eficiencia de los materiales. ... este enfoque es cada vez más relevante para nuestro sector.

Asimismo, la acreditación como Auditora EDGE me permite ampliar mi participación más allá de los proyectos en los que trabajo directamente, colaborando en la evaluación y certificación de proyectos de otros profesionales y empresas en el país. Esto es especialmente valioso porque me permite conocer de primera mano distintas iniciativas sostenibles, intercambiar experiencias y ser parte de proyectos que están incorporando nuevas estrategias de eficiencia y sostenibilidad en Bolivia.



Ser la primera mujer en Bolivia con esta acreditación representa una oportunidad para impulsar la aplicación de estos estándares y demostrar que la sostenibilidad puede integrarse de manera práctica a los proyectos, desde el diseño hasta la ejecución.

-¿Cómo cambia el panorama para los constructores el hecho de poder contar nuevos auditores en Bolivia?

Principalmente, facilita el acceso y puede hacer económicamente más viable económicamente la certificación, al reducir costos asociados a auditorías remotas o a la participación de profesionales que deben desplazarse desde otros países. Un auditor local también tiene conocimiento del contexto y de las condiciones del mercado boliviano, lo que facilita el proceso de certificación.

-¿Cuáles considera que son las principales oportunidades y retos que enfrentan los constructores para cumplir con los indicadores que exige EDGE?

En Bolivia existe un amplio potencial para mejorar la eficiencia energética, el consumo de agua y el uso de materiales. El principal reto es que todavía no existen suficientes incentivos normativos, financieros o de mercado que impulsen a los desarrolladores a certificar. En un mercado donde el costo inicial pesa mucho, es fundamental demostrar que la sostenibilidad también puede generar eficiencia y valor económico.

-¿De qué manera considera que la certificación EDGE facilitará que las empresas accedan a financiamiento verde?

Mi rol como auditora es aportar a la verificación técnica que permite demostrar que un proyecto cumple con los criterios de sostenibilidad exigidos. Esto puede facilitar su acceso a instrumentos de financiamiento verde.

En Santa Cruz ya existe un incentivo urbanístico vinculado a una mayor edificabilidad, y actualmente se está avanzando en la implementación de una Taxonomía de Finanzas Sostenibles que busca conectar proyectos sostenibles con créditos verdes y otros mecanismos de financiamiento. Como auditora, puedo contribuir a que los desarrolladores puedan demostrar técnicamente el cumplimiento de estos criterios.

-¿Cuáles son sus metas para lo que resta del año y a mediano plazo?

A corto plazo, quiero aprovechar esta acreditación para participar en distintos proyectos en Bolivia y ampliar mi experiencia más allá de los proyectos que desarrollo directamente. A mediano plazo, tengo el objetivo de profundizar en la integración de EDGE con BIM, utilizando la información del modelo desde las etapas tempranas de diseño para evaluar alternativas, optimizar el desempeño del proyecto y facilitar posteriormente su proceso de certificación.



-¿Cómo visualiza el crecimiento de la comunidad EDGE en Bolivia?

Como una comunidad que irá creciendo a medida que aumenten los proyectos que incorporen criterios de sostenibilidad en la región y en el país. En este proceso es muy importante el impulso que están dando la Cámara de la Construcción de Santa Cruz y la Fundación Construyendo a la formación de profesionales y expertos EDGE, porque contar con más especialistas locales permitirá acompañar y acelerar la implementación de estos estándares en el país.

-¿Qué rol considera que deben desempeñar las instituciones públicas y privadas para difundir los beneficios para la sociedad de contar con obras sostenibles certificadas?

La acreditación como auditor EDGE implica verificar técnicamente que los proyectos cumplan con criterios de eficiencia energética, uso eficiente del agua y reducción de la energía incorporada en los materiales, mediante la revisión objetiva de la documentación y las medidas implementadas.

Para Santa Cruz y Bolivia, contar con profesionales capacitados y obras certificadas representa una oportunidad para elevar los estándares de construcción, reducir consumos y costos operativos y promover un desarrollo urbano más eficiente y sostenible.

En este sentido, es fundamental que las instituciones del sector impulsen y difundan estas prácticas para generar mayor conciencia sobre sus beneficios para las empresas, los usuarios y la ciudad.



CADECOCRUZ Y UPB IMPULSAN EL TALENTO Y LA INNOVACIÓN

La Cámara de la Construcción de Santa Cruz y la Universidad Privada Boliviana (UPB), concretaron una alianza estratégica que tiene como objetivo principal fortalecer la sinergia entre la academia y las empresas que forman parte de la institución, para promover el desarrollo técnico, la innovación y la capacitación continua en el sector constructor.

El Gerente General de CADECOCRUZ, Lic. Javier Arze Justiniano y el Vicerrector de la UPB-Campus Santa Cruz, Ph.D. Carlos Alberto Foronda Rojas, suscribieron el convenio interinstitucional que se traducirá en nuevos espacios competitivos para estudiantes y nuevos profesionales, al mismo tiempo que brindará a las empresas herramientas científicas y técnicas para resolver problemas prácticos de la industria de la construcción.

BENEFICIOS CLAVE

El convenio establece mecanismos que impactarán de forma positiva en el fortalecimiento de ambas instituciones, destacándose por ejemplo:

- **Inyección de talento calificado:** Las empresas constructoras e instituciones podrán recibir estudiantes de Ingeniería y otras áreas de la UPB para que cumplan con las Prácticas I y II en situaciones reales, y para que puedan obtener sus títulos profesionales mediante las modalidades de Trabajo Dirigido, Proyecto de Grado o Tesis.
- **Soluciones técnicas a medida:** A través de los proyectos de grado y tesis, los estudiantes propondrán innovaciones, planes y modelos tecnológicos orientados a mejorar, modernizar u optimizar procesos reales dentro de las empresas.

