

SANTA CRUZ 2.0: INSTITUCIONES APORTARÁN A CARTA ORGÁNICA

La Carta Orgánica del Municipio de Santa Cruz de la Sierra, fue presentada en el Concejo Municipal por la Presidente del ente legislativo, Luisa Nayar Sosa.

Los portavoces de la Cámara de la Construcción de Santa Cruz y del Comité Consultivo Técnico Departamental (CCTD) participaron en el lanzamiento motivados por el compromiso de contribuir a la construcción de un marco normativo que garantice el desarrollo sostenible de la ciudad.

El Presidente de CADECOCRUZ, Eduardo Rodas Herrera subrayó la urgencia de consolidar esta norma. "Consideramos que la carencia de una Carta Orgánica es inadmisible en este momento. (...) Lo que nos debe mover en adelante es que exista una gestión de planificación que trascienda a las administraciones municipales. Hay mucho por hacer, por eso exhorto a las instituciones técnicas a que profundicemos en la revisión de este documento, debemos ser parte y coadyuvar al desarrollo de la Santa Cruz 2.0", afirmó.

En su calidad de Presidente del CCTD, Javier Arze Justiniano, señaló la necesidad de promover la complementación con los municipios vecinos a la capital.

"La Carta Orgánica permitirá generar una sinergia municipal y una gobernanza metropolitana que se traducirá en soluciones para el transporte, la salud y que impulsará el desarrollo integral de la región", afirmó.



Son parte del CCTD: CADECOCRUZ (actualmente en la presidencia), Sociedad de Ingenieros de Bolivia Departamental Santa Cruz, Colegio de Arquitectos de Santa Cruz, las universidades UPSA y Gabriel René Moreno.

EJES ESTRATÉGICOS Y PLAZOS

La Presidente del Concejo Municipal explicó que el proceso de socialización busca involucrar activamente a los vecinos y a las instituciones para que la norma no quede únicamente en manos de las autoridades.





Asimismo, confirmó que el documento contempla la visión metropolitana y la conformación de mancomunidades para impulsar proyectos conjuntos, fijando como meta la aprobación de la Carta Orgánica dentro del Concejo Municipal hasta diciembre de esta gestión, tras 16 años de espera.

La propuesta de la norma que define la organización del Ejecutivo y Legislativo municipal, sus competencias y el fortalecimiento de su autonomía, implica:

- **Planificación:** Creación del Instituto Cruceño de Estadísticas y Planificación.
- **Protección ambiental**: Preservación del Cordón Ecológico y del río Piraí.
- **Movilidad:** Desarrollo de infraestructura y movilidad urbana con enfoque metropolitano.
- **Gestión pública**: Fortalecimiento de la transparencia administrativa y la fiscalización.

PISO VINÍLICO
HOSPITALARIO



Línea - Standard Plus
Piso Vinílico
Homogéneo



Línea - iQ Toro SC
Piso Vinílico
Homogéneo Conductivo



Línea - Wallgard
Revestimiento Vinílico
Homogeneo

Pisos vinílicos y revestimientos de pared en rollo, diseñados para crear espacios de salud más seguros, funcionales y acogedores.

Sus soluciones combinan **alta resistencia, fácil mantenimiento y diseños profesionales. Los pisos son termosoldables,** permitiendo uniones continuas que favorecen la higiene y la limpieza, **ideales para hospitales, clínicas, consultorios y otros entornos sanitarios.** Una propuesta que integra durabilidad, funcionalidad y estética para acompañar las exigencias de cada proyecto.

Con Tarkett, la calidad y el bienestar se encuentran en cada espacio.

- **Bajo Costo de Mantenimiento**
- **Antideslizante**
- **Antibacterial**
- **Resistente a Productos Químicos**
- **Tratamiento de Superficie iQ PUR**
- **Amplia Variedad de Colores**

CONOZCA LA SOLUCIÓN IDEAL PARA SU PROYECTO

ESCANEA EL CÓDIGO QR
ACCEDE A INFORMACON TÉCNICA DETALLADA

DISTRIBUIDOR OFICIAL **PARA BOLIVIA**

Synergy
PARA EL CONSTRUCTOR INTELIGENTE

Tarkett

www.synergy-bo.com

SynergyBolivia

PROMOVEMOS EMPRENDIMIENTOS QUE TRANSFORMAN PROCESOS CONSTRUCTIVOS



Proyectos piloto innovadores y sostenibles para la construcción, elaborados por jóvenes y mujeres ganadores de la Sexta Versión del Fondo Concursable del proyecto “Bolivia Construye Más Verde”, fueron presentados a instituciones y empresas del sector, la academia y la cooperación internacional.

En el marco de su alianza estratégica con la Cámara de Comercio e Industria Boliviano Alemana (AHK Bolivia) y Hábitat para la Humanidad, la Cámara de la Construcción de Santa Cruz y su Fundación Construyendo cumplieron el rol articulador de la gestión operativa, técnica y administrativa de los Fondos lanzados para Santa Cruz con financiamiento de la Unión Europea.

El programa canalizó capital semilla y acompañamiento técnico continuo hacia jóvenes innovadores y mujeres emprendedoras -incluyendo a mujeres en situación de vulnerabilidad-, brindándoles herramientas concretas para generar ingresos y transformar el sector hacia una construcción verde, inclusiva y rentable.

CADECOCRUZ en conjunto con Hábitat para la Humanidad, elaboró un Plan de Trabajo Operativo, estructurando acciones precisas de seguimiento para garantizar la correcta ejecución del capital semilla otorgado; el acompañamiento continuo en la implementación de los modelos de negocio; la gestión documental, la coordinación técnica y la trazabilidad en cada etapa, entre otros aspectos vitales para la materialización de los proyectos.

Resultado del proceso de evaluación, selección y capacitación de los emprendedores que postularon a los Fondos concursables, un comité de expertos calificó 26 emprendimientos enfocados en eficiencia energética, reciclaje y desarrollo de nuevos materiales constructivos.

El impacto de estos emprendimientos fue verificado de primera mano por una misión oficial de la Comisión de Desarrollo del Parlamento Europeo. La comitiva integrada por los eurodiputados Reinhold Lopatka, Marco Tarquinio y Małgorzata Gosiewska, junto a la oficial de programas de la Unión Europea en Bolivia, Marie-Paule Neuville, visitó la muestra realizada en los laboratorios de la Facultad de Ciencias Exactas y Tecnología de la Universidad Autónoma Gabriel René Moreno.

Los eurodiputados destacaron el alto nivel de las investigaciones y expresaron su satisfacción al comprobar que los fondos europeos se traducen en soluciones sostenibles con aplicabilidad directa en el mercado.

Por su parte, el Gerente General de CADECOCRUZ, Javier Arze Justiniano destacó la importancia de las sinergias y alianzas entre instituciones, academia y cooperación internacional para desarrollar programas de impacto concreto y real para el desarrollo sostenible de la región y en beneficio de la población.

El Decano de la Facultad de Ciencias Exactas, Napoleón Aguilera y el Director de la AHK en Santa Cruz, Alberto Dauber, ponderaron también el talento de los estudiantes, el acompañamiento de tutores, mentores y ratificaron el compromiso con la sostenibilidad y la construcción verde.

Los emprendimientos que se presentaron fueron: Biocreto, EcoAsfalt, Ecolosetas NFU, Asfaltgreen, LiteCore, Ecopav, Bagablock, Ecovias y Sobre Ruedas

"BOLIVIA CONSTRUYE MÁS VERDE CONECTA – SANTA CRUZ"

Los emprendedores jóvenes y mujeres también participaron en el encuentro "Bolivia Construye Más Verde Conecta – Santa Cruz", que congregó a empresarios del sector, profesionales y representantes de las instituciones, quienes destacaron su talento y rol como agentes de cambio.

