



Centro de Estudios Económicos
y Desarrollo de CADECOCRUZ

REPORTE ESPECIAL

Santa Cruz en el mapa
constructor nacional

Director CEED MSc. Oscar Mario Ortiz Sandóval



ROL PROTAGÓNICO DE SANTA CRUZ EN EL MAPA CONSTRUCTOR DEL PAÍS

El análisis de los indicadores estadísticos confirma que sin embargo de la compleja situación actual Santa Cruz no solo participa en la actividad constructora nacional, la define y la lidera.

Con una participación que bordea el 32% en el PIB nacional de la construcción, el departamento se mantiene a la vanguardia y de manera ininterrumpida en la actividad edificadora del país, concentrando la mayor cantidad de permisos de construcción aprobados, metros cuadrados habilitados, proyectos de infraestructura pública y privada en ejecución.

Históricamente, el PIB de la construcción de Santa Cruz representó alrededor del 25% del PIB de la construcción nacional, participación que actualmente llega a la tercera, evidenciando el dinamismo y la capacidad de resiliencia de los constructores de nuestra región.

En términos de actividad edificadora medida por permisos de construcción, Santa Cruz concentra alrededor del 40% del total de metros cuadrados autorizados a nivel nacional, superando a La Paz y a Cochabamba en las series históricas del INE. Esto no es circunstancial: responde a la dinámica demográfica del departamento, con una tasa de crecimiento poblacional que duplica el promedio nacional, y a la consolidación de Santa Cruz como el principal polo de atracción de inversión privada del país.

La densidad constructiva del departamento se traduce en términos concretos: por cada metro cuadrado que se autoriza en Bolivia, aproximadamente dos de cada cinco están en suelo cruceño. Esa proporción sostenida por más de una década, refleja una demanda habitacional, comercial e industrial que sostiene el crecimiento.

En el contexto de la crisis cambiaria iniciada en 2023, agudizada con la escasez de divisas y de combustibles, Santa Cruz demostró nuevamente su resiliencia estructural. La construcción privada en el sector inmobiliario cruceño mantuvo niveles de actividad superiores al promedio nacional, sostenida por el mercado interno, la migración y la confianza del inversor en el mercado de bienes raíces como refugio de valor.

Entre los factores principales para la consolidación de Santa Cruz como polo de desarrollo constructivo de Bolivia desarrollamos con mayor detalle los siguientes:

- **La cultura empresarial privada:** el empresariado cruceño tiene una tradición de inversión inmobiliaria histórica, misma que en momentos de crisis se constituye en una inversión de reserva de valor.
- **Infraestructura de soporte:** El crecimiento de la ciudad y la cobertura de los servicios básicos y la conectividad vial.

- **Institucionalidad sectorial:** Las instituciones de soporte como la Cámara de la Construcción de Santa Cruz y los colegios de profesionales involucrados con la industria, cumplen un rol activo en la interlocución, defensa y generación de oportunidades para el sector y la economía.
- **Dinámica demográfica:** Santa Cruz es el departamento con mayor crecimiento poblacional del país, por ello la demanda de infraestructura crece continuamente.

SECTOR ESTRATÉGICO: UNA OBRA ACTIVA MUEVE UNA CADENA

En la literatura clásica de la economía del desarrollo regional un sector no se clasifica como "Clave" o "Estratégico" por solo su tamaño en el PIB, sino en función de dos índices estructurales derivados de la matriz inversa de Leontief: el Encadenamiento hacia Atrás (Backward Linkage - BL) y el Encadenamiento hacia Adelante (Forward Linkage - FL).

- **Encadenamiento hacia Atrás (BL):** El sector de la construcción presenta un indicador BL de 1,05. Matemáticamente, un índice superior de 1 indica que el sector exige y demanda insumos del resto de la economía en una proporción que se sitúa por encima del promedio.

La construcción ejerce una fuerte tracción "aguas arriba"; es decir, se comporta como un consumidor de productos intermedios de otras industrias, estimulando la producción de manufacturas y bienes de capital de manera continua.