- **Evaluación coordinada:** El proceso de Trabajo Dirigido contará con un seguimiento riguroso y conjunto entre el Jefe de Carrera de la UPB y el responsable asignado por la empresa para garantizar el cumplimiento de las metas.

ACUERDO DE AMPLIO ALCANCE

En el marco del convenio, ambas instituciones trabajarán para elevar el nivel técnico del sector mediante:

- **Diseño conjunto** de cursos de formación continua, seminarios, talleres y programas de posgrado adecuados a las necesidades actuales del mercado constructor.
- **Ejecución de estudios y proyectos** de investigación de interés común.
- **Intercambio de publicaciones** e información técnica de alto valor para estudiantes, profesionales y empresas.
- **Uso coordinado de la infraestructura** del Campus Universitario de la UPB en Santa Cruz para eventos académicos y corporativos.

Los representantes de CADECOCRUZ y de la UPB, ratificaron el compromiso compartido de aportar con excelencia a los futuros profesionales y con valor agregado a las empresas constructoras y de la cadena de valor del sector.

Destacaron a su turno, que ambas instituciones continuarán construyendo alianzas que conectan el conocimiento con las necesidades del sector productivo, que generan oportunidades para transformar el futuro y fomentan la modernización tecnológica de la construcción en nuestra región.





PUERTAS DE ENTRADA DE LA MACROECONOMÍA A LA EMPRESA

MSc. Oscar Mario Ortiz Sandoval - Director Centro de Estudios Económicos y Desarrollo (CEED) de CADECOCRUZ

La economía en Bolivia está atravesando una transformación profunda, no por voluntad de un cambio en el modelo sino porque el mismo se agotó. Pasamos del modelo dependiente del extractivismo en hidrocarburos con abundancia en ingresos externos y holgura en la toma de decisiones macroeconómicas, a una realidad condicionada por las restricciones del mercado.

Se suman factores críticos como la desconfianza en la institucionalidad estatal, escasez de dólares, dificultad en la provisión de combustibles y con acceso a financiamiento de organismos multilaterales pero condicionados a resultados de política económica.

Para las empresas, y más aún en el rubro de la construcción, estas variables no son conceptos abstractos, son fuerzas que impactan en la viabilidad de obras y proyectos. Éstas fuerzas ingresan por la puerta de la empresa e impactan en la estructura de costos y los ingresos.

LAS TRES PUERTAS DE ENTRADA DE LA MACRO

Existen algunas vías por las cuales los desajustes macroeconómicos permean la operatividad de las empresas. Entre las principales se encuentran:

- **Demanda: El impacto de la Recesión.** La recesión desencadena un efecto dominó que reduce progresivamente el empleo, el poder adquisitivo y el consumo, contrayendo por ende las ventas empresariales. En la construcción, esto se traduce en una menor ejecución de obra, menos adjudicaciones y la disminución de inversiones privadas.

GRÁFICO DE SUCESIÓN LÓGICA - DEMANDA:

Efecto Dominó: Impacto de la Macro en la Demanda

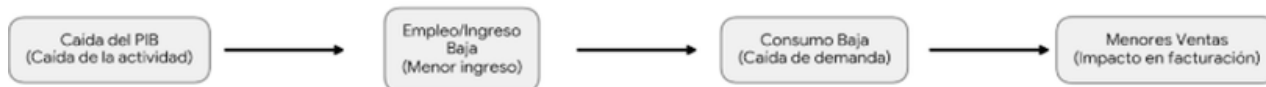


GRÁFICO DE SUCESIÓN LÓGICA - PRECIOS:

Efecto de los Precios: Impacto de la Inflación en la Empresa

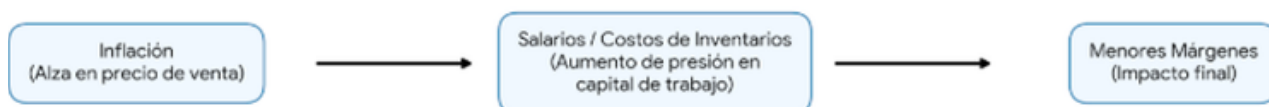
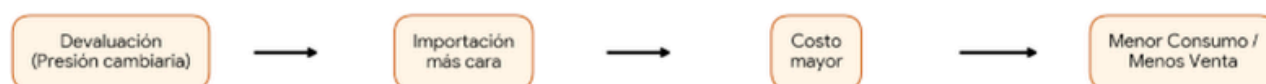


GRÁFICO DE SUCESIÓN LÓGICA - TIPO DE CAMBIO:

Efecto del Tipo de Cambio: Impacto en la Estructura de Costos



- **Precios: La Reducción de la Capacidad Real** La inflación puede hacer crecer los números nominales de una empresa mientras reduce su capacidad económica real y sus costos se ven afectados.
- **Tipo de Cambio: El impacto en la Estructura de Costos.** Incluso si una constructora no adquiere dólares de forma directa, la divisa termina ingresando en su estructura de costos. Gran parte de los insumos (acero, maquinaria, grifería, repuestos) son importados.