En la oportunidad expusieron prototipos reales de proyectos que accedieron al capital semilla como: Biocreto, EcoAsfalt, Ecolosetas NFU, Ecopav SCZ, Ramas & Raíces, Eficia, Data Pack, Metamorfo Digital, Ecobaldosas Piezowalk, Ecolluvia modular, Viruta Verde, Bosque Madera, Plomexpress, Plomería Rápida, Ecogreen, Recíclate, ConstruGas y Ecobloques, entre otros.





SINERGIA INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE

El programa de los Fondos Concursables y las exposiciones, consolidaron espacios clave de vinculación donde el sector privado, la academia y los organismos internacionales sumaron esfuerzos por un objetivo común.

- **Articulación y cooperación:** El Gerente General de CADECOCRUZ, Javier Arze Justiniano, resaltó que las sinergias entre instituciones locales, la academia y la cooperación internacional son indispensables para ejecutar proyectos de impacto real que dinamicen la economía y eleven la competitividad regional.

- **Transferencia y alianzas público-privadas**: La representante de Hábitat para la Humanidad Bolivia, Corina Céspedes, destacó que el apoyo de la Unión Europea y la articulación público-privada con la AHK Bolivia multiplican el impacto en territorio, demostrando que la sostenibilidad es eficiente y rentable. Por su parte, Tatiana Fernández, en representación de la AHK Bolivia, ponderó el compromiso de las empresas afiliadas a CADECOCRUZ por incorporar lógicas de economía circular, optimizar la gestión de residuos y apostar por los jóvenes y mujeres emprendedoras.

- **Aporte desde la academia:** El Decano de la Facultad de Ciencias Exactas y Tecnología de la UAGRM, Napoleón Aguilera, celebró la apertura de espacios de investigación conjunta que perfeccionan soluciones amigables con el entorno. Asimismo, el Decano de la Facultad de Ciencias del Hábitat, Fernando Blanco, enfatizó la necesidad de fortalecer la conciencia ambiental en los futuros arquitectos y diseñadores para planificar ciudades más verdes y resilientes.

Con este despliegue, CADECOCRUZ y su Fundación Construyendo confirman que la unión entre el sector empresarial cruceño, la academia y la cooperación internacional es el motor clave para modernizar la industria de la construcción, generar empleo de calidad y promover una reactivación económica sostenible en Santa Cruz y toda Bolivia.








BIOCRETO


SALA 6
U.A.G.R.M.
WALTER



AMPLIAMOS BENEFICIOS PARA NUESTRAS EMPRESAS

Con el firme compromiso de fortalecer la plataforma de servicios y brindar mayores facilidades de respaldo y protección financiera a sus miembros, la Cámara de la Construcción de Santa Cruz (CADECOCRUZ) suscribió un convenio de cooperación con la Compañía de Seguros y Reaseguros Fortaleza.

El Gerente General de CADECOCRUZ, Javier Arze Justiniano, y el Gerente de Fianzas y Crédito de Seguros Fortaleza, Leonardo Peña Parada, firmaron el convenio que tiene vigencia plena.

Mediante esta alianza, las empresas asociadas y afiliadas a nuestra institución, al igual que sus equipos humanos, pueden acceder a paquetes exclusivos, tasas preferenciales y descuentos diseñados a la medida del sector constructor.

Entre los beneficios preferenciales se destacan:

- **Agilidad en pólizas:** Emisión rápida de pólizas de seriedad de propuesta hasta 50,000 dólares o su equivalente en moneda nacional. En el caso de las pólizas con garantías en efectivo al 100% se emiten en el día.
- **Flexibilidad en garantías:** Respaldo de ofertas mediante la garantía personal de los socios y cónyuges.
- **Descuentos:** Hasta 10% de descuento en Fianzas Contractuales y en Seguros generales para proteger activos como Equipo y Maquinaria, Todo Riesgo de Contratistas, Responsabilidad Civil, Accidentes personales, Robos y asaltos.
- **Incluimos al personal:** Los descuentos se extienden a los dependientes de las empresas asociadas y afiliadas a CADECOCRUZ.

Para activar estos beneficios contáctese con la institución a través de sus diferentes canales de comunicación.

CADECOCRUZ.
Cámara de la Construcción de Santa Cruz

CLÍNICA DE REHABILITACIÓN ODONTOLÓGICA

Tu salud oral ahora tiene más beneficios

Accedé a atención odontológica profesional con ventajas exclusivas para cuidar tu sonrisa.



Agendá tu cita

- CRO **CENTRAL**
- CRO **NORTE**
- CRO **URUBÓ**
- CRO **LAS AMÉRICAS**

62011696
www.cro.com.bo



ARTICULAMOS ALIANZAS QUE CONSTRUYEN SOSTENIBILIDAD

El Primer Foro Nacional de Soluciones Basadas en la Naturaleza para la Construcción Sostenible marcó un hito y se consolidó como un espacio estratégico de articulación multisectorial para convertir a la sostenibilidad en el motor del desarrollo de la región y del país.

Autoridades del país y del departamento, expertos de reconocida trayectoria, instituciones, la cooperación internacional, empresas y academia, fueron parte de la jornada organizada por Jardín Exótico, GreenWorks, Cámara de Comercio e Industria Boliviano Alemana -AHK y su proyecto Bolivia Construye Más Verde, Cámara de la Construcción de Santa Cruz y Hábitat para la Humanidad Bolivia.

"Las soluciones basadas en la naturaleza representan una oportunidad y no un lujo con inversiones que se recuperan a mediano y largo plazo", coincidieron en señalar los expertos en sus exposiciones.

Desde la perspectiva de las políticas públicas, el Director General de Servicios y Calidad Industrial (Ministerio de Producción Sostenible, Medio Ambiente y Agua) Edwin González, señaló la importancia de formular políticas integrales que permitan la sostenibilidad de los proyectos.

El Asesor del Gobierno Departamental y el Secretario de Obras Públicas de la Alcaldía de Santa Cruz de la Sierra, Ismael Medrano y Carlos Limpias, respectivamente, señalaron la importancia de incorporar las Soluciones Basadas en la Naturaleza (SbN) desde la planificación y diseño de los proyectos de infraestructura considerando criterios técnicos como: Estudios de drenaje urbano y manejo de aguas pluviales; Incorporación de áreas verdes, arborización con especies nativas y superficies permeables; Articulación interinstitucional a escala metropolitana.



Javier Arze Justiniano, titular del Comité Consultivo Técnico Departamental que lidera CADECOCRUZ, planteó construir una agenda metropolitana de infraestructura verde y azul, priorizando corredores ecológicos, protección de fuentes de agua, recuperación de riberas y áreas verdes, además de promover la articulación técnica e institucional para generar propuestas que permitan integrar las SbN en la planificación del desarrollo metropolitano.

La necesidad de identificar qué estándares de construcción sostenible están a nuestro alcance, y aplicar las herramientas para articular normativa, financiamiento e incentivos que faciliten su implementación; fue destacada por el Gerente General de CADECOCRUZ en su exposición magistral.

“Necesitamos una visión integral donde el crecimiento urbano, la infraestructura y la conservación de nuestros recursos naturales formen parte de una misma estrategia de desarrollo”, señalaron a su turno el Presidente del Colegio de Arquitectos de Santa Cruz, Percy Vargas y la Vicepresidente del Colegio de Ingenieros Civiles, Carole Chumacero.