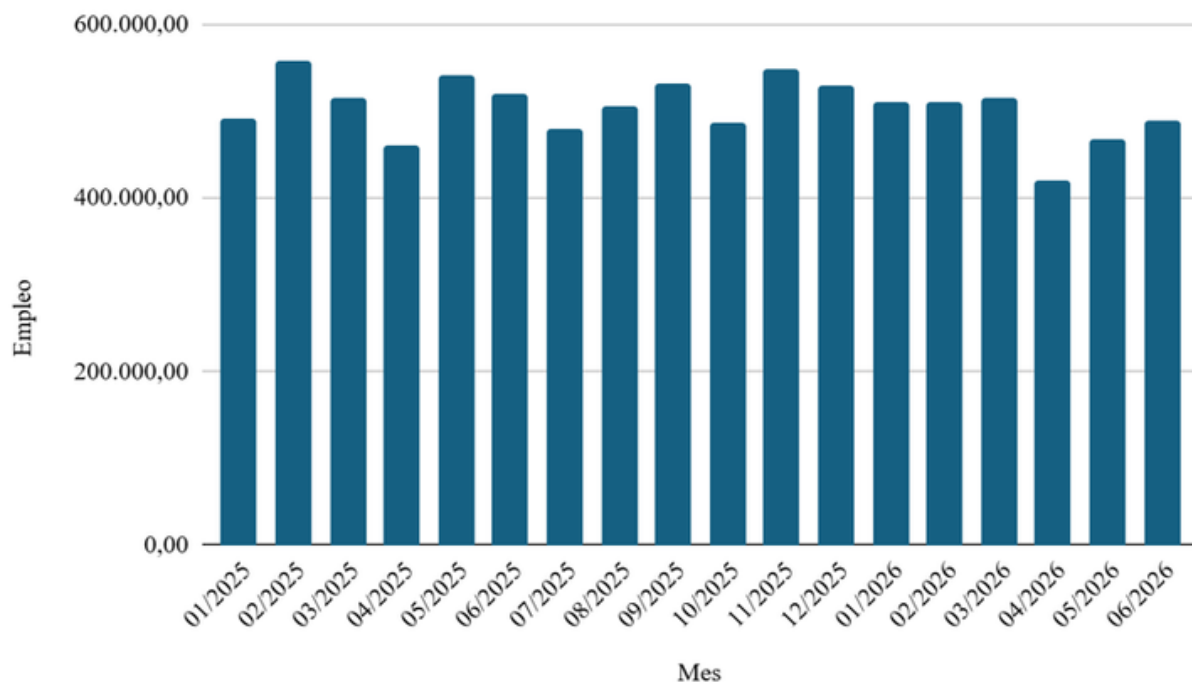
- **Encadenamiento hacia Adelante (FL):** Tradicionalmente, la construcción se considera creador de bienes finales y presenta un indicador FL alto, situado en 1,60. Esto revela, que la producción generada por el sector (carreteras, galpones industriales, redes de alcantarillado, edificios comerciales, viviendas, etc.) es demandada y requerida por los demás sectores de la economía para poder llevar a cabo sus propias operaciones productivas. La construcción opera como un facilitador y catalizador "aguas abajo", dotando al departamento de la infraestructura física sin la cual el comercio, la agricultura y la industria simplemente no podrían expandirse.

La combinación económica de presentar simultáneamente un BL mayor a 1 ($BL > 1$) y un FL mayor a 1 ($FL > 1$) posiciona a la construcción en el cuadrante superior de los sectores fundamentales. Es, sin lugar a dudas, un sector estratégico para garantizar el crecimiento.

CASI UN MILLÓN DE PERSONAS DEPENDE DEL ECOSISTEMA CONSTRUCTIVO

Más allá de las cifras macroeconómicas del PIB, el impacto más tangible, humano y vital de la construcción en el tejido social es su capacidad de absorción laboral. En una economía con un alto grado de informalidad, la construcción provee sustento inmediato a miles de familias.

Evolución del Empleo en la Construcción (Ene 2025 - Jun 2026)



Fuente: Elaboración del CEED de CADECOCRUZ con datos del INE.