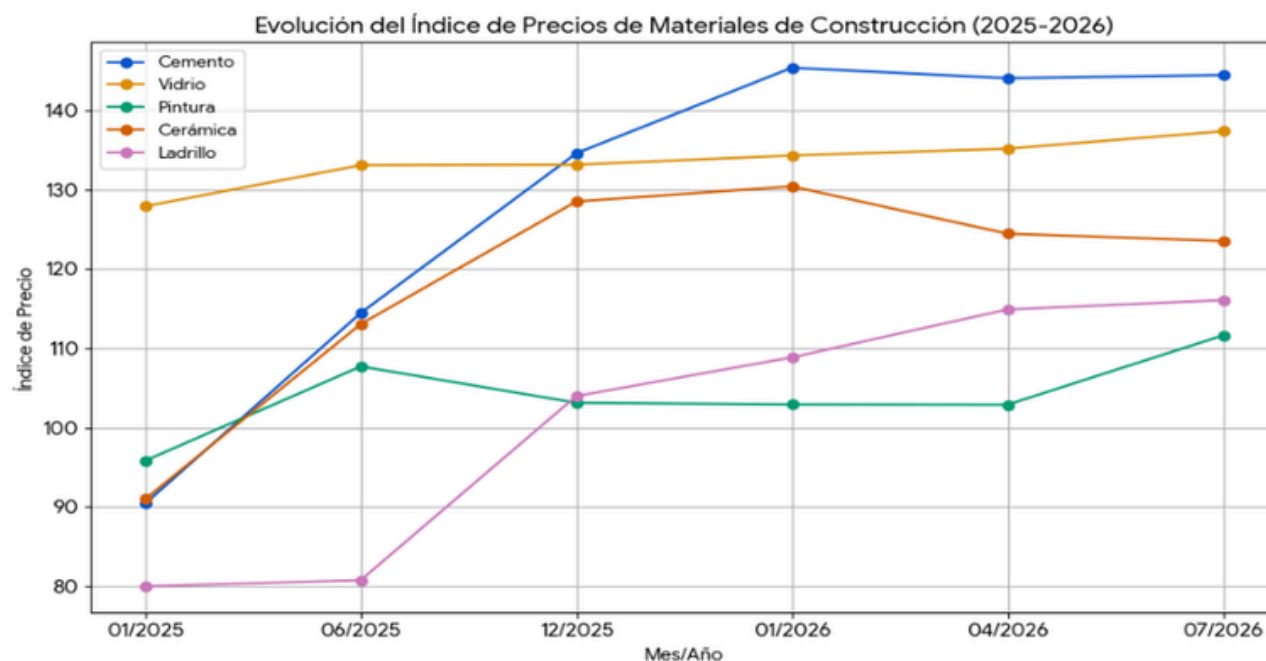
EL IMPACTO REAL EN EL RUBRO

Como resultado de estas presiones macroeconómicas (inflación y tipo de cambio paralelo), los costos de los insumos experimentan variaciones.

Cuando se observan los datos recientes, se puede verificar el incremento en el Índice de Precios de Materiales de Construcción.

Materiales para la obra gruesa y fina (cemento, vidrio, pintura, cerámica y ladrillo) han sufrido un incremento de precio sostenido, impactando directamente en los presupuestos de obra y reduciendo los márgenes si los contratos no tienen cláusulas de reajuste.

EL IMPACTO REAL EN EL RUBRO



Como resultado de estas presiones macroeconómicas (inflación y tipo de cambio paralelo), los costos de los insumos experimentan variaciones. Cuando se observan los datos recientes, se puede verificar el incremento en el Índice de Precios de Materiales de Construcción.

Materiales para la obra gruesa y fina (cemento, vidrio, pintura, cerámica y ladrillo) han sufrido un incremento de precio sostenido, impactando directamente en los presupuestos de obra y reduciendo los márgenes si los contratos no tienen cláusulas de reajuste.

EL EFECTO CONTABLE VS. REAL

Para entender como la devaluación y la inflación muchas veces "engañan" a los estados financieros, es necesario poner "la contabilidad bajo la lupa". El principio es que los costos de reposición y las expectativas son fundamentales en la fijación de precios.

Si una empresa constructora importa un lote de cerámica especializada a un valor de \$us 10 por metro cuadrado, si el tipo de cambio oficial es de Bs. 9 por dólar, el costo contable es de Bs. 90. Si la constructora incluye ese material en un presupuesto de obra a Bs. 110, la contabilidad registrará una ganancia de Bs. 20.

Sin embargo, debido a la escasez de divisas en el mercado, el dólar se devalúa y el tipo de cambio paralelo para la reposición sube a Bs. 12. Cuando la constructora necesite reponer su inventario para la siguiente fase de la obra, importar esa misma cerámica de \$us 10 ahora le costará Bs. 120.

Aunque los libros contables muestren una utilidad pasada de Bs. 20, el nuevo costo de reposición (Bs. 120) supera el precio total al que vendió el material original (Bs. 110). En términos reales, la empresa se habrá descapitalizado, ya que sus ingresos no le alcanzan para volver a comprar la misma cantidad de inventario.

Por estas razones, frente a una recesión y presiones cambiarias, el plan de acción a corto plazo exige priorizar el flujo de caja sobre el margen, acelerar la rotación y aprovechar la liquidez para reponer insumos. La macroeconomía no son solo datos, sino que impacta en el día a día de la empresa.



CADECOCRUZ.
Cámara de la Construcción
de Santa Cruz



CLÍNICA DE REHABILITACIÓN
ODONTOLÓGICA

Tu salud oral ahora tiene más beneficios

Accedé a atención odontológica profesional
con ventajas exclusivas para cuidar tu sonrisa.