Del conjunto de exposiciones e intervenciones de los expertos, Tatiana Fernández, Directora de Proyectos de AHK Bolivia, destacó a manera de conclusión, que la incorporación de soluciones basadas en la naturaleza en la construcción, requiere de objetivos comunes y un trabajo articulado entre instituciones públicas, sector privado, academia, organizaciones profesionales y cooperación internacional.

Asimismo, afirmó que Bolivia cuenta con capacidades importantes para avanzar: una sociedad resiliente, creativa y acostumbrada a encontrar soluciones incluso en contextos de recursos limitados. Agregó que la articulación de estas capacidades con una infraestructura de calidad puede permitir acelerar los avances, aprender de las experiencias de países vecinos, adoptar estándares reconocidos internacionalmente y mejorar las condiciones para atraer inversiones y financiamiento externo.

En palabras de circunstancia, la Presidente del Concejo Municipal de Santa Cruz de la Sierra, Luisa Nayar, hizo énfasis en las finanzas sostenibles como un eje decisivo para implementar la construcción sostenible.

El Cónsul Honorario de la República Federal de Alemania en Santa Cruz de la Sierra, Jens Ruben Heymert, manifestó que la inversión estratégica es el camino para proteger la biodiversidad y acelerar la transición energética.

MIRADAS MULTISECTORIALES

El análisis multisectorial se profundizó en el Foro a través de dos paneles de debate que reunieron a representantes del sector público, empresarial, profesional y de la cooperación:

- **Conversatorio "Barreras y oportunidades para implementar SbN en Bolivia desde la visión del sector Público"**. En este espacio se resaltó la actualización de la Guía Nacional de Construcción y la visión de retorno de inversión a mediano y largo plazo.

Participó como moderadora Lucia Sossa, Directora Ejecutiva de Pacto Global Red Bolivia, y como panelistas: Edwin Gonzales, Director General de Servicios y Calidad Industrial del Ministerio de Producción Sostenible, Medio Ambiente y Agua; Ismael Medrano, Asesor de la Gobernación del Departamento de Santa Cruz; Carlos Limpias, Secretario Municipal de Obras Públicas; Juan Carlos Salaues, Presidente de GreenWorks.



- **Conversatorio "Condiciones habilitantes para escalar SbN en Bolivia: infraestructura de calidad, fortalecimiento de capacidades y articulación interinstitucional".** Los expertos coincidieron en el valor de las normativas, el fortalecimiento de capacidades y la construcción de un lenguaje técnico común.

El panel fue moderado por Daniel Montenegro, CEO de GreenWorks, y tuvo como panelistas a: Percy Vargas, Presidente del Colegio de Arquitectos de Santa Cruz; Carole Chumacero, Vicepresidente del Colegio de Ingenieros Civiles; Pablo Céspedes, experto en construcción sostenible del proyecto Bolivia Construye Más Verde; Javier Arze Justiniano, como Presidente del Comité Consultivo Técnico Departamental - CCTD.

VISIÓN TÉCNICA E INTEGRACIÓN

La jornada contó con cuatro exposiciones magistrales que abordaron el potencial técnico, económico y ambiental de la construcción sostenible.

- **Soluciones Basadas en la Naturaleza como la nueva moneda de la construcción sostenible.** Claudia Jauregui, CEO de Jardín Exótico.
- **La revolución de los techos verdes**. Maydelen Arandia destacó la importancia de incorporar la sostenibilidad desde el diseño y la planificación temprana.
- **Certificaciones de Construcción Sostenible y SBNs**. El panelista internacional (Uruguay), Rafael Perolo, subrayó la necesidad de contar con una línea base de datos locales sobre confort térmico, ahorro energético y uso eficiente del agua.
- **Infraestructura Sostenible**. El expositor, Javier Arze Justiniano, Gerente General de CADECOCRUZ, señaló la urgencia de integrar la infraestructura gris con la verde y articular normas, estándares, financiamiento e incentivos para facilitar su adopción.

·COMPROMISO INTERINSTITUCIONAL

Las instituciones organizadoras del Foro que contó con el apoyo de la Unión Europea, Pacto Global y la Cámara de Comercio Americana de Bolivia (AMCHAM), suscribieron una declaración de intenciones comprometiéndose a:

- Fortalecer la colaboración para promover la incorporación de Soluciones Basadas en la Naturaleza en el desarrollo urbano y el sector constructor del país.



- Reconocer que el crecimiento urbano, las presiones ambientales y la necesidad de infraestructura resiliente. requieren respuestas integrales que articulen conocimiento técnico, innovación, políticas públicas, capacidades profesionales y oportunidades de inversión.
- Valorar el intercambio de experiencias realizado durante el Foro y convertir ese diálogo en una agenda de colaboración que incluye:

1. Promoción y difusión.. Generar espacios de diálogo, intercambio de experiencias y divulgación de buenas prácticas que visibilicen el valo1·ambiental, social, técnico y económico de las SbN.

2. Fortalecimiento de capacidades. Fomentar actividades de formación, actualización e intercambio técnico dirigidas a profesionales, empresas, instituciones y otros actores vinculados a la construcción.

3. Articulación interinstitucional. Favorecer el acercamiento y la coordinación entre los sectores público privado, académico y financiero para identificar oportunidades de colaboración e iniciativas conjuntas.

4. Desarrollo técnico y normativo. Impulsar el intercambio de conocimientos y propuestas sobre criterios técnicos, infraestructura de la calidad, normalización, certificaciones y marcos regulatorios que faciliten la incorporación de SbN.

5. Financiamiento Sostenible. Promover el diálogo y la identificación de instrumentos, alianzas y oportunidades de inversión que contribuyan a la viabilidad y ampliación de iniciativas de construcción sostenible.

¡SEGUIMOS FORTALECIENDO NUESTRO COMPROMISO CON EL SECTOR EMPRESARIAL!



Reafirmamos nuestro compromiso de brindar soluciones que acompañen el crecimiento y la protección de las empresas. A través del convenio con la **Cámara de la Construcción de Santa Cruz (CADECOCRUZ)**, ponemos a disposición de sus empresas asociadas y afiliadas beneficios exclusivos.

Línea Gratuita 800 12 99 92
www.aseguradorafortaleza.com.bo

BENEFICIOS EXCLUSIVOS
PARA ASOCIADOS Y AFILIADOS A CADECOCRUZ

FACILIDADES EN PÓLIZAS
- Acceso rápido a pólizas de seriedad de propuesta de **hasta USD 50.000** o su equivalente en moneda nacional.
- Garantías flexibles respaldadas mediante la garantía personal de los socios y sus cónyuges, facilitando su aplicación en diversos proyectos.

DESCUENTOS Y CONDICIONES PREFERENCIALES
- **Hasta un 10% de descuento** en fianzas contractuales, respecto a las tasas referenciales de la aseguradora.
- Aplicación inmediata de tasas preferenciales en renovaciones administrativas, mediante la presentación del Acta de Entrega Definitiva.
- Emisión prioritaria, **en el mismo día**, de pólizas respaldadas con garantía en efectivo al 100%.
- **Hasta un 10% de descuento** en seguros generales: automotores, equipos y maquinaria, todo riesgo de contratistas (seguros de obra), responsabilidad civil, incendios, accidentes personales, entre otros.
- Extensión de precios preferenciales y descuentos en seguros generales a los dependientes de las empresas.

ATENCIÓN Y ASESORAMIENTO ESPECIALIZADO
- Atención personalizada y asesoramiento en soluciones de seguros.
- Ciclos de capacitación técnica especializada en gestión de riesgos y seguros para asociados y afiliados de CADECOCRUZ.