El modelo revela estadísticas sociolaborales que son determinantes para los trabajadores, entre las que detallamos:

- **Ratio de Eficiencia de Empleo por Inversión:** Se calcula un ratio de 101 empleos generados en la economía por cada millón de bolivianos que es invertido como demanda final en el sector. Esto confirma a la construcción como una industria intensiva en mano de obra, ideal para estrategias de reducción acelerada de la pobreza y mitigación del desempleo.
- **Generación de Empleo Directo:** En términos de puestos de trabajo creados en la misma obra o empresa, la construcción es responsable directa de la generación de 512.910 empleos en la economía. Esto engloba a profesionales capacitados como ingenieros civiles, arquitectos y proyectistas, así como a albañiles, encofradores, operarios de maquinaria pesada, capataces y el extenso personal administrativo directamente ligado a las obras de infraestructura.
- **Empleo Indirecto (Efecto Derrame):** Al tener la necesidad de movilizar a tantas industrias adyacentes proveedoras debido a sus índices de encadenamiento (BL de 1.05), la construcción no se limita a sus propios trabajadores, sino que genera adicionalmente unos 455.042 empleos indirectos en el resto de la economía.

Esta cifra representa a los puestos de trabajo sostenidos en las fábricas de cemento, aserraderos, transporte, ferretería, servicios de alimentación, de seguridad, entre otros.

Si situamos estas cifras en el contexto global de una matriz laboral total estimada de aproximadamente 6.788.396 empleados ocupados en el país, resulta evidente que el ecosistema completo de la construcción (sumando el impacto directo más el indirecto) que totaliza alrededor de 967.952 empleos, sostiene a cerca del 14% de toda la fuerza laboral.

Categoría de impacto laboral	Cantidad de puestos de trabajo generados	Proporción en el ecosistema del sector
Empleo directo (en obra/empresa)	512.910	~ 53%
Empleo indirecto (cadena de suministro)	455.042	~ 47%
TOTAL ECOSISTEMA GENERADO	967.952	100%
TOTAL SANTA CRUZ	+ de 387.180	40%

LA INVERSIÓN EN CADA OBRA SE EXPANDE EN LA ECONOMÍA

El argumento técnico, académico y empírico más significativo para justificar y priorizar políticas de fomento e incentivos crediticios hacia la construcción radica en su multiplicador de la producción. A partir de los cálculos derivados de la matriz Inversa de Leontief aplicada sobre la Matriz Insumo-Producto actualizada, el multiplicador de la producción para el sector de la construcción se sitúa en un índice de 1,95.

Este indicador macroeconómico es importante por sus implicaciones. Significa empíricamente que por cada millón de bolivianos de demanda final inyectada específicamente en el sector de la construcción (mediante la compra de una vivienda o la adjudicación de una obra pública), la economía en su conjunto genera casi dos millones de bolivianos en valor de producción total a lo largo de toda la cadena de suministro nacional. Es decir, genera su propio valor y crea prácticamente la misma cantidad de valor adicional en el resto de la economía.

Esta capacidad expansiva ocurre porque construir una carretera, un puente o un edificio no es una actividad aislada que solo involucra a las empresas constructoras; requiere y desencadena la movilización simultánea de múltiples frentes productivos como: la industria manufacturera (para proveer acero, varillas, vidrio, cerámica), el sector extractivo y de productos de minerales no metálicos (fábricas de cemento, ladrilleras), el sector de logística y transporte de carga pesada, la silvicultura y el sector maderero (para encofrados y acabados), y una vasta red de servicios financieros, de seguros y empresariales.

Sector Productivo	Multiplicador de la Producción (Base MIP)
CONSTRUCCIÓN	1,95
Servicios de Comunicaciones	1,39
Servicios Financieros	1,5
Productos Agrícolas no Industriales	1,25



A modo de comparación, otros sectores tradicionales de la economía presentan multiplicadores menores: los servicios financieros tienen un multiplicador de 1,50, y los servicios de comunicaciones de 1,39. La construcción supera ampliamente el promedio nacional en capacidad de irradiación y derrame económico, consolidándose como una de las mejores herramientas de política contra-cíclica.