Agendá tu cita

- CRO **CENTRAL**
- CRO **NORTE**
- CRO **URUBÓ**
- CRO **LAS AMÉRICAS**



62011696



www.cro.com.bo

ALIANZA CADECOCRUZ - ACI PARA MODERNIZAR NORMAS



La Cámara de la Construcción de Santa Cruz recibió la visita oficial del Gerente del American Concrete Institute (ACI) para Latinoamérica, Arq. Héctor Pérez Trinidad. El encuentro marca un hito en el esfuerzo conjunto por modernizar los estándares técnicos y normativos de la construcción en nuestra región y en el país.

El encuentro fortalece las gestiones y compromiso de CADECOCRUZ y los profesionales que integran su Unidad Sectorial de Normalización, por establecer un enlace dinámico y directo entre el gobierno, la academia, la industria y organismos internacionales relacionadas, como ACI.

Héctor Pérez destacó que actualmente, Latinoamérica representa el mercado más maduro para el ACI, y que se ha registrado una transición hacia un modelo de contacto directo, en el mismo idioma y con respuestas inmediatas, dinámica que rompe con la antigua burocracia de los procesos normativos y asegura un acompañamiento técnico a instituciones, profesionales y empresas.

"Bolivia es uno de los países que promoví como Capítulo ACI y espero que crezca mucho (...) tiene el respaldo institucional y personal para crear un grupo de trabajo con CADECOCRUZ para presentar normas actualizadas a las instancias que correspondan para su aplicación. Todos los códigos ACI están disponibles y tienen el respaldo del International Code Council", afirmó el delegado internacional.

El Gerente General de CADECOCRUZ, Lic. Javier Arze Justiniano, manifestó que la institución prioriza la elaboración de normas en la Unidad Sectorial, que posteriormente son presentadas a las instancias que corresponden para la aprobación y cumplimiento obligatorio. Citó como ejemplos la norma del hormigón estructural, de cargas, viento, y de estructuras metálicas.



ADOPCIÓN Y ADAPTACIÓN DE NORMAS

La aplicación de las normativas internacionales en el país, fue uno de los puntos centrales de la reunión. El delegado de ACI y el Gerente de CADECOCRUZ coincidieron en que es fundamental "adaptar" los códigos a las realidades sociales, culturales y geográficas de Bolivia.

Coincidieron también en que en este proceso tendrán un rol fundamental la Unidad Sectorial de CADECOCRUZ, el Capítulo Profesional ACI y un sólido bloque académico conformado por universidades de primer nivel de diferentes ciudades del país, tanto públicas como privadas.

El Champion del Code Advocacy, como denomina ACI al defensor y principal promotor de los códigos internacionales, en Bolivia es el Dr. Yatsen Maldonado, quien actuará como experto y nexos con los usuarios, al mismo tiempo que apoyará las gestiones ante las instituciones públicas que correspondan para que las normas se declaren obligatorias.

Entre las normas internacionales respaldadas por el International Code Council (ICC), que las mesas técnicas trabajarán con prioridad se mencionaron las siguientes:

- **ACI 318:** El código bandera a nivel mundial para el diseño y construcción de hormigón estructural.
- **ACI 562:** Enfocado específicamente en la evaluación, reparación y rehabilitación de estructuras de hormigón.
- **ACI 440:** Normativa vanguardista para el uso de materiales compuestos y fibras reforzadas.
- **ACI 319:** Criterios avanzados para elementos y estructuras prefabricadas.

"Estamos aquí para trabajar con ustedes y manifestar que tanto el acercamiento como el apoyo de ACI es real", reiteró el Arq. Héctor Pérez Trinidad.

CAPÍTULO PROFESIONAL ACI

El Capítulo Profesional Boliviano ACI que preside el Ing. Jorge Luis Jaldín, fue inaugurado oficialmente con la participación de profesionales de diferentes departamentos y representantes de los colegios de ingenieros civiles, autoridades de diferentes universidades y del Gerente de ACI para Latinoamérica, Héctor Pérez Trinidad.

En la oportunidad, los especialistas también evaluaron el avance en materia de adopción de normas ACI en territorio Boliviano para lo cual se designó al Dr. Yatsen Jephthe Maldonado Soto como Code Advocacy Champion de ACI 562.



SICOES HOY NACE PARA HALLAR OPORTUNIDADES A TIEMPO

SICOES HOY es una plataforma boliviana para consultar y dar seguimiento a licitaciones nacionales, con alertas personalizadas y herramientas de gestión empresarial. Su propósito es simple: reducir el tiempo que las empresas destinan a revisar información dispersa y ayudarles a identificar procesos relevantes con mayor anticipación.

El proyecto nació dentro de una empresa constructora que participa regularmente en procesos de contratación pública.

La necesidad era concreta: encontrar, entre el gran volumen de convocatorias publicadas en el portal oficial SICOES, aquellas que realmente podían representar una oportunidad para la empresa.

La revisión manual de procesos demanda tiempo, atención permanente y un seguimiento difícil de sostener. Por ello, se desarrolló inicialmente una herramienta interna capaz de centralizar la información, aplicar filtros y advertir tempranamente sobre convocatorias de interés.

Su utilidad en la operación diaria impulsó su evolución hasta convertirse en una plataforma disponible para empresas de todo el país.

SICOES HOY permite consultar procesos publicados en SICOES oficial, con información que se actualiza periódicamente, aproximadamente cada 45 minutos.

Cada usuario puede crear y organizar tantas alertas como necesite, según rubro, departamento, entidad contratante, rango de monto, fuente de financiamiento, palabras clave y otros criterios.

Cuando una convocatoria coincide con los parámetros definidos, la plataforma envía un aviso por correo electrónico, Telegram o mediante la aplicación Android.