Seguimos trabajando para brindar respaldo, confianza y tranquilidad a las empresas que impulsan el desarrollo de nuestro país.

ASEGURADORA Fortaleza
Calidad, Confianza y Compromiso

ACE Hardware | MEGA FERRETERÍA

BLACK NOVEMBER

Hasta 70% de descuento

OFF

Horarios de Atención:
Lunes a Viernes: 7:30 - 21:00 hrs
Sábado y Domingo: 8:30 - 20:30 hrs

Atención al Cliente:
(+591) 622 40186

Av. Virgen de Cotoca, entre 4to y 5to anillo
Av. Cristo Redentor, entre 5to y 6to anillo
Av. Doble Vía La Guardia entre 5to y 6to anillo



IMPACTO DEL PGE 2027 EN LA CONSTRUCCIÓN

MSc. Oscar Mario Ortiz Sandoval
Director Centro de Estudios Económicos y Desarrollo de CADECOCRUZ

MENOS OBRA PÚBLICA.

Entre 2022 y 2027 el Presupuesto General de la Nación consolidado pasó de Bs 235.090millones a Bs 335.140 millones (+43%), mientras la inversión pública inscrita cayó de Bs 34.900 millones a algo más de Bs 17.000 millones (–51%). En dólares, la caída es aún más brusca: de USD 5.015 millones a menos de USD 1.500 millones.

Para la construcción, la lectura es directa. El Estado, que durante una década fue el principal cliente del sector, dejó de serlo, y la variable de ajuste fiscal de los últimos cinco años ha sido la inversión en obra pública, no en el gasto corriente.

CIFRAS CLAVE DEL PROYECTO DE PGE 2027

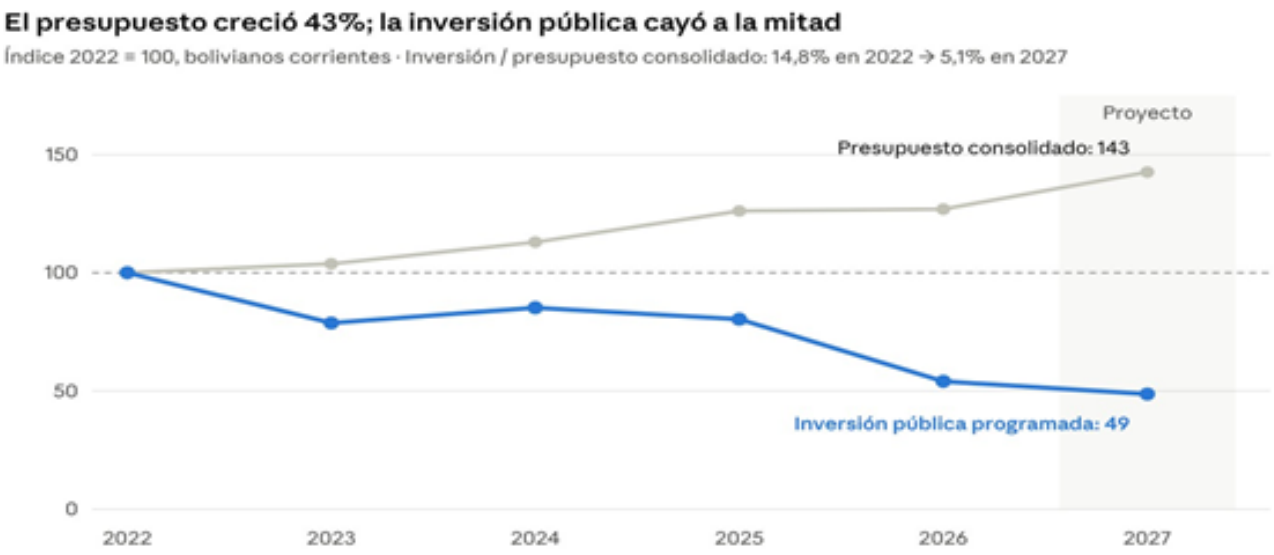
- Contracción del PIB de 1,5%, inflación de 10,7% y déficit fiscal de 6,7% del PIB.
- Inversión pública de más de Bs 17.000 millones, frente a una ejecución estimada superior a Bs 11.000 millones en 2026.
- Tipo de cambio de referencia de Bs 12,02 por dólar y +19% de recursos para gobernaciones y municipios.

La oportunidad existe, pero es más estrecha, más regional y más dependiente del financiamiento multilateral. La decisión clave para el 2027 no es cuánto presupuesta el Estado, sino qué parte se paga a tiempo.

CINCO AÑOS DE MÁS PRESUPUESTO Y MENOS OBRAS

La expansión del PGE no financió la obra pública, sino gasto corriente y subvenciones.

Entre 2022 y 2025, en el gobierno de Luis Arce, el presupuesto consolidado creció cada año, mientras la inversión inscrita retrocedió progresivamente desde el pico de USD 5.015 millones del año 2022.



Fuente: Leyes y proyectos del PGE 2022–2027 (MEFP). 2026: PGE inicial consolidado e inversión reformulada aproximada. 2027: Proyecto de ley.

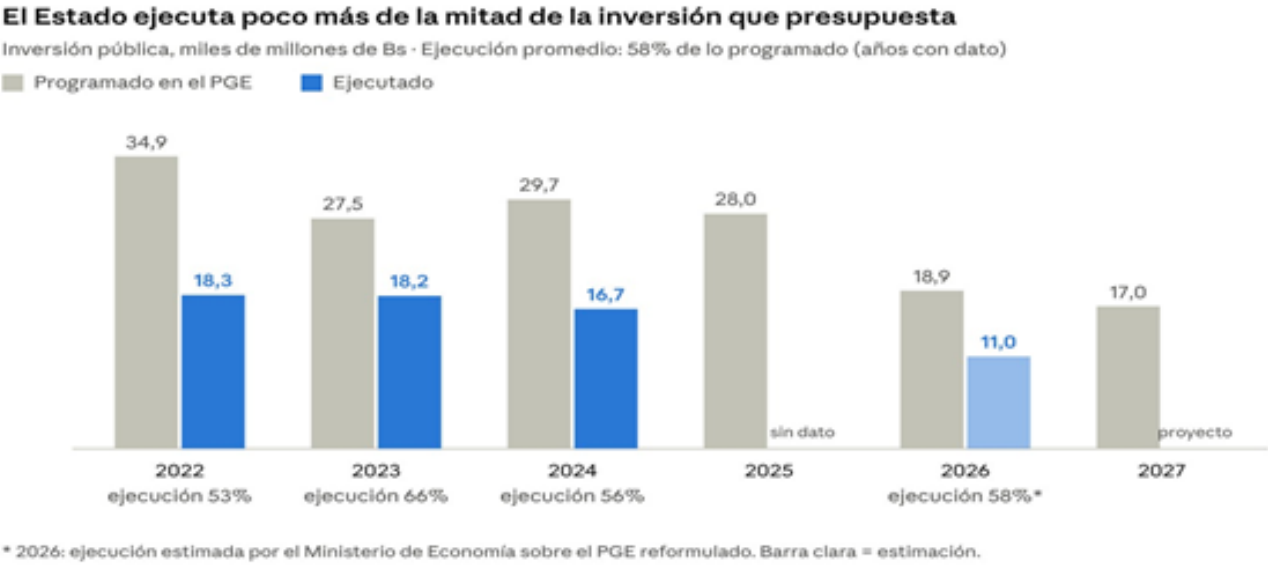
El punto de quiebre es el 2026. El gobierno de Rodrigo Paz recibió un PGE con déficit cercano a 12% del PIB y lo reformuló: redujo el déficit de Bs 61.000 millones a Bs 41.100 millones, con recortes de Bs 4.100 millones en gasto corriente y de Bs 4.800 millones en inversión pública.