ACTUALIDAD DEL SECTOR CONSTRUCTOR

Para comprender plenamente la coyuntura actual del sector y diseñar previsiones para el futuro, es necesario observar las variables macroeconómicas e indicadores líderes de corto plazo que afectan su desempeño.

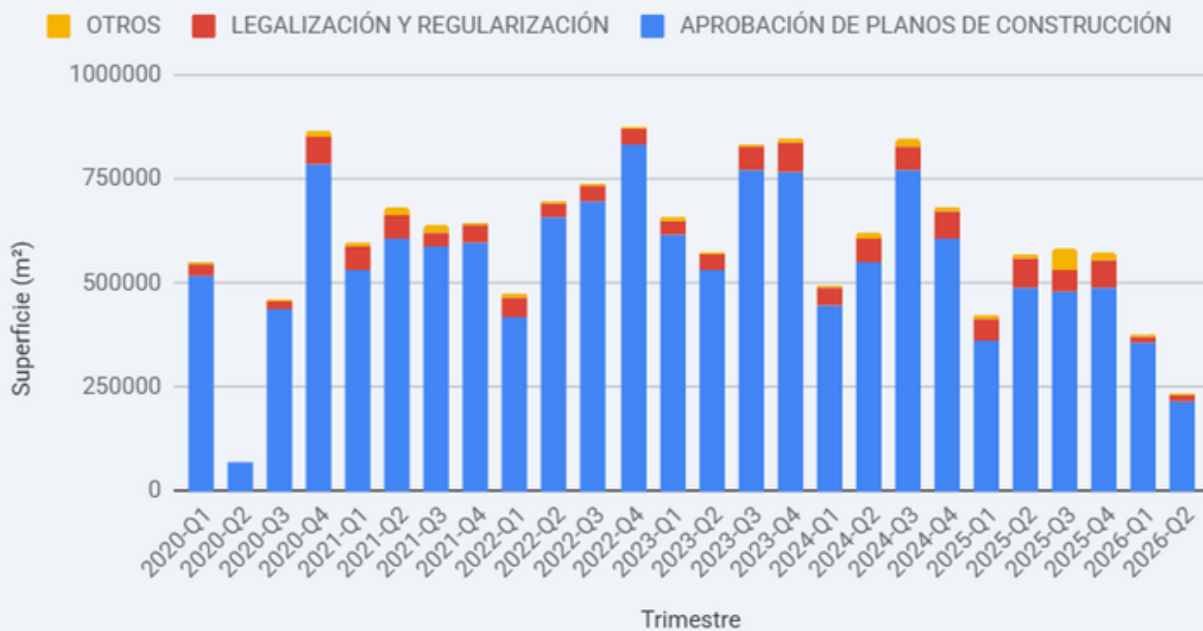
Para el segundo trimestre del año, según datos del INE analizados en nuestro Centro de Estudios Económicos y Desarrollo, se observa un descenso del 62% del número de permisos de construcción en comparación con el mismo periodo del año 2025. La cantidad de metros cuadrados autorizados también registra una disminución que llegó al 58%. Estas cifras evidencian que existe una ralentización de la actividad en el sector.

Permisos de Construcción por Trimestre en Unidades (2020 - 2026)