Además del buscador, la plataforma permite guardar licitaciones y mantener un seguimiento de cambios, documentos y actualizaciones relevantes de cada proceso. La vista rápida del DBC ayuda a revisar con agilidad aspectos centrales de una convocatoria, como requisitos, experiencia exigida, equipos, profesionales, garantías y documentación asociada.

Para las empresas que requieren una gestión más amplia, el plan Empresa incorpora una diversidad de herramientas complementarias.

Entre ellas se encuentran la gestión de líneas de crédito destinadas a cauciones, garantías, pólizas y seguros; el Centro de Vencimientos para anticipar renovaciones y documentos próximos a vencer; módulos de gestión documental, personal y control interno.

La plataforma que es amigable, no requiere ningún programa especial para descargarlo, permite seguir oportunidades de obras, bienes, servicios y consultorías desde un solo lugar. Permite igualmente dedicar menos tiempo a revisar listados de licitaciones, mayor control de información y una respuesta a tiempo a las oportunidades que importan.

Conozca más sobre esta plataforma independiente ingresando al sitio web **sicoeshoy.bo**

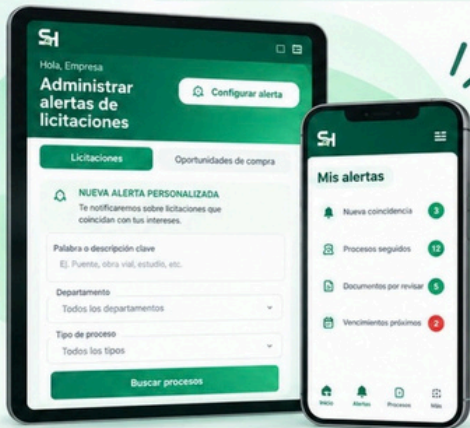
**SICOES HOY**
Licitaciones y gestión empresarial

No revises SICOES todo el día.

Crea alertas según los procesos que realmente le interesan a tu empresa.

Encuentra procesos relevantes antes de que se te pasen.

SICOES HOY reúne oportunidades publicadas en SICOES y las convierte en información útil para tu empresa.



PARA CONSTRUCTORAS Y PROVEEDORES

¿Qué puedes hacer con SICOES HOY?

**Alertas a tu medida.**
Filtrar por rubro, entidad, departamento, monto, financiador o palabras clave.

**Vista rápida del DBC.**
Revisa requisitos, experiencia, equipos y garantías.

**Gestión financiera.**
Controla líneas de crédito, garantías y seguros.

**Procesos bajo seguimiento.**
Guarda licitaciones y recibe sus cambios y documentos.

**Avisos multicanal.**
Recibe coincidencias por correo, Telegram o la app Android.

**Centro de vencimientos.**
Anticipa renovaciones y avisos de documentos clave.

 **También para tu empresa:** Gestión documental para centralizar información y gestión de personal para tareas, permisos y control interno.



Una plataforma que crece con tu empresa

El plan Empresa integra gestión documental, personal, finanzas y vencimientos para dar seguimiento a la información clave en un solo lugar.



ESCANEA Y CONOCE MÁS
Todo incluido en la suscripción Empresa.

sicoeshoy.bo
Aplicación disponible en Android. Plataforma independiente del portal oficial SICOES.

ADMINISTRAR EL CONTRATO CON EVIDENCIA Y TRAZABILIDAD PARA EVITAR CONTROVERSIAS

** Mario Ballivián Cabrera, Abogado corporativo*



En los proyectos de construcción, regularmente las controversias son resultado de una sucesión de hechos, decisiones, instrucciones, cambios y circunstancias que se producen durante meses o incluso años de ejecución contractual. Cuando aparece el conflicto, la dificultad no radica únicamente en determinar quién tiene la razón, sino en reconstruir con suficiente precisión, entre otros factores, qué y cuando ocurrió, quienes intervinieron, cuáles fueron las decisiones y sus consecuencias.

De ahí la importancia para que una adecuada administración contractual contemple la generación, conservación y organización de la documentación que permita otorgar la trazabilidad a la ejecución del contrato. La evidencia de una eventual controversia no comienza a construirse cuando se presenta un reclamo o se inicia un arbitraje. Se construye diariamente, a través de los registros que las partes generan mientras ejecutan la obra.

DOCUMENTACIÓN COMO PARTE DE LA GESTIÓN CONTRACTUAL.

En una obra se produce permanentemente una gran cantidad de información como contratos y adendas, órdenes de cambio, instrucciones, actas de reunión, informes de avance, cronogramas, solicitudes de ampliación de plazo, informes técnicos, reclamos y respuestas, entre otros.

Esta documentación no debería ser considerada simplemente como un requisito administrativo o como un archivo que eventualmente será consultado. En realidad constituye parte esencial de la gestión del contrato, ya que permite verificar el cumplimiento de obligaciones, identificar desviaciones, adoptar decisiones oportunas y dejar constancia de las circunstancias que pueden afectar el costo, plazo, calidad o alcance de un proyecto.

TRAZABILIDAD PARA RECONSTRUIR LA HISTORIA DEL PROYECTO

La trazabilidad permite conectar los diferentes acontecimientos de la ejecución contractual y reconstruir la evolución de un determinado hecho. Por ejemplo, una modificación de alcance no debería analizarse solo a partir de la orden de cambio que la formalizó.

Para comprender sus consecuencias, sería necesario revisar la solicitud inicial, las reuniones en las que fue discutida, las instrucciones impartidas, los informes técnicos, la modificación del cronograma, los costos adicionales, etc.