La paradoja para el sector de la construcción es que la reforma fiscal, necesaria para estabilizar la economía, recorta primero lo que más le importa: la inversión, que es la partida más fácil de postergar porque no se pueden bajar sueldos ni suspender bonos de un día para otro.

LO PRESUPUESTADO NO ES LO EJECUTADO

En ningún año del período analizado la ejecución presupuestaria superó dos tercios de lo programado, y el monto ejecutado desciende en términos nominales desde la gestión 2022.

Las causas son estructurales: falta de liquidez del Tesoro, escasez de dólares para importar insumos y equipos, inversión concentrada en el nivel central y en empresas públicas con baja capacidad de ejecución. A julio de 2025 solo se ejecutó 22,9% del presupuesto de inversión.



Fuente: PGE 2022–2027; Ministerio de Planificación (rendiciones de cuentas); MEFP. Conversióna Bs con 6,96 para 2022 y 2024.

El proyecto 2027 inscribe más de Bs 17.000 millonesfrente a Bs 11.000 millones ejecutados en 2026. Cumplirlo exigiríaelevar la ejecución en más de 50% en un año de contracción económica, algo que no ocurrió en ninguno de los cincoaños previos.

.

DÉFICIT FISCAL: VARIABLE QUE MANDA

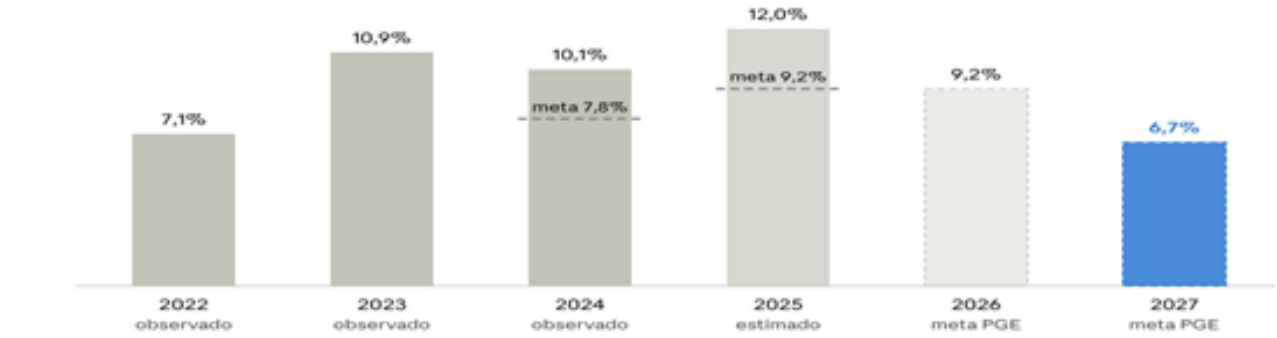
Bolivia acumuló en 2025 su duodécimo año consecutivo de déficit, financiadoen gran parte con emisión del Banco Central,lo que alimentó la inflacióny la escasez de divisas. *(Ver gráfico)*

La meta de 6,7% del PIB es coherente con el programa acordado con el FMI, pero implica un recorte de más de cinco puntos en dos años. El PGE 2024 se fijó 7,8% y cerró cerca de 10%, el PGE 2025 se fijó 9,2% y terminó alrededor de 12%.

Para el empresario esto se traduce en una regla práctica: si el déficit se desvía hacia arriba durante el 2027, el ajuste volverá a recaer sobre la inversión y sobre los pagos de planillas de obra.

El déficit bajaría a 6,7% del PIB en 2027, pero las metas previas no se cumplieron

Déficit fiscal del sector público, % del PIB · Recorte requerido: 5,3 puntos entre 2025 y 2027



Línea punteada = meta de déficit del PGE de ese año. Barras con borde punteado = metas, no resultados.

Fuente: FES (2022); Memoria del MEFP (2023–2024); Viceministro del Tesoro (2025); PGE 2026 reformulado y proyecto PGE 2027.

PGE 2027: DE TRANSICIÓN Y CON LA MIRA EN EL DÉFICIT

El Proyecto del Presupuesto General 2027 es el primero que formula desde cero el gobierno de Rodrigo Paz, y su prioridad declarada es bajar el déficit, no reactivar con gasto.

El Ministerio de Economía lo resume en tres objetivos: estabilidad macroeconómica y sostenibilidad fiscal, inversión pública y protección social.

Variable	PGE 2026 reformulado	Proyecto PGE 2027
Crecimiento del PIB	−1,28%	−1,5%
Inflación	14,90%	10,70%
Déficit fiscal (% PIB)	9,20%	6,70%
Presupuesto agregado (Bs MM)	391.816	411.244

Variable	PGE 2026 reformulado	Proyecto PGE 2027
Presupuesto consolidado (Bs MM)	298.332 (inicial)	335.140
Inversión pública	USD 2.965 MM	> Bs 17.000 MM (< USD 1.500 MM)
Tipo de cambio de referencia	—	Bs 12,02 por USD
Precio WTI de referencia	—	USD 68,87 por barril

RASGOS DEL PGE QUE IMPACTAN EN LA CONSTRUCCIÓN

- **La inversión se orienta a lo productivo, no a la obra civil urbana**. El ministro Christian Morales indicó que los recursos irán a infraestructura y a los sectores agropecuario, energético, hidrocarburífero, industrial y minero.
- **Las regiones ganan peso**. Las entidades territoriales autónomas reciben 19% más que en 2026. Sin embargo, el esquema 50–50 de redistribución no fue incorporado porque el proyecto se elaboró con la normativa vigente.
- **Las subvenciones siguen compitiendo con la inversión**.El proyecto inscribe Bs 11.000 millones para subvencionar gasolina y GNV, cifra que equivale a casi dostercios de toda la inversión pública, pese a que el programa con el FMI prevé eliminarlas subvenciones desdeenero de 2027.
- **El trámite tiene fecha**. La Asamblea dispone de 60 días para tratarlo; si no se pronuncia, el proyecto se da por aprobado. En paralelo, la Ley de Inversiones -con mecanismos de arbitraje- espera tratamiento en Diputados.

EL NIVEL DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA ES CRUCIAL

- Con la tasa de ejecución presupuestaria histórica de 53% a 66% sobre lo aprobado, la inversión efectiva de 2027 se ubicaría entre Bs 9.000 y Bs 11.000 millones: un nivel similar o apenas superior al de 2026.

Para el sector constructor la cadena causal es la siguiente: menor déficit exige menor gasto, el gasto corriente es rígido (sueldos, bonos, subvenciones), por tanto, la inversión absorbe el ajuste y con ella cae la demanda de obra pública, cemento, acero y servicios de ingeniería vinculados al Estado.

ESPACIOS CON MAYOR PROBABILIDAD DE PAGO

- **Proyectos con financiamiento multilateral**. La ley del PGE 2026 reformulado autoriza créditos de apoyo presupuestario por hasta USD 3.500 millones. Las obras con fondos de BID, CAF o Banco Mundial tienen desembolsos más previsibles que las financiadas por el TGN.
- **Gobernaciones y municipios**. El +19% para entidades territoriales favorece contratos medianos de vialidad urbana, saneamiento y equipamiento, donde las empresas constructoras cruceñas compiten mejor.
- **Infraestructura energética, minera y agroproductiva.** Es donde el gobierno concentra la cartera de inversión, con mayor peso de obra electromecánica e industrial que de edificación.
- **Inversión privada y asociaciones público-privadas**. Si se aprueba la Ley de Inversiones, el crecimiento del sector dependerá más del capital privado que del presupuesto público.