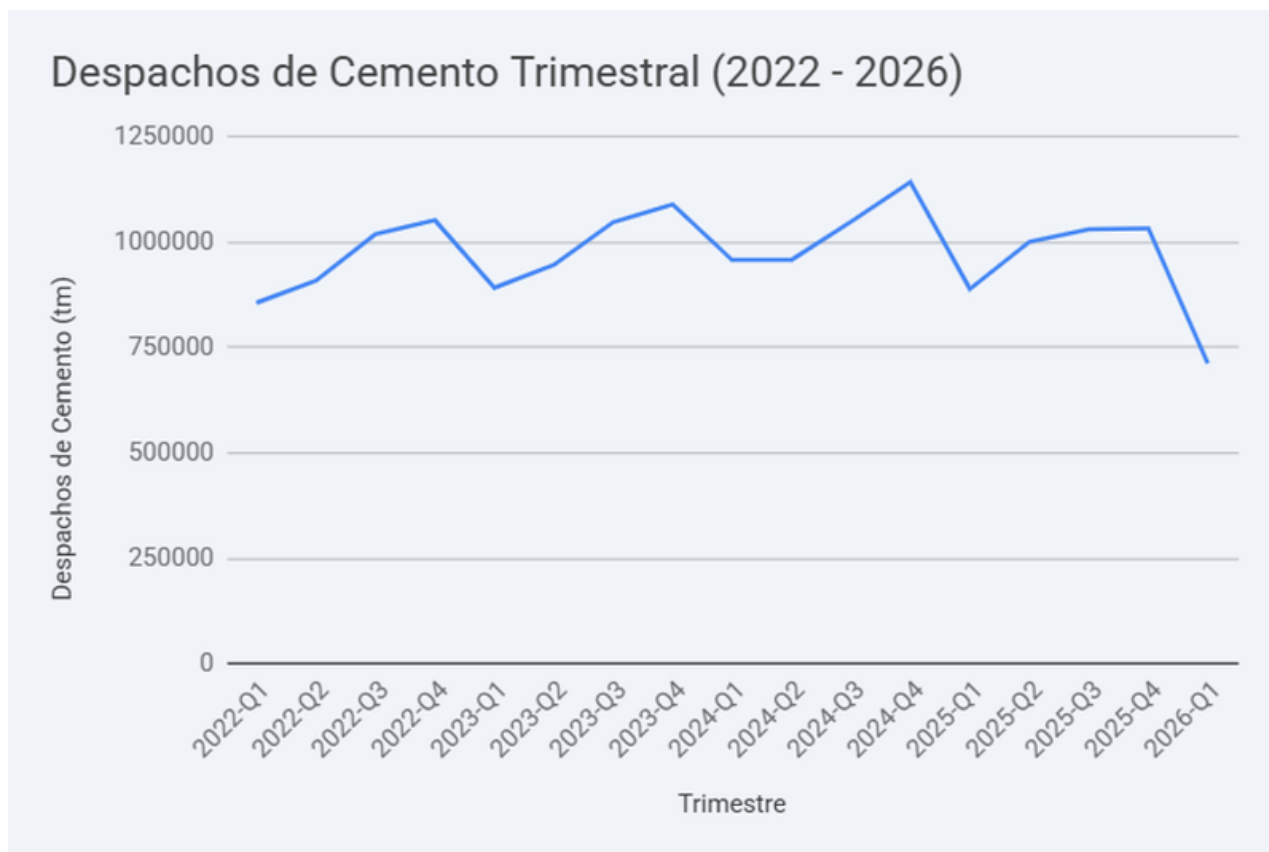


Fuente: Elaboración del Centro de Estudios Económicos y Desarrollo (CEED) de CADECOCRUZ con datos del INE.

Permisos de Construcción por Trimestre en Metros Cuadrados (2020 - 2026)



Fuente: Elaboración del Centro de Estudios Económicos y Desarrollo (CEED) de CADECOCRUZ con datos del INE.



Fuente: Elaboración del Centro de Estudios Económicos y Desarrollo (CEED) de CADECOCRUZ con datos del INE.

ANCLA DE LA INVERSIÓN

En la teoría macroeconómica, el desarrollo a largo plazo de un país está directamente correlacionado con su capacidad para acumular capital físico. El sector de la construcción es el componente dominante de la inversión departamental y nacional, medida estadísticamente a través de la Formación Bruta de Capital Fijo.

Históricamente, y de manera ininterrumpida, la construcción ha representado la mayor parte del capital físico añadido a la economía cada año, superando sistemáticamente a la inversión en "Bienes de Capital" (como maquinaria industrial y equipos de transporte).



Centro de Estudios Económicos
y Desarrollo de CADECOCRUZ



CADECOCRUZ.

Cámara de la Construcción
de Santa Cruz

Av. Santos Dumont N° 3223
352-5965 / 75501355
info@cadecocruz.org.bo
www.cadecocruz.org.bo