De esta manera, la trazabilidad permite establecer una cadena, que incluye: el evento, la comunicación, la decisión, el impacto, el reclamo y la respuesta.

Cuando esta cadena está debidamente documentada, las partes se encuentran en mejores condiciones para comprender el origen de una diferencia y buscar una solución. Cuando está incompleta o fragmentada, la controversia puede transformarse en una discusión sobre versiones o interpretaciones contradictorias de hechos ocurridos mucho tiempo atrás.

EVIDENCIA COMO EL PRIMER REGISTRO DEL HECHO

Uno de los errores más frecuentes consiste en pensar que la evidencia debe recopilarse cuando surge formalmente la controversia, cuando para ese momento, una parte importante de la evidencia ya debería existir.

Un retraso, por ejemplo, puede generar un reclamo posterior de ampliación de plazo y, eventualmente, una controversia. Sin embargo, la capacidad de demostrarlo dependerá de los registros generados desde el momento en que ocurrió el evento con los cronogramas, comunicaciones, instrucciones, informes de avance y demás documentación sobre las medidas adoptadas para mitigar sus efectos.

Lo mismo ocurre con los sobrecostos. No basta con presentar posteriormente una cifra global. Para ello será necesario demostrar su origen, relación causal con el evento, periodo en que se produjo y razonabilidad de su cuantificación.

En tal sentido, un reclamo no se construye el día en que se presenta; comienza a construirse cuando ocurre el hecho que le da origen.

DOCUMENTAR NO SIGNIFICA PREPARARSE PARA LITIGAR

La importancia de la documentación y la trazabilidad no debe interpretarse como una invitación a convertir cada proyecto en un escenario de potencial controversia, al contrario, una buena documentación permite identificar tempranamente desviaciones y problemas, facilitar la comunicación entre las partes, mejorar la toma de decisiones y corregir oportunamente situaciones que podrían convertirse en controversias.

Documentar adecuadamente no significa necesariamente "documentar para demandar", sino para gestionar. La información generada durante la obra puede permitir que un problema sea resuelto mediante una instrucción, una modificación contractual, una negociación oportuna o un acuerdo, antes de que alcance dimensiones que hagan necesaria la intervención de un tercero.

REFLEXIÓN FINAL

La prevención de controversias en los proyectos de construcción comienza mucho antes de que las partes recurran a la conciliación, al arbitraje o a cualquier otro mecanismo de resolución. Comienza con un contrato adecuadamente diseñado y continúa con una administración rigurosa durante toda su ejecución.

En la administración de contratos, la documentación y la trazabilidad cumplen una función estratégica. Permiten conocer lo ocurrido, identificar responsabilidades, cuantificar impactos, sustentar reclamos, facilitar negociaciones y, cuando la controversia resulta inevitable, proporcionar una base objetiva para su resolución.

ACE
Hardware

MEGA
FERRETERÍA

CANBIAMOS EL LOOK

¡DE TU CASA!



POR CADA
Bs 300
DE COMPRAS

1 TICKET
PARA EL SORTEO DEL
PINTADO INTERIOR
DE TU CASA

+20
PREMIOS
ADICIONALES

PROMOCIÓN VÁLIDA DEL 3 DE SEPTIEMBRE AL 4 DE OCTUBRE DE 2026 POR COMPRAS AL CONTADO O EN MINICUOTAS EN LAS 3 SUCURSALES ACE.
FECHA DEL SORTEO: 10 DE OCTUBRE DE 2026. APLICAN TÉRMINOS Y CONDICIONES.

Horarios de Atención:

Lunes a Viernes: 7:30 - 21:00 hrs
Sábado y Domingo: 8:30 - 20:30 hrs



Atención al Cliente:

(+591) 622 40186



Av. Virgen de Cotoca, entre 4to y 5to anillo
Av. Cristo Redentor, entre 5to y 6to anillo
Av. Doble Vía La Guardia entre 5to y 6to anillo

TU AUTO

NO ES INVENCIBLE



**PERO CON AUTOALIANZA
SIEMPRE ESTÁ RESPALDADO**

Horarios de atención:
De 08:30 a 17:30 Hrs.