RIESGOS A VIGILAR EN 2027

Riesgo	Señal a monitorear	Efecto en la construcción
Ejecución baja de la inversión	Reportes trimestrales del Ministerio de Planificación	Menos contratos adjudicados y obras paralizadas
Atrasos en pagos del Estado	Planillas pendientes en entidades contratantes	Presión sobre capital de trabajo y riesgo de quiebra de PyMEs
Retiro de la subvención a combustibles	Decretos y cumplimiento del programa con el FMI	Alza del diésel y de costos de maquinaria y transporte
Inflación mayor a la proyectada	Índice de precios del constructor del INE	Contratos a precio fijo con margen negativo
Nuevos bloqueos	Conflictividad social (53 días en 2026)	Paralización de obra y desabastecimiento de insumos
Demora en la Ley de Inversiones	Agenda de la Cámara de Diputados	Menor flujo de proyectos privados y APP

VISITA DE CAINCRUZ AL CENTRO DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE



Directivos y afiliados a la Cámara Inmobiliaria de Santa Cruz (Caincruz), realizaron una visita institucional al Centro de Conciliación y Arbitraje (CCA) de la Fundación Construyendo, el primero del país especializado en resolución de controversias en el sector constructor.



Durante el encuentro se presentó información detallada sobre los servicios, alcance y ventajas del Centro destacándose que ingenieros y arquitectos integran sus nóminas de conciliadores y árbitros lo que permite fusionar el criterio técnico con el jurídico.

El Presidente del Consejo Técnico del CCA, Fernando Rodríguez y la Directora Ejecutiva, Crista Cardona, brindaron una introducción a la conciliación y al arbitraje, resaltando cómo estas herramientas pueden optimizar los negocios inmobiliarios, reducir riesgos y acelerar acuerdos, además de garantizar transparencia para las partes involucradas.





El Presidente de Caincruz, Franz Rivero Arce, destacó especialmente el aporte del CCA al fortalecimiento de la cultura del diálogo y del acuerdo, al generar la posibilidad de transformar controversias en oportunidades de crecimiento y superación de conflictos donde todos los involucrados interactúan en un espacio neutral, independiente y especializado.

La calidad de los servicios, las soluciones especializadas que generan confianza, seguridad jurídica y valor económico, fueron factores de valor del CCA destacados durante el encuentro.

El Centro de Conciliación y Arbitraje de la Fundación CONSTRUYENDO y CAINCRUZ, invitan a sus afiliados, aliados y público en general, a la presentación del primer centro especializado en resolución de controversias Inmobiliarias y de la construcción, con especialidad, equidad, agilidad, eficiencia, confidencialidad, costos accesibles y cumpliendo las normas vigentes.



SOLIDEZ TÉCNICA, ACADÉMICA Y NORMATIVA PARA EL DESARROLLO



Encarar con responsabilidad y criterio técnico los retos de desarrollo de Santa Cruz de la Sierra y de la metrópoli, motivaron al Concejo Municipal de Santa Cruz de la Sierra y al Comité Consultivo Técnico Departamental (CCTD), a suscribir un convenio de cooperación que refleja el compromiso compartido por consolidar una ciudad planificada, competitiva, amigable y sostenible.

La Presidente del Concejo, Luisa Nayar Sosa y el Presidente del Comité Consultivo Técnico Departamental, Javier Arze Justiniano, sellaron la alianza estratégica que articula tres pilares fundamentales: ente legislativo y fiscalizador, instituciones técnicas y colegios de profesionales especializados, academia.

"La voluntad política y apertura del Concejo nos permite llegar a este día en el que la legitimidad de las normas y las leyes tienen también la solidez de lo técnico y académico. Estamos garantizando que Santa Cruz no solo sea la ciudad más grande y productiva del país, sino también la más ordenada, humana y sostenible", manifestó el titular del CCTD.

La Presidente del Concejo por su parte, señaló que cuando la institucionalidad trabaja unida se alcanzan grandes objetivos.

"El convenio que firmamos significa formalizar lo que se conoce como la ética del futuro compartido, que no es más que la puesta en práctica de la visión que tenemos de nuestra ciudad y de nuestra región: más grande, competitiva, con menor pobreza y referente continental de desarrollo (...) Estamos convencidos de que Santa Cruz será tan grande como nuestra determinación nos lo permita", enfatizó.

Representando a las instituciones que integran el CCTD, asistieron a la firma del acuerdo los Presidentes de la Cámara de la Construcción de Santa Cruz, del Colegio de Arquitectos y de la Sociedad de Ingenieros, Eduardo Rodas Herrera, Percy Vargas Brittez y Arnold Vaca, respectivamente. Igualmente participó el Secretario General de la UPSA, Roberto Antelo.

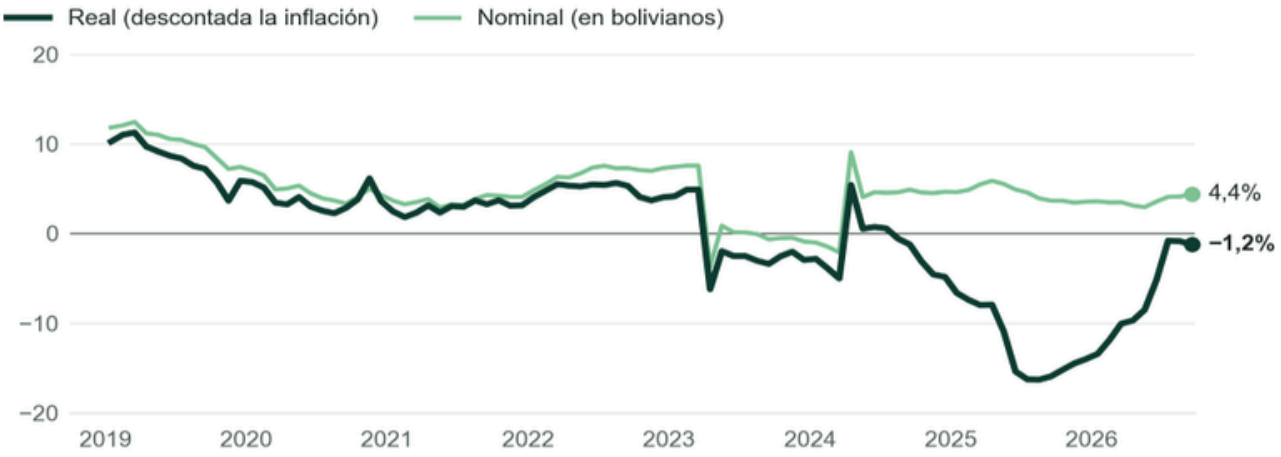


APS Este Operador está bajo la Fiscalización y Control de la Autoridad de Fiscalización y Control de Pensiones y Seguros - APS.

EL CRÉDITO SE ALEJA DEL SECTOR CONSTRUCTOR

Centro de Estudios Populi

Cartera de los bancos múltiples: variación a doce meses, 2019–2026
En porcentaje



Fuente: elaboración propia con datos de la ASFI (bancos múltiples) y el INE (IPC). Cartera bruta: vigente, vencida y en ejecución. La caída de abril de 2023 y el salto de abril de 2024 reflejan la salida del Banco Fassil del sistema.