800 10 6622

www.alianza.com.bo

 **alianza**
GRUPO ASEGURADOR
Contigo por siempre

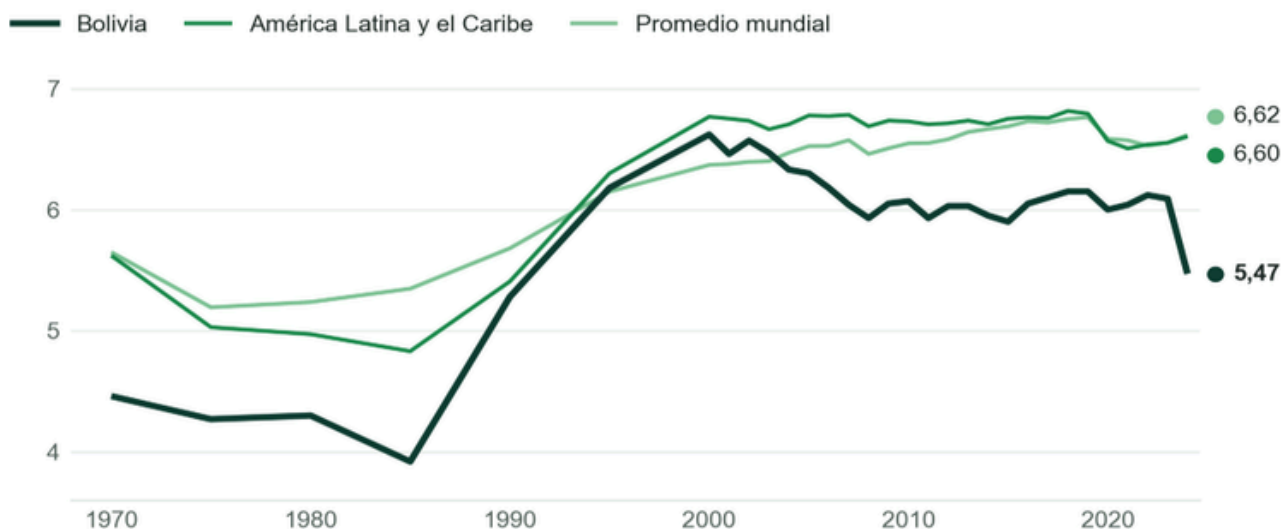
**COTIZA
TU SEGURO**



COMPANIA DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A.

LIBERTAD ECONÓMICA Y REGLAS QUE PESAN EN LA CONSTRUCCIÓN

Centro de Estudios Populi



Fuente: Fraser Institute, *Economic Freedom of the World: 2026 Annual Report* (panel encadenado). Promedios simples de los países con dato cada año; antes de 2000, el índice se calcula cada cinco años.

El Fraser Institute y el Centro de Estudios POPULI aliado estratégico de CADECOCRUZ, su co-publisher oficial en Bolivia, presentaron el Índice de Libertad Económica en el Mundo 2026, con datos de 2024,

El estudio evidencia que Bolivia obtuvo 5,47 puntos sobre 10 y que cayó del puesto 107 al 144 entre 165 países. Se trata del mayor descenso desde que existe el índice, del peor puntaje para el país desde 1990. A nivel de América Latina y el Caribe solo Argentina y Venezuela están detrás de nuestro país..

¿QUÉ MIDE EL ÍNDICE?

Califica de 0 a 10 a 165 países con 45 componentes y subcomponentes, en cinco áreas: tamaño del gobierno; sistema legal y derechos de propiedad; moneda sana; libertad para comerciar internacionalmente, y regulación del crédito, el trabajo y los negocios.

Para una empresa es una lista de chequeo de las reglas de juego: si el dinero conserva su valor, si se puede importar, contratar y obtener crédito, cuánto cuestan los trámites, si se respetan los contratos o la propiedad.

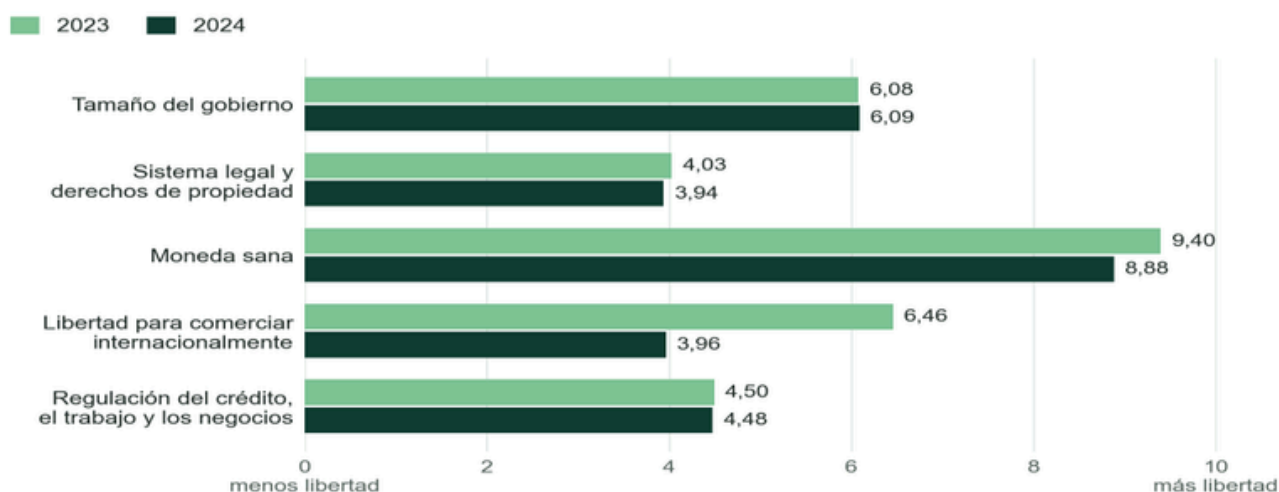
Estas reglas pesan. En el cuartil (conjunto de datos estadísticos) de países más libres, el PIB por habitante es 6,1 veces el del cuartil menos libre.

2024: GOLPE POR EL DÓLAR

De los 0,62 puntos que perdió Bolivia, 0,50 vienen del área de comercio internacional, que se desplomó de 6,46 a 3,96 puntos -del puesto 117 al 159, la calificación más baja de la región-. La causa es la brecha entre el tipo de cambio oficial y el paralelo, que llevó de 10 a 0 el componente que la mide.

La moneda sana, el área en que el país más destacaba, bajó de 9,40 a 8,88 puntos —del puesto 8 al 60— porque la inflación casi se duplicó, de 2,6% a 5,1%.

En la construcción, los dos golpes llegan directo al costo. Gran parte de los insumos se importa y se paga con dólares que hay que conseguir en el mercado paralelo, y un presupuesto calculado al iniciar una obra pierde vigencia antes de terminarla.



Fuente: Fraser Institute, *Economic Freedom of the World: 2026 Annual Report* (2023, revisado).



Fuente: Fraser Institute, *Economic Freedom of the World: 2026 Annual Report*. Promedio mundial: promedio simple de los países con dato. Puesto: 1 más el número de países con mejor calificación.

VARIABLES QUE PESAN EN LA CONSTRUCCIÓN

La crisis cambiaria explica el último año, pero las debilidades de fondo vienen de lejos: Bolivia ocupa el puesto 159 de 165 en regulación del crédito, el trabajo y los negocios, y el lugar 126 en sistema legal y derechos de propiedad. El cuadro de la siguiente página, reúne los componentes que más pesan sobre una constructora.

Tres frentes concentran el problema. En regulación laboral, Bolivia está entre los seis países más restrictivos del mundo: una actividad que contrata por obra y por etapa opera con reglas pensadas para el empleo permanente, un incentivo a la subcontratación y a la informalidad.

En regulación de negocios está entre los nueve países con más trabas, con la nota mínima en cumplimiento tributario. En protección de la propiedad ocupa el puesto 150, con tribunales cuya imparcialidad cayó en 2024 de 2,35 a 1,69 puntos, entre las siete más bajas del mundo.

Afecta el déficit del sector público que absorbe el 52% del ahorro bruto del país. El indicador que mide el crédito al sector privado marca 4,75 puntos, frente a 7,71 del promedio mundial. A la vez, la inversión pública equivale al 65,7% de la inversión total.

Tema	Variable del índice	2023	2024	Puesto 2024	Qué significa para la empresa constructora
Dólar	Dólar sin mercado paralelo (4C)	10	0	158 de 165	La brecha entre el dólar oficial y el paralelo encarece y vuelve impredecible el costo de los insumos y equipos importados.
Precios	Inflación baja (3C)	8,97	7,96	121 de 165	La inflación subió de 2,6% a 5,1% (19,5% en 2025): presupuestos y precios unitarios pierden vigencia durante la obra.
Comercio	Facilidad para importar y exportar (4Bii)	3,05	3,05	140 de 165	Traer materiales y maquinaria cuesta más tiempo y dinero que en la mayoría de los países.
Crédito	Mercado de crédito (5A)	6,96	6,92	140 de 164	El déficit público absorbe el 52% del ahorro bruto y deja menos crédito para la vivienda y los proyectos privados (crédito al sector privado: 4,75).
Trabajo	Mercado laboral (5B)	3,5	3,5	160 de 165	Reglas pensadas para el empleo permanente en un sector que contrata por obra; el costo del despido (2,18) es de los más altos del mundo.
Trámites	Entorno regulatorio de los negocios (5C)	2,59	2,56	157 de 165	Carga regulatoria (1,85) y cumplimiento tributario (0,00) entre los peores del mundo: más plazo y más costo en cada obra.
Propiedad	Protección de derechos de propiedad (2C)	2,99	2,99	150 de 165	Terrenos y obras con poca seguridad jurídica: el riesgo se paga en precio, plazo y garantías.
Justicia	Imparcialidad de los tribunales (2B)	2,35	1,69	159 de 165	Resolver una disputa con un cliente, un proveedor o el Estado depende de tribunales poco confiables, y empeoró en 2024.
Contratos	Cumplimiento de contratos (2F)	4,24	4,24	103 de 165	Hacer cumplir un contrato por la vía judicial es lento y costoso; aquí Bolivia está en el promedio latinoamericano.
Estado	Peso de la inversión privada (1C)	0	0	148 de 161	La inversión pública es el 65,7% de la inversión total: la obra depende más del presupuesto estatal que del mercado.

QUÉ NECESITA LA EMPRESA CONSTRUCTORA

El índice no sólo diagnostica: también dice por dónde empezar. Leída desde la empresa constructora, la agenda es concreta: una moneda estable y un solo tipo de cambio; una legislación laboral que no siga anclada en la Ley General del Trabajo de 1939 y que permita contratar por obra sin que cada decisión sea irreversible; menos trámites y obligaciones tributarias más simples; derechos de propiedad seguros, tribunales imparciales, y una disciplina fiscal que deje el ahorro para el crédito privado.

Son, como propone la Fundación POPULI, reglas simples para un mundo complejo: generales, estables y parejas para todos.

LO QUE VIENE, MAYOR DESCENSO

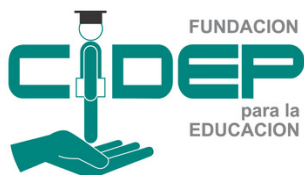
El informe del próximo año recogerá los datos de 2025, con una inflación promedio de 19,5% según el INE. Con las fórmulas del propio índice, POPULI estimó que Bolivia bajaría cerca de 4,93 puntos y se ubicaría en el puesto 149 frente a los puntajes de 2024.

La moneda explicaría el 78% de la caída; la regulación del crédito restaría otro tramo, porque las tasas de interés reales fueron negativas y el déficit pasó a absorber el 61% del ahorro bruto.

PRESENTAMOS NUESTRA PLATAFORMA DE BENEFICIOS

La plataforma de servicios y beneficios para los asociados a CADECOCRUZ, se fortalece continuamente a través de convenios y alianzas estratégicas que se traducen en precios preferenciales en empresas comerciales, de servicios y entidades educativas.

Para recibir información detallada sobre el alcance de estos beneficios, y cómo puede acceder, solo debe contactarse con nuestra institución.



Deutsch-Bolivianische
Industrie- und Handelskammer
Cámara de Comercio e Industria
Boliviano-Alemana





SOMOS REFERENTES DE TECNOLOGÍA

Impulsamos la transformación digital
con soluciones seguras, innovadoras y
confiables

Gracias!



expocruz

Agenda un demo →

 62242662