Los 12 bancos múltiples que reúnen el 92% de los depósitos del sistema financiero, cerraron septiembre de 2026 con activos por Bs 327.418 millones. En bolivianos, el año luce bien: los activos subieron 11,6%, los depósitos 16,7% y las utilidades 65,0%. Sin embargo, esas cifras están infladas por los precios y el dólar, y no muestran hacia dónde va el dinero.

Desde la construcción, la lectura es otra: en términos reales, el crédito que recibe el sector lleva tres años encogiéndose.

UN BALANCE QUE CRECE POR EL DÓLAR Y POR LOS TÍTULOS

De los Bs 33.936 millones en que aumentó el activo, Bs 13.137 millones (39%) son resultado de la revalorización. Medidos en dólares, los saldos en moneda extranjera cayeron: 14,9% los activos y 7,5% los depósitos, aunque estos últimos suban 62% en bolivianos.

Considerando el tipo de cambio constante, el activo creció en 7,1%, y si se descuenta la inflación, en 1,3%.

Lo que más avanzó fueron las inversiones. Las temporarias subieron 36,5%, y las colocadas en el Banco Central pasaron de Bs 10.832 a Bs 19.375 millones. Las permanentes subieron 57,4%, pero el 82% de ese aumento es tipo de cambio.

La cartera, casi toda en bolivianos, creció 4,4% y bajó de 68,3% a 63,9% del activo. Además, desde el 8 de septiembre los bancos múltiples y el Banco Público deben inmovilizar en el BCB, sin remuneración y por 180 días, un monto igual al 3% de sus depósitos en moneda nacional a la vista, en caja de ahorro y a plazo menor a un año (R.D. 131/2026): ese mes, las inversiones de disponibilidad restringida aumentaron en Bs 5.639 millones. Son recursos que no se pueden prestar.

Las utilidades subieron Bs 1.318 millones, pero no por el negocio de prestar: el resultado financiero bruto, la diferencia entre los intereses cobrados y pagados, aumentó apenas 0,4% y cayó 9,8% en términos reales. El salto viene de otros ingresos operativos y de las diferencias de cambio. La solvencia no da señales de alarma: el coeficiente de adecuación patrimonial subió de 13,69% a 14,08%.

Balance y crédito para la construcción, nominal y real

Saldo a septiembre de 2026, en millones de bolivianos, y variación en porcentaje

Variable	Saldo	Nominal 12 meses	Real 12 meses	Real 3 años
Balance de los bancos múltiples				
Activo total	327.418	11,60%	**5,50%**	−12,5%
Activo a tipo de cambio constante	314.280	7,10%	**1,30%**	—
Cartera de créditos (bruta)	209.372	4,40%	**−1,2%**	−18,0%
Inversiones temporarias	50.450	36,50%	**29,20%**	29,30%
Inversiones permanentes	26.854	57,40%	**48,90%**	−3,3%
Depósitos del público y de empresas públicas	261.616	16,70%	**10,40%**	−6,3%
Patrimonio	25.759	15,00%	**8,80%**	0,90%
Utilidad neta (enero-septiembre)	3.347	65,00%	**48,30%**	103,40%
Crédito que importa a la construcción				
Destino construcción, Bolivia	**29.871**	**−6,1%**	**−11,1%**	**−28,5%**
Destino construcción, Santa Cruz	**10.613**	**−5,4%**	**−10,5%**	**−29,8%**
Vivienda (hipotecaria y social)	49.177	−3,4%	**−8,7%**	−30,6%
Vivienda de interés social	27.060	−6,6%	**−11,7%**	−35,3%
Crédito empresarial	62.046	14,20%	**8,00%**	−1,6%

Fuente: elaboración propia con datos de la ASFI, el INE y el BCB. Real: descontada la inflación del IPC (para la utilidad, con el IPC promedio de enero a septiembre). Depósitos: incluyen las obligaciones con empresas públicas, para comparar con 2023, cuando parte de ellas estaba registrada como obligaciones con el público.

LA CONSTRUCCIÓN, A CONTRAMANO

El crédito con destino a la construcción suma Bs 29.871 millones, el 14,3% de la cartera, y es el que más cae entre las grandes actividades: 6,1% en bolivianos y 11,1% en términos reales en un año, con una pérdida efectiva de 28,5% en tres años. Santa Cruz, con el 36% de participación en el total del sector, sigue la misma línea: 5,4% en bolivianos, 10,5% es el índice real y 29,8% en tres años.

Los saldos no permiten separar cuánto es menor oferta de los bancos y cuánto menor demanda de las empresas.

El crédito para quienes compran vivienda tampoco repunta. La cartera de vivienda bajó 3,4% en bolivianos y 8,7% en términos reales; la de interés social, 6,6% y 11,7%, con 35,3% menos en tres años.

En cambio, el crédito empresarial y el de consumo crecieron 14,2% y 14,2%. En marzo, el DS 5562 redujo de 60% a 50% el mínimo de cartera que los bancos múltiples deben destinar a producción y vivienda de interés social. La caída venía de antes, de modo que no se le puede atribuir, pero el decreto reduce la obligación de sostener esa cartera, como evidencian los gráficos sobre el destino de la cartera.

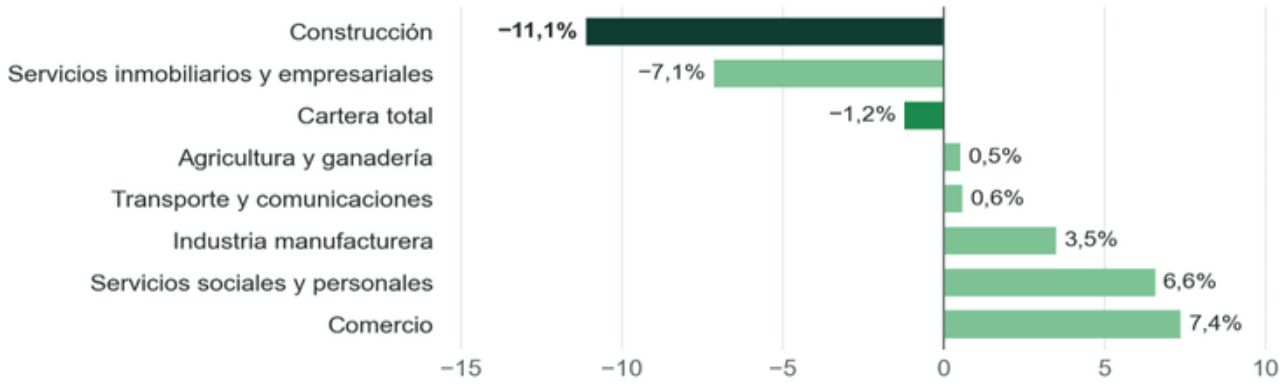
MÁS RIESGO Y CRÉDITO MÁS CARO

La mora del sector llega a 4,76%, frente a 2,84% en el total, y en Santa Cruz subió de 2,94% a 3,83% en un año. Además, el 21,8% de la cartera de construcción está reprogramada o reestructurada (24,5% en Santa Cruz), contra 14,0% en el total.

El DS 5630, de junio, obliga a los bancos a atender las reprogramaciones de los deudores afectados por conflictos y bloqueos, sin pasarlos a una categoría de mayor riesgo y con hasta seis meses de gracia. Alivia a las empresas, pero también posterga la lectura de cuánta cartera está realmente en problemas.

La cartera contingente del sector, que incluye las boletas de garantía con que las empresas respaldan sus contratos, bajó 36% en un año, de Bs 3.470 a Bs 2.236 millones. En Santa Cruz pasó de Bs 1.386 a Bs 478 millones, un nivel similar al de 2024.

Cartera por destino del crédito: variación real en doce meses, a septiembre 2026
En porcentaje. Actividades con más de 2,5% de la cartera



Fuente: elaboración propia con datos de la ASFI (bancos múltiples) y el INE (IPC).

Al mismo tiempo el crédito se encareció: la tasa activa efectiva subió de 9,50% a 10,53% y la de los depósitos a plazo, de 4,64% a 5,14%.

Con la inflación actual, la tasa activa real volvió a ser positiva: cerca de 4,6%, frente a −11,2% un año antes.

QUÉ MIRAR EN LOS PRÓXIMOS MESES

- **Primero**, el 7 de marzo de 2027 vence la reserva del 3%: si no se renueva, volverá la liquidez a los bancos.
- **Segundo**, las reprogramaciones irán mostrando cuánta capacidad de pago recuperan las empresas, y con ello dónde queda la mora.
- **Tercero,** el rumbo del tipo de cambio y de la inflación definirá cuán real es el crecimiento en bolivianos.

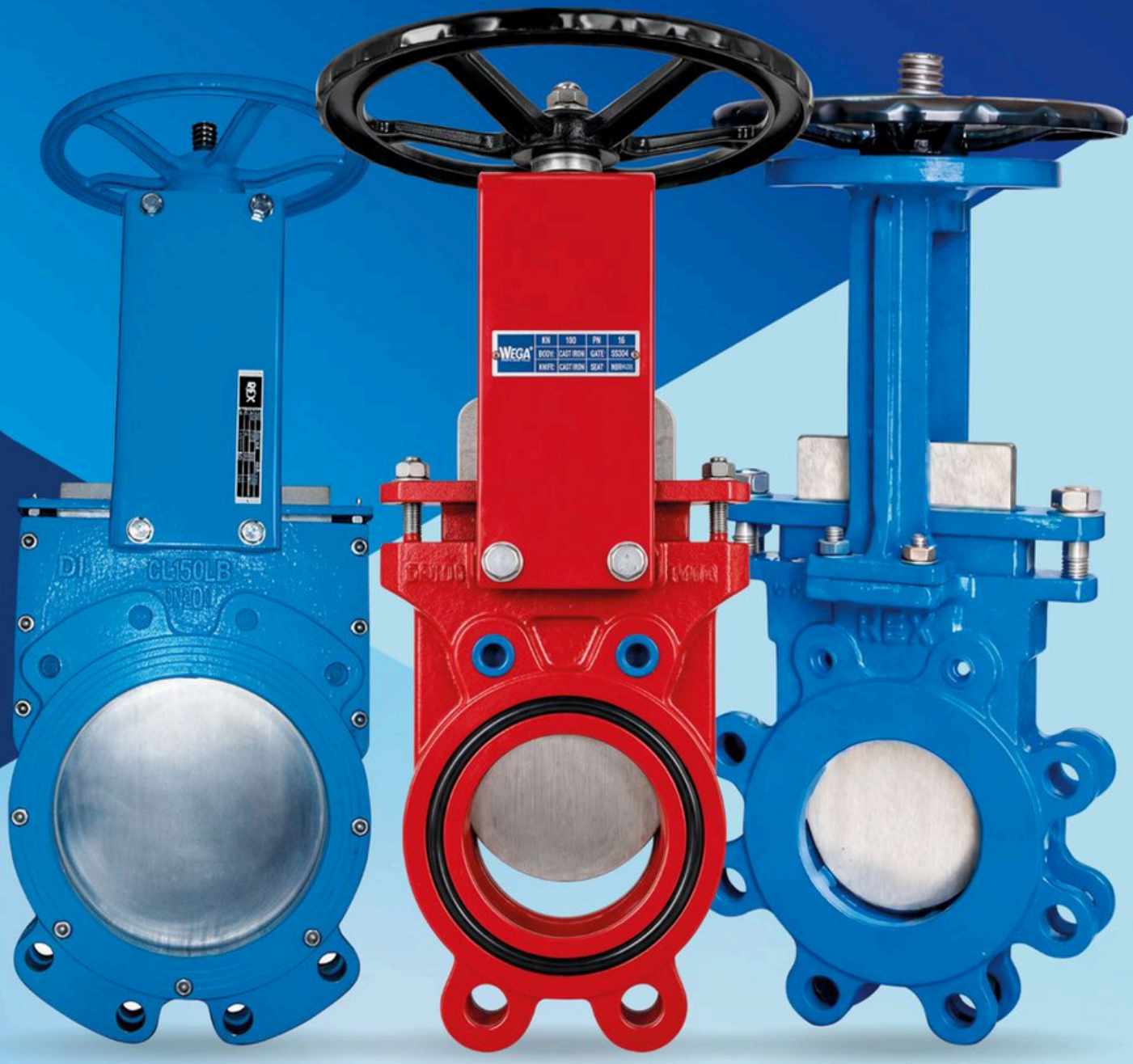
CONCLUSIÓN

El último año el crédito con destino a la construcción retrocedió 6,1% en bolivianos y 11,1% en términos reales.

Para una empresa constructora, la conclusión práctica es que el crédito bancario para el sector se ha reducido y encarecido. Frente a este escenario conviene planificar el capital de trabajo, las garantías y plazos sin dar por sentado que el banco renovará los créditos en las mismas condiciones.

REDAGUA
INGENIERÍA Y COMERCIO

Soluciones en **válvulas industriales.**



VÁLVULA GUILLOTINA
COD.856252

VÁLVULA GUILLOTINA
COD.856252

VÁLVULA GUILLOTINA
COD.856252

Grupo RedAgua
gerentegeneral@redagua.com.bo
www.redagua.com.bo

Central - La Paz
Calle Loayza, Edificio San Andrés,
N° 677, Piso 2, Of. 1B
(+591) 2 2204881
(+591) 75260601 - 63094798

Sucursal - Santa Cruz
Zona Norte , Prolongación Beni y
Prolongación Alemana
(frente al Hospital Palos Verdes).
(+591) 72927345

PRESENTAMOS NUESTRA PLATAFORMA DE BENEFICIOS

La plataforma de servicios y beneficios para los asociados a CADECOCRUZ, se fortalece continuamente a través de convenios y alianzas estratégicas que se traducen en precios preferenciales en empresas comerciales, de servicios y entidades educativas.

Para recibir información detallada sobre el alcance de estos beneficios, y cómo puede acceder, solo debe contactarse con nuestra institución.



FUNDACION CIDEP para la EDUCACION

FICAT Manos a la obra

ACE Hardware

alianza SEGUROS

CASA GRANDE HOTELES

UPB SANTA CRUZ

UNIVERSIDAD PRIVADA DOMINGO SAVIO

UNIVERSIDAD AUTONOMA GABRIEL RENÉ MORENO SANTA CRUZ - BOLIVIA

NOVOTEL HOTELS & RESORTS

ASEGURADORA Fortaleza

HOTEL RENNOVA

Hábitat para la Humanidad® Bolivia

F.C.E.T. U.A.G.R.M.

UTEPSA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA PRIVADA DE SANTA CRUZ

AHK Deutsch-Bolivianische Industrie- und Handelskammer Cámara de Comercio e Industria Boliviano-Alemana

CLINÍCA DE REHABILITACIÓN ODONTOLÓGICA

SURI COSTOS DE CONSTRUCCIÓN

DIP Dirección de Postgrado UPSA

Certificaciones Digitales
Digicert S.R.L

Automatiza la atención de tu empresa



AGENDA UNA DEMO

Vive la experiencia, contáctanos

62